

แผนการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจ
เกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการ
ดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗



จัดทำโดย

กองนโยบายและยุทธศาสตร์
กรมสอบสวนคดีพิเศษ

☎ 02-831-9888

✉ strategydsi@gmail.com

🌐 www.dsi.go.th

คำนำ

แผนการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จัดทำขึ้นตามหลักการบริหารราชการเพื่อให้เกิดประโยชน์สุขของประชาชนตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ มาตรา ๘ (๓) ได้ระบุไว้ว่า ก่อนเริ่มดำเนินการ ส่วนราชการต้องจัดให้มีการวิเคราะห์ผลดีและผลเสียให้ครบทุกด้าน กำหนดขั้นตอนการดำเนินการที่โปร่งใส มีกลไกตรวจสอบการดำเนินการในแต่ละขั้นตอน ในกรณีที่ภารกิจใดจะมีผลกระทบต่อประชาชน ส่วนราชการต้องดำเนินการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนหรือชี้แจงทำความเข้าใจเพื่อให้ประชาชนได้ตระหนักถึงประโยชน์ที่ส่วนรวมจะได้รับจากภารกิจนั้น ทั้งนี้ ในการดำเนินการป้องกัน ปราบปราม สืบสวน และสอบสวนคดีความผิดทางอาญาที่ต้องดำเนินการสืบสวนและสอบสวนโดยใช้วิธีการพิเศษตามกฎหมายว่าด้วยการสอบสวนคดีพิเศษ ซึ่งเป็นการดำเนินการตามภารกิจของกรมสอบสวนคดีพิเศษอาจทำให้เกิดผลกระทบทางลบต่อประชาชน โดยเฉพาะต่อสิทธิและเสรีภาพของประชาชนได้ กรมสอบสวนคดีพิเศษ จึงจำเป็นต้องมีการศึกษาวิเคราะห์ถึงผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจของกรมสอบสวนคดีพิเศษ และมีการกำหนดมาตรการ วิธีการ ในการจัดการกับผลกระทบทางลบที่เกิดขึ้นนั้นเพื่อแก้ไขผลกระทบทางลบที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษให้หมดไปหรือลดน้อยลงและเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีให้เกิดขึ้นกับสังคม เกิดประสิทธิผลต่อการอำนวยความสะดวกยุติธรรมให้กับประชาชน อันจะนำไปสู่การสร้างภาพลักษณ์ของสาธารณชนที่มีต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษให้มากยิ่งขึ้น

ส่วนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ
กองนโยบายและยุทธศาสตร์

สารบัญ

สารบัญ	หน้า
ก	
ส่วนที่ ๑ หลักการและเหตุผล นิยามศัพท์ เกี่ยวกับผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ	
๑.๑ หลักการและเหตุผล	๒
๑.๒ นิยามศัพท์ เกี่ยวกับผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคม	๒
๑.๓ กลุ่มผู้ได้รับผลกระทบ ได้แก่ ผู้รับบริการและ/หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกรมสอบสวนคดีพิเศษ	๓
๑.๔ การดำเนินงานของกรมสอบสวนคดีพิเศษตามกระบวนการทำงานที่เชื่อมโยงตั้งแต่ต้นจนจบ (End To End Process) ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ	๔
๑.๕ รายงานผลตามแผนการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินงานของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	๖
ส่วนที่ ๒ การวิเคราะห์และการประเมินน้ำหนักผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	
๒.๑ วิเคราะห์สาเหตุผลกระทบในกระบวนการที่มีผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินงานของกรมสอบสวนคดีพิเศษ	๑๒
๒.๒ เกณฑ์การประเมินน้ำหนักผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมฯ	๒๑
๒.๓ ผลการประเมินน้ำหนักผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมฯ ตามกระบวนการทำงานที่เชื่อมโยงตั้งแต่ต้นจนจบ (End To End Process) ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ	๒๒
๒.๔ การคัดเลือกปัจจัยผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมฯ ที่จะดำเนินการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๒๓
ส่วนที่ ๓ มาตรการ และแผนการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	
๓.๑ มาตรการการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๒๗
๓.๒ แผนการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	๓๐
ส่วนที่ ๔ การติดตามและรายงานผล	
๔.๑ การติดตามและรายงานผล	๔๘
ภาคผนวก	
คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ	๕๑

ส่วนที่ ๑
หลักการและเหตุผล
นิยามศัพท์ เกี่ยวกับผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้น
ต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการ
ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

ส่วนที่ ๑

หลักการและเหตุผล นิยามศัพท์ เกี่ยวกับผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

๑.๑ หลักการและเหตุผล

กรมสอบสวนคดีพิเศษมีภารกิจเกี่ยวกับการป้องกันปราบปราม สืบสวน และสอบสวนคดีความผิดทางอาญาที่ต้องดำเนินการสืบสวนและสอบสวนโดยใช้วิธีการพิเศษตามกฎหมายว่าด้วยการสอบสวนคดีพิเศษและเพื่อให้การปฏิบัติราชการของกรมสอบสวนคดีพิเศษเป็นไปตามหลักการบริหารราชการเพื่อให้เกิดประโยชน์สุขของประชาชนตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ มาตรา ๘ (๓) ได้ระบุไว้ว่า ก่อนเริ่มดำเนินการ ส่วนราชการต้องจัดให้มีการวิเคราะห์ผลดีและผลเสียให้ครบทุกด้าน กำหนดขั้นตอนการดำเนินการที่โปร่งใส มีกลไกตรวจสอบการดำเนินการในแต่ละขั้นตอน ในกรณีที่มีการปฏิบัติงานจะมีผลกระทบต่อประชาชน ส่วนราชการต้องดำเนินการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนหรือชี้แจงทำความเข้าใจเพื่อให้ประชาชนได้ตระหนักถึงประโยชน์ที่ส่วนรวมจะได้รับจากการดำเนินงาน ทั้งนี้ ในการดำเนินการป้องกันปราบปราม สืบสวน และสอบสวนคดีความผิดทางอาญาที่ต้องดำเนินการสืบสวนและสอบสวนโดยใช้วิธีการพิเศษตามกฎหมายว่าด้วยการสอบสวนคดีพิเศษ ซึ่งเป็นการดำเนินการตามภารกิจของกรมสอบสวนคดีพิเศษอาจทำให้เกิดผลกระทบทางลบต่อประชาชน โดยเฉพาะต่อสิทธิและเสรีภาพของประชาชนได้ กรมสอบสวนคดีพิเศษจึงจำเป็นต้องมีการศึกษาวิเคราะห์ถึงผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจของกรมสอบสวนคดีพิเศษ และมีการกำหนดมาตรการ วิธีการในการจัดการกับผลกระทบทางลบที่เกิดขึ้นนั้น เพื่อแก้ไขผลกระทบทางลบที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษให้หมดไปหรือลดน้อยลงและเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีให้เกิดขึ้นกับสังคม

เพื่อให้การดำเนินการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุเป้าหมาย และให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล จึงมีคำสั่งกรมสอบสวนคดีพิเศษ ที่ ๑๔๒๐/๒๕๖๕ เรื่องยกเลิกและแต่งตั้งคณะทำงานการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ลงวันที่ ๔ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยมีอำนาจหน้าที่ กำหนดนโยบาย แนวทางในการดำเนินการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินงานของกรมสอบสวนคดีพิเศษ พร้อมทั้งกำกับ ดูแล เร่งรัด ติดตาม ประเมินผลการดำเนินการ สรุปผลการดำเนินงาน และจัดทำรายงานผลการดำเนินการ

๑.๒ นิยามศัพท์ เกี่ยวกับผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคม

ผลกระทบทางลบต่อสังคม (Social Impact Assessment : SIA) หมายถึง ผลกระทบที่เกิดหรือคาดว่าจะเกิดในทางที่ไม่พึงประสงค์ของชุมชน และสังคม อันมีต้นกำเนิดมาจากการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ โดยมีการนำเสนอมาตรการในการลดผลกระทบทางลบต่อสังคม เพื่อลดผลกระทบฯ ให้มากที่สุด

๑.๓ กลุ่มผู้ได้รับผลกระทบ ได้แก่ ผู้รับบริการและ/หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

กลุ่มผู้รับบริการ	กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
๑. ผู้ร้องทุกข์ ผู้ร้องเรียน ๒. ผู้ร้องขอ ได้แก่ - กคพ. - ประชาชน - องค์กรเอกชน - นิติบุคคล - ส่วนราชการ - รัฐวิสาหกิจ หรือ - หน่วยงานอื่นของรัฐ ที่ยื่นคำร้องขอ ๓. หน่วยงานที่มีอำนาจดำเนินการในส่วนของการส่งมอบสำนวนการสอบสวน เช่น - สำนักงาน ป.ป.ช. - สำนักงานอัยการทหาร - สำนักงานอัยการสูงสุด เป็นต้น ๔. ส่วนราชการ องค์กรเอกชน นิติบุคคล รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นของรัฐในประเทศ ๕. ส่วนราชการ องค์กรเอกชน นิติบุคคล รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นของรัฐในต่างประเทศ ๖. ผู้เข้าร่วมกิจกรรมการป้องกันอาชญากรรมพิเศษ (เครือข่ายทุกภาคส่วน ภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชน และเครือข่ายระหว่างประเทศ) ๗. ประชาชน	๑. ประชาชน ๒. ผู้ร้องขอ ได้แก่ - กคพ. - ประชาชน - องค์กรเอกชน - นิติบุคคล - ส่วนราชการ - รัฐวิสาหกิจ หรือ - หน่วยงานอื่นของรัฐ ที่ยื่นคำร้องขอ ๓. ผู้ได้รับผลกระทบจากการปฏิบัติงาน และใช้ดุลยพินิจของเจ้าหน้าที่ กสพ.และเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง เช่น - ผู้ถูกกล่าวหา - ผู้ต้องหา - พยาน - ผู้เกี่ยวข้อง ๔. หน่วยงานที่มีอำนาจดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง (ส่งสำนวน) เช่น - สตช. - สำนักงาน ป.ป.ท. - สำนักงาน ป.ป.ช. - สำนักงานอัยการทหาร - สำนักงานอัยการสูงสุด ๕. ส่วนราชการ องค์กรเอกชน นิติบุคคล รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นของรัฐที่เกี่ยวข้อง ๖. เจ้าหน้าที่กรมสอบสวนคดีพิเศษ

๑.๔ การดำเนินงานของกรมสอบสวนคดีพิเศษตามกระบวนการทำงานที่เชื่อมโยงตั้งแต่ต้นจนจบ (End To End Process) ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

กระบวนการทำงานที่เชื่อมโยงตั้งแต่ต้นจนจบ (End To End Process) ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประกอบด้วย กระบวนการหลัก ดังนี้

๑. กระบวนการก่อนเป็นคดีพิเศษ ประกอบด้วย ๖ กระบวนการ

๑.๑ การรับเรื่องราวร้องทุกข์ ร้องเรียน ร้องขอ

๑.๒ การตรวจสอบข้อเท็จจริง

๑.๓ การสืบสวน

๑.๔ การรับคดีพิเศษ ตามมาตรา ๒๑ วรรคหนึ่ง (๑) และ (๒)

๑.๕ การดำเนินคดีตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (คณะกรรมการ ป.ป.ช.)

๑.๖ การดำเนินการความผิดนอกราชอาณาจักรตามประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความอาญา มาตรา ๒๐

๒. กระบวนการเมื่อเป็นคดีพิเศษ ประกอบด้วย ๒๓ กระบวนการ

๒.๑ การเริ่มต้นเมื่อเป็นคดีพิเศษ

๒.๒ การสอบสวนปากคำพยาน

๒.๓ การแสวงหาข้อเท็จจริงและพยานหลักฐานสำคัญในคดี

๒.๔ การดำเนินการเกี่ยวกับการเข้าถึงพยานหลักฐาน (การค้นโดยมีหมายค้นและไม่มีหมายค้น)

๒.๕ การดำเนินการเกี่ยวกับการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร

๒.๖ การดำเนินการเกี่ยวกับการจัดทำเอกสารหลักฐานและการแฝงตัว

๒.๗ การรวบรวมพยานหลักฐานตามสนธิสัญญาและกฎหมายว่าด้วยความร่วมมือระหว่างประเทศในเรื่องทางอาญา (MLAT : Mutual Legal Assistance Treaty)

๒.๘ การดำเนินการเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการยึดหรืออายัด

๒.๙ การดำเนินการเกี่ยวกับของกลาง

๒.๑๐ การดำเนินการขอออกหมายจับผู้ต้องหาและการดำเนินการตามระบบเชื่อมฐานข้อมูลหมายจับ (AWIS : Arrest Warrant Information System)

๒.๑๑ การสืบสวนเพื่อจับกุมผู้ต้องหาตามหมายจับและการจับกุม

๒.๑๒ การดำเนินการเมื่อผู้ต้องหามอบตัวหรือมาตามหมายเรียก

๒.๑๓ การดำเนินการเกี่ยวกับสิ่งของส่วนตัวของผู้ต้องหา

๒.๑๔ การขอประกันตัวและการปล่อยชั่วคราวผู้ต้องหา

๒.๑๕ การดำเนินการเกี่ยวกับการมัดมือหรือฝากขังผู้ต้องหา

๒.๑๖ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลหรือนวัตกรรมต่าง ๆ มาใช้ในการสืบสวนสอบสวน

๒.๑๗ การดำเนินการสนับสนุนระบบสื่อสารในการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ

๒.๑๘ การดำเนินการเกี่ยวกับพนักงานอัยการหรืออัยการทหาร สอบสวนร่วมกันหรือปฏิบัติ

หน้าที่ร่วมกัน

๒.๑๙ การดำเนินการเกี่ยวกับที่ปรึกษาคดีพิเศษ

๒.๒๐ การดำเนินการเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่ของรัฐในหน่วยงานอื่นมาปฏิบัติหน้าที่ในกรม
สอบสวนคดีพิเศษ

๒.๒๑ การดำเนินการเกี่ยวกับการคุ้มครองพยานและมาตรการพิเศษในการคุ้มครองพยาน
ในคดีพิเศษ

๒.๒๒ การดำเนินการเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายสำหรับการสืบสวนและสอบสวนคดีพิเศษ

๒.๒๓ การทำความเข้าใจทางคดีและการจัดทำรายงานการสอบสวน

๓. กระบวนการหลังการสอบสวนเสร็จสิ้น ประกอบด้วย ๙ กระบวนการ

๓.๑ การสอบสวนเพิ่มเติม

๓.๒ การขอให้ส่งผู้ร้ายข้ามแดนตามกฎหมายว่าด้วยการส่งผู้ร้ายข้ามแดน

๓.๓ การดำเนินการกรณีงดการสอบสวน

๓.๔ การดำเนินการเมื่อพนักงานอัยการส่งสำนวนคืน

๓.๕ การดำเนินการหลังจากการสอบสวนเสร็จสิ้นแล้วต่อมามีผู้เสียหายเพิ่มเติมภายหลัง

๓.๖ การดำเนินคดีใหม่/การค้นพบพยานหลักฐานใหม่ ตามประมวลกฎหมายวิธีพิจารณา

ความอาญา มาตรา ๑๔๗

๓.๗ การทำความเข้าใจ

๓.๘ การเบิกความในชั้นศาลของพนักงานสอบสวนคดีพิเศษ

๓.๙ การติดตามผลคดี



๑.๕ รายงานผลการดำเนินการตามแผนการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการจัดการผลกระทบทางลบฯ จัดทำขึ้นเพื่อให้มีการศึกษาวิเคราะห์ ถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจของกรมสอบสวนคดีพิเศษ และมีการกำหนดมาตรการ วิธีการในการจัดการกับผลกระทบทางลบที่เกิดขึ้นเพื่อแก้ไขผลกระทบทางลบที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษให้หมดไปหรือลดน้อยลงและเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีให้เกิดขึ้นกับสังคม การดำเนินการตามมาตรการ/แนวทางการจัดการผลกระทบมีจำนวนทั้งสิ้น ๗ มาตรการ/แนวทาง ได้แก่

๑. โครงการพัฒนาระบบบริหารคดีพิเศษด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบ CIS (DSI Case Intelligence System) โดยแบ่งออกเป็นด้านการบริหารคดี และด้านการบริหารจัดการของกองกลางกองเทคโนโลยีและศูนย์ข้อมูลการตรวจสอบ ดำเนินการพัฒนาระบบบริหารคดีพิเศษด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศระบบ CIS เสร็จเรียบร้อยแล้ว เพื่อเป็นเครื่องมือในการดำเนินงานตามภารกิจและอำนาจหน้าที่ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยแบ่งออกเป็นด้านการบริหารคดี และด้านการบริหารจัดการของกองกลาง

๒. โครงการจัดทำแผนพัฒนาเครือข่ายและบูรณาการความร่วมมือการดำเนินงานของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

กองนโยบายและยุทธศาสตร์ได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาเครือข่ายและบูรณาการความร่วมมือการดำเนินงานของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) และแจ้งเวียนไปยังหน่วยงานภายในกรมสอบสวนคดีพิเศษ เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาความร่วมมือกับเครือข่ายทุกภาคส่วนในการป้องกันอาชญากรรมพิเศษอย่างเป็นระบบ แสวงหาและสร้างเครือข่ายความร่วมมือ พัฒนาศักยภาพเครือข่ายฯ ประสานงานและบูรณาการการทำงานกับเครือข่ายฯ ตลอดจนนำเทคโนโลยี นวัตกรรม มาใช้เพิ่มประสิทธิภาพการสร้างการรับรู้เกี่ยวกับอาชญากรรมพิเศษ พัฒนช่องทางการสื่อสารและความสัมพันธ์ การจัดการกิจกรรมร่วมกันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ประชาชน รับรู้ เข้าใจ ภารกิจกรมสอบสวนคดีพิเศษ และตระหนักถึงภัยอาชญากรรมพิเศษ

๓. โครงการบูรณาการความร่วมมือและส่งเสริมนวัตกรรมเครือข่ายด้านการป้องกันการเกิดอาชญากรรม ดำเนินโครงการบูรณาการความร่วมมือและส่งเสริมนวัตกรรมเครือข่ายด้านการป้องกันการเกิดอาชญากรรม ซึ่งประกอบด้วย ๓ กิจกรรม คือ

๑) กิจกรรมพัฒนาศักยภาพสมาชิกเครือข่ายด้านเทคนิคการเก็บรวบรวมพยานหลักฐานอาชญากรรมคดีพิเศษ ดำเนินกิจกรรม ณ โรงแรมทวาราวดี รีสอร์ท จังหวัดปทุมธานี โดยเป็นการให้ความรู้แก่เครือข่าย เพื่อพัฒนาศักยภาพสมาชิกในเรื่องของรูปแบบอาชญากรรมคดีพิเศษในเชิงรุก การเข้าที่เกิดเหตุและป้องกันสถานที่เกิดเหตุ การข่าวและลักษณะของข่าว การเก็บรวบรวมพยานหลักฐานเบื้องต้น การสังเกตจดจำรูปพรรณสัณฐานของคนร้าย การจดบันทึกข้อมูล การเขียนรายงานข้อมูลด้านอาชญากรรม การฝึกปฏิบัติการจัดเก็บข้อมูลและการส่งข้อมูลกลับมายังกรมสอบสวนคดีพิเศษ

๒) กิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์เครือข่าย โดยการจัดตั้งศูนย์รับข้อมูลข่าวสารและเผยแพร่เครือข่ายอาชญากรรมคดีพิเศษ และศูนย์เรียนรู้และเฝ้าระวังอาชญากรรมในพื้นที่ ตลอดจน ลงพื้นที่เพื่อรักษาเครือข่ายให้คงอยู่ดำเนินกิจกรรม ณ โรงแรมรอยัลฮิลล์ กอล์ฟ รีสอร์ท แอนด์ สปา จังหวัดนครนายก โดยเป็นการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการดำเนินงานในพื้นที่ สภาพปัญหา พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานของศูนย์รับข้อมูล

ข่าวสารและเผยแพร่เครือข่ายอาชญากรรมคดีพิเศษ และศูนย์เรียนรู้และเฝ้าระวังอาชญากรรมในพื้นที่ ตลอดจนสร้างการรับรู้เรื่องการป้องกันอาชญากรรมทางเพศ และ ดำเนินกิจกรรมเสริมสร้าง ความสัมพันธ์กับสมาชิกเครือข่ายดีเอสไอ ภาคประชาชน เพื่อเป็นการรักษาเครือข่ายให้คงอยู่

๓) กิจกรรม Smiling Eyes, Smiling Heart, DSI Network ได้ดำเนินกิจกรรม จัดตั้งศูนย์รับข้อมูลข่าวสารและเผยแพร่เครือข่ายอาชญากรรมคดีพิเศษ (DSI Station) ๔ พื้นที่ ได้แก่ ราชบุรี สุพรรณบุรี กำแพงเพชร และหนองคาย จัดตั้งศูนย์เรียนรู้และเฝ้าระวังอาชญากรรมในพื้นที่ จังหวัดร้อยเอ็ด และลงพื้นที่ตรวจเยี่ยมเครือข่าย เพื่อประสานงาน สร้างความเชื่อมั่น และรักษาเครือข่ายให้คงอยู่ ๓ พื้นที่ ได้แก่ พระนครศรีอยุธยา สมุทรสาคร และปทุมธานี

๔. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคคลกรสอบสวนคดีพิเศษ และหน่วยบังคับใช้กฎหมาย กองพัฒนาและสนับสนุนคดีพิเศษ ดำเนินโครงการพัฒนาศักยภาพบุคคลกรสอบสวนคดีพิเศษ และหน่วยบังคับใช้กฎหมาย ดังนี้

- ๑) หลักสูตรการสอบสวนคดีพิเศษ
- ๒) หลักสูตรเจ้าหน้าที่คดีพิเศษ
- ๓) หลักสูตรพัฒนาทักษะการปฏิบัติงานเกี่ยวกับพยานหลักฐานดิจิทัลขั้นสูง
- ๔) หลักสูตรการตรวจสอบวิเคราะห์ เชื่อมโยง และรวบรวมพยานหลักฐานทางการเงิน
- ๕) โครงการส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม หลักสูตรความเชี่ยวชาญกับหน่วยงานภายนอก
- ๖) หลักสูตรความเชี่ยวชาญด้านยุทธวิธีระดับการพัฒนาทักษะด้านยุทธวิธี
- ๗) โครงการสัมมนาหัวข้อ “PDPA ข้อกฎหมายและแนวปฏิบัติสำหรับกรมสอบสวนคดีพิเศษ”
- ๘) โครงการการจัดการความรู้กรมสอบสวนคดีพิเศษ (KM)
- ๙) โครงการพัฒนาระบบพี่เลี้ยงและการสอนงาน

๕. โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการเกี่ยวกับของกลางและสำเนาสำนวนที่แล้วเสร็จของกรมสอบสวนคดีพิเศษ กองปฏิบัติการพิเศษ ได้ดำเนินการเสนอโครงการผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร กระทรวงยุติธรรมแล้ว แต่ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๖. รูปแบบการบริหารจัดการของกลาง กรณีรื้อโจรกรรมจากต่างประเทศ กรณีรื้อลัก รูปแบบการยึดอายัด และการดูแลรักษาของกลาง จากการดำเนินการส่งผลให้ประชาชนหรือผู้เสียหายเข้าใจถึงพฤติการณ์ และสาเหตุที่จะต้องถูกยึด/อายัดรถยนต์ ลดความผิดพลาดในการดำเนินการ ผู้เสียหายที่แท้จริง และผู้ครอบครองรถยนต์สามารถขอดูแลตรวจสอบรถยนต์ของกลางได้ และรถยนต์ที่ถูกโจรกรรมได้รับการดูแลรักษาจนกว่าจะส่งคืนให้แก่เจ้าของที่แท้จริง

๗. โครงการพัฒนาสื่อประชาสัมพันธ์เชิงรุก เพื่อแจ้งเตือนภัยอาชญากรรมพิเศษ สร้างการรับรู้ และเข้าใจภารกิจขององค์กร เผยแพร่การดำเนินการเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการยึดหรืออายัด ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ในการสร้างการรับรู้ ภารกิจขององค์กร ที่ประชาชนเข้าถึงได้อย่างสะดวก และเข้าใจง่าย Press release Infographic Motion graphic คลิปวิดีโอ วารสารดีเอสไอ เผยแพร่บนช่องทางสื่อสังคมออนไลน์ ได้แก่ www.dsi.go.th , facebook : DSI กรมสอบสวนคดีพิเศษ , Instagram : Dsi.th , X : DSI กรมสอบสวนคดีพิเศษ, Youtube : DSI กรมสอบสวนคดีพิเศษ, TikTok : dsi.th



หรือ

<https://link.dsi.go.th/Mwf6XA>

รายงานผลการดำเนินการตามแผนการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการ
ดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ส่วนที่ ๒

การวิเคราะห์และการประเมินน้ำหนักผลกระทบทางลบ
ที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการ
ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ส่วนที่ ๒

การวิเคราะห์และการประเมินน้ำหนักผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผล มาจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ด้วยคำสั่งกรมสอบสวนคดีพิเศษที่ ๑๔๒๐/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๔ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๕ เรื่อง ยกเลิกและแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ โดยมีรองอธิบดีกรมสอบสวนคดีพิเศษที่กำกับดูแลกองนโยบายและยุทธศาสตร์ (พันตำรวจโท พเยาว์ ทองเสน) เป็นประธานคณะทำงานฯ

กองนโยบายและยุทธศาสตร์ในฐานะฝ่ายเลขานุการ ได้ขอความร่วมมือหน่วยงานทบทวนปัจจัยที่ทำให้เกิดผลกระทบทางลบที่มีอยู่ พร้อมทั้งประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นเพื่อหามาตรการ วิธีการ ในการจัดการผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ โดยพิจารณาเกี่ยวกับ ปัจจัย/สาเหตุที่ทำให้เกิดผลกระทบทางลบ ผลกระทบทางลบต่อสังคมที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ระดับโอกาสจะเกิด ระดับความรุนแรงของผลกระทบ และน้ำหนักผลกระทบ โดยฝ่ายเลขานุการคณะทำงานฯ ได้พิจารณาเลือกกระบวนการที่มีผลกระทบต่อสังคมหรือประชาชนโดยตรง จำนวน ๑๔ กระบวนการ จากคู่มือหรือแนวทางการปฏิบัติงานตามกระบวนการหลักของกรมสอบสวนคดีพิเศษ มาทำการประเมิน ดังนี้

กระบวนการที่ ๑ การรับเรื่องร้องทุกข์ ร้องเรียน ร้องขอ

กระบวนการที่ ๒ การตรวจสอบข้อเท็จจริง

กระบวนการที่ ๓ การสืบสวน

กระบวนการที่ ๔ การสอบสวนปากคำพยาน

กระบวนการที่ ๕ การแสวงหาข้อเท็จจริงและพยานหลักฐานสำคัญในคดี

กระบวนการที่ ๖ การดำเนินการเกี่ยวกับการเข้าถึงพยานหลักฐาน (การค้นโดยมีหมายค้นและไม่มี

หมายค้น)

กระบวนการที่ ๗ การดำเนินการเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการยึดหรืออายัด

กระบวนการที่ ๘ การดำเนินการเกี่ยวกับของกลาง

กระบวนการที่ ๙ การสืบสวนเพื่อจับกุมผู้ต้องหาตามหมายจับและการจับกุม

กระบวนการที่ ๑๐ การดำเนินการเกี่ยวกับสิ่งของส่วนตัวของผู้ต้องหา

กระบวนการที่ ๑๑ การขอประกันตัวและการปล่อยตัวชั่วคราวผู้ต้องหา

กระบวนการที่ ๑๒ การดำเนินการเกี่ยวกับการผิดฟ้องหรือฝากขังผู้ต้องหา

กระบวนการที่ ๑๓ กระบวนการคุ้มครองพยานตามมาตรการทั่วไปและมาตรการพิเศษ

กระบวนการที่ ๑๔ การติดตามผลคดี

โดยให้หน่วยงานในสังกัดกรมสอบสวนคดีพิเศษประเมินผลกระทบทางลบฯ โดยให้ผู้ประเมินตอบแบบประเมินให้ครบทุกประเด็น โดยระบุสาเหตุและผลกระทบ รวมทั้งกรณีมีข้อคิดเห็นเพิ่มเติมจากผู้ประเมิน เพื่อจะได้นำข้อมูลดังกล่าวไปใช้สำหรับการจัดทำแผนผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ที่สมบูรณ์ยิ่งขึ้น โดยมีการกำหนดกลุ่มเป้าหมาย ดังนี้

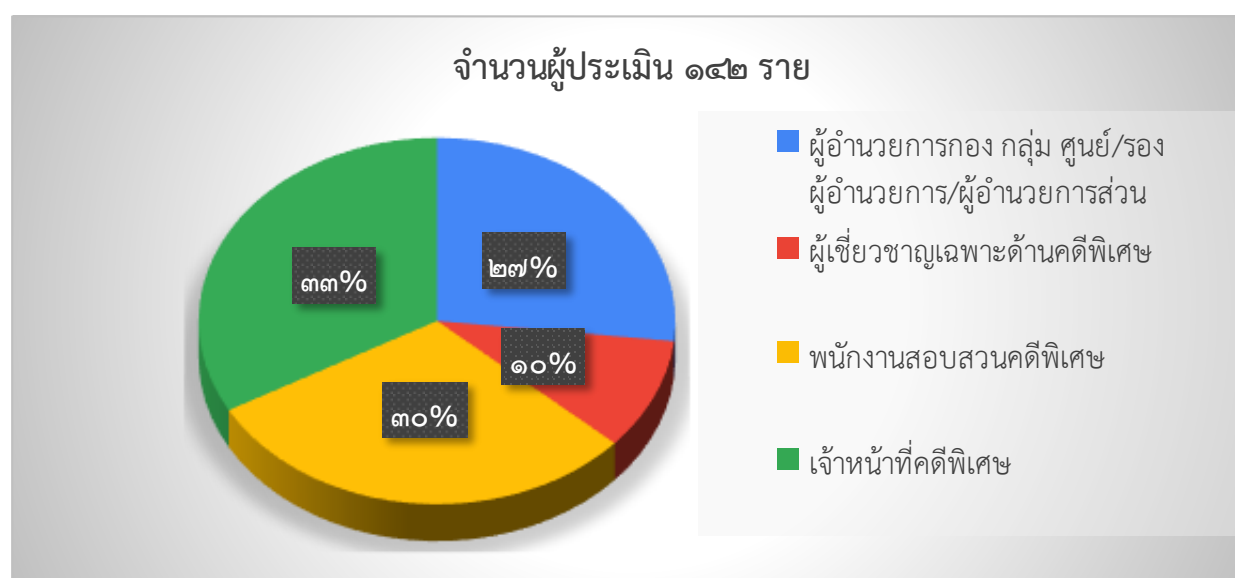
๑. ผู้เชี่ยวชาญทุกท่าน ท่านละ ๑ ชุด

๒. กองทุกกอง จำนวน ๖ ชุด ประกอบด้วย

- ๒.๑ ผู้อำนวยการกอง หรือรองผู้อำนวยการกอง จำนวน ๑ ชุด
 ๒.๒ ผู้อำนวยการส่วน จำนวน ๒ ชุด
 ๒.๓ พนักงานสอบสวนคดีพิเศษ จำนวน ๑ ชุด
 ๒.๔ เจ้าหน้าที่คดีพิเศษ จำนวน ๑ ชุด
 ๓. กลุ่มและศูนย์ จำนวน ๓ ชุด ประกอบด้วย
 ๓.๑ ผู้อำนวยการกลุ่มและศูนย์ จำนวน ๑ ชุด
 ๓.๒ พนักงานสอบสวนคดีพิเศษ/เจ้าหน้าที่คดีพิเศษ จำนวน ๒ ชุด

โดยให้หน่วยงานในสังกัดกรมสอบสวนคดีพิเศษทำการประเมินผลกระทบฯ ในขั้นตอนดังกล่าว ประกอบด้วย ปัจจัย/สาเหตุที่ทำให้เกิดผลกระทบทางลบ ผลกระทบทางลบต่อสังคมที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ระดับโอกาสจะเกิด ระดับความรุนแรงของผลกระทบ และน้ำหนักผลกระทบ โดยมีผู้ตอบแบบประเมินทั้งสิ้น ๑๔๒ ราย ประกอบด้วย

ตำแหน่ง	จำนวน (ราย)	คิดเป็นร้อยละ
๑. ผู้อำนวยการกอง กลุ่ม ศูนย์/รองผู้อำนวยการกอง/ผู้อำนวยการส่วน	๓๘	๒๖.๗๖
๒. ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านคดีพิเศษ	๑๔	๙.๘๖
๓. พนักงานสอบสวนคดีพิเศษ	๔๓	๓๐.๒๘
๔. เจ้าหน้าที่คดีพิเศษ	๔๗	๓๓.๑๐
รวม	๑๔๒	๑๐๐.๐๐



๒.๑ วิเคราะห์สาเหตุผลกระทบในกระบวนการงานที่มีผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคม อันเป็นผลมาจากการดำเนินงานของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

ความเสี่ยง (Risk Categories)	สาเหตุ (๑)	ผลกระทบ (๒)
กระบวนการที่ ๑ การรับเรื่องร้องทุกข์ ร้องเรียน ร้องขอ	๑. ผู้ร้อง/ผู้เสียหาย ไม่ทราบช่องทางการติดต่อและร้องเรียน หรือไม่สามารถเข้าถึงช่องทางของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ๒. ผู้ร้อง/ผู้เสียหาย ไม่ทราบช่องทางในการติดตามผลของคำร้องหรือคดี และไม่สามารถติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการได้ หรือระบบตรวจสอบสถานะการดำเนินการผ่านเว็บไซต์ (https://register.dsi.go.th/status) ไม่เป็นปัจจุบัน นอกจากนี้ ผู้ร้องไม่สามารถติดตามความคืบหน้าผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ได้ด้วยตนเอง ๔. ผู้ร้อง/ผู้เสียหาย ไม่เข้าใจ ขั้นตอน กระบวนการระยะเวลาการดำเนินการ รวมถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ และเมื่อผู้เสียหายร้องเรียนในเรื่องที่ไม่ได้อยู่ในอำนาจของกรมฯ ๕. กระบวนการรับเรื่องร้องเรียนจนถึงขั้นเสนอเรื่องต่ออธิบดีกรมสอบสวนคดีพิเศษมีขั้นตอนทางธุรการจำนวนมาก รวมทั้งบางกรณีต้องหาข้อเท็จจริงเพิ่มเติมระหว่างการรับเรื่อง จึงส่งผลให้เกิดความล่าช้า ๖. เจ้าหน้าที่ผู้รับเรื่อง ชี้แจงให้คำแนะนำแก่ผู้ร้อง/ผู้เสียหายไม่ชัดเจน เช่น อำนาจหน้าที่ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ และหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือไม่แจ้งผู้ร้องตั้งแต่แรกว่าเรื่องที่ร้องเรียนไม่เข้าข่ายหรือมีโอกาสน้อยมากที่จะเป็นคดีพิเศษ	๑. ผู้ร้อง/ผู้เสียหายไม่ทราบการดำเนินการในเรื่องที่ร้องหรือคดีว่าแล้วเสร็จเมื่อใด ส่งผลให้ผู้ร้องไม่ได้รับความเป็นธรรม สูญเสียโอกาสในการดำเนินคดี และคดีบางประเภทขาดอายุความฟ้องคดี (คดียอมความได้) สร้างความเสียหายมากยิ่งขึ้น ๒. ผู้ร้อง/ผู้เสียหาย มีความคาดหวังว่าเรื่องจะได้รับการดำเนินการที่รวดเร็วและเป็นคดีพิเศษ หากไม่ได้รับเป็นคดีพิเศษจึงไม่พึงพอใจและมีมุมมองทางลบต่อกรมฯ และอาจเกิดความเคลือบแคลงสงสัยในการปฏิบัติหน้าที่ว่ามีความโปร่งใสหรือไม่ ๓. บางเรื่องเป็นความผิดทางอาญาแต่ไม่มีลักษณะเป็นคดีพิเศษหากมีการยุติเรื่องแล้วไม่ส่งหน่วยงานอื่นที่มีอำนาจดำเนินการต่อ อาจเป็นเหตุให้มีการเข้าใจผิดว่ากรมฯ ตรวจสอบแล้วไม่มีความผิดและยุติเรื่องไปแล้ว ๔. การที่ไม่มีการกำหนดกรอบประเภทคดีตามอัตราโทษหรือตามลักษณะคดี ทำให้เกิดปัญหากรณีคดีที่มีอัตราโทษเล็กน้อยหรือลักษณะคดีไม่มีผลกระทบ ต้องมากกระจุกตัว และระยะเวลาการตรวจสอบของเจ้าหน้าที่ ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นและภาพลักษณ์ของกรมฯ ในด้านความรวดเร็วในการอำนวยความสะดวก ยุติธรรม และความเสมอภาค ข้อคิดเห็นเพิ่มเติม การสร้างความเข้าใจและแจ้งผลการดำเนินการของคดีในแต่ละขั้นตอน เพื่อให้ผู้ร้อง/ผู้เสียหายทราบอย่างต่อเนื่อง
กระบวนการที่ ๒ การตรวจสอบข้อเท็จจริง	๑. การดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงมีลักษณะคล้ายการสืบสวน ย่อมกระทบต่อหน่วยงานและประชาชนที่โดนตรวจสอบหรือต้องให้ข้อมูลขั้นตอนซ้ำซ้อนกับการสืบสวน จึงอาจส่งผลกระทบในเชิงลบต่อหน่วยงานและประชาชนที่โดนตรวจสอบหรือต้องให้ข้อมูล ๒. การตรวจสอบข้อเท็จจริงเป็นการเพิ่มขั้นตอนในการทำงานและเป็นการตรวจสอบปกติทั่วไป ไม่มีกฎหมายรองรับให้เจ้าหน้าที่มีอำนาจแสวงหาหรือรวบรวมพยานหลักฐานที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ ๓. การตรวจสอบข้อเท็จจริงที่มีเรื่องเข้ามาจำนวนมาก หากเป็นกรณีตรวจสอบหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น ธนาคารไม่ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูล	๑. กรมสอบสวนคดีพิเศษรับเรื่องไว้ตรวจสอบข้อเท็จจริง ทำให้มีเรื่องค้างคั่งจำนวนมาก การตรวจสอบเป็นไปด้วยความล่าช้า ทำให้การเยียวยาหรือแก้ไขปัญหาไม่ทันเหตุการณ์หรือคดีขาดอายุความ ผู้ร้อง/ผู้เสียหายได้รับความเสียหายเพิ่มขึ้น ๒. การตรวจสอบข้อเท็จจริงเป็นขั้นตอนการเตรียมการรวบรวมข้อเท็จจริง ข้อมูล โดยอาศัยอำนาจหน้าที่บริหารราชการแผ่นดินทั่วไปของอธิบดีกรมสอบสวนคดีพิเศษ ซึ่งอาจเป็นกระบวนการเริ่มต้นที่อาจเข้าถึงพยานหลักฐานที่ยังไม่สูญหายหรือถูกทำลาย แต่กลับมิได้มีกฎหมายรองรับในการเข้าถึงพยานหลักฐานนั้น ทำให้อาจประสบปัญหาการดำเนินการได้ และทำให้เกิด

ความเสี่ยง (Risk Categories)	สาเหตุ (๑)	ผลกระทบ (๒)
	๔. ดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงล่าช้า ทำให้เข้าสู่กระบวนการสืบสวนสอบสวนตามกฎหมายล่าช้าออกไป อาจทำให้พยานหลักฐานสูญหายหรือเสื่อมลงได้ ๕. การตรวจสอบข้อเท็จจริง ในบางกรณี ทำให้ทราบว่ากระทำความผิดเกิดขึ้นเมื่อใด และรู้ตัวผู้กระทำความผิด จึงมีผลกับระยะเวลา การเริ่มนับอายุความ อาจส่งผลให้คดีของประชาชนขาดอายุความได้ ๖. การตรวจสอบข้อเท็จจริงเป็นการขอความร่วมมือ ไม่มีผลบังคับทางกฎหมาย อำนาจหรือข้อกฎหมายที่ใช้ในการตรวจสอบมีค่อนข้างน้อย เจ้าหน้าที่ไม่สามารถใช้อำนาจในการแสวงหาข้อเท็จจริงได้ ๗. เจ้าหน้าที่ขาดความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น การรวบรวมพยานหลักฐานที่ไม่ครบถ้วนสมบูรณ์เนื่องจากทักษะในการตรวจสอบข้อเท็จจริง และความรู้ทางด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องอาจไม่เพียงพอ	ความเสี่ยงด้านทรัพยากรต่าง ๆ เช่น ด้านอัตราค่าจ้าง และด้านเวลา จนอาจเกิดผลกระทบต่อภารกิจหลักด้านการสอบสวนคดีพิเศษ ๓. การตรวจสอบข้อเท็จจริงอาจมีการใช้อำนาจเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด ย่อมทำให้กระทบต่อสิทธิเสรีภาพของประชาชน และอาจเป็นการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบของเจ้าหน้าที่ทำให้เสี่ยงต่อการถูกดำเนินคดีได้ ๔. ผู้ถูกร้องเรียนอาจได้รับผลกระทบทางลบในการดำเนินชีวิต การประกอบอาชีพ หรือการประกอบกิจการ ๕. ประชาชนขาดความมั่นใจในการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ
กระบวนการงานที่ ๓ การสืบสวน	๑. กระบวนการแสวงหา รวบรวมพยานหลักฐาน พยานเอกสาร และพยานบุคคล มีจำนวนมาก บางเรื่องมีความสลับซับซ้อน และต้องรอผลการดำเนินการจากหน่วยงานอื่น ซึ่งอาจส่งเอกสารหลักฐานล่าช้า ๒. เรื่องสืบสวนที่ไม่เข้าข่ายเป็นคดีพิเศษ เข้ามาในกระบวนการทำงานจำนวนมาก และมีระยะเวลาดำเนินการทำให้การดำเนินการอาจไม่ละเอียดรอบคอบมากพอ ๓. การใช้เครื่องมือในการเข้าถึงพยานหลักฐานมีน้อยกว่าการสอบสวนในคดีพิเศษ ๔. ขั้นตอนการดำเนินงานที่ประสานกับภายใน (ต่างกอง) มีขั้นตอนที่ต้องทำคำสั่งคณะทำงาน กระบวนการสืบสวนจึงอาจล่าช้าออกไป ทำให้เกิดผลกระทบกับผู้ร้อง/ผู้เสียหาย ๕. เจ้าหน้าที่ขาดความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น การรวบรวมพยานหลักฐานที่ไม่ครบถ้วนสมบูรณ์เนื่องจากทักษะในการสืบสวน และความรู้ทางด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องอาจไม่เพียงพอ ๖. เจ้าหน้าที่ที่เคยปฏิบัติงานสืบสวนมีโยกย้าย อาจทำให้เกิดความล่าช้าในการทำงานเนื่องจากเป็นเรื่องใหม่ ที่ต้องมีการศึกษาและหารือกับผู้เชี่ยวชาญในการสืบสวน และรวบรวมพยานหลักฐาน	๑. เข้าสู่กระบวนการสอบสวนล่าช้า หรือใช้เวลาในการสืบสวนบางเรื่องเป็นเวลานาน ยกตัวอย่าง เช่น คดีแชร์ลูกโซ่ ทำให้ประชาชนอาจเกิดความเข้าใจผิดว่ามีความล่าช้าในการดำเนินการได้ ๒. การสืบสวนมีระยะเวลาดำเนินการจำกัดตามตัวชี้วัด ทำให้การแสวงหาข้อเท็จจริงอาจไม่ครบถ้วนได้ ๓. การแสวงหาพยานหลักฐานไม่ครบถ้วนทำให้ไม่สามารถดำเนินการเป็นคดีพิเศษ ต้องส่งให้หน่วยงานที่มีอำนาจดำเนินการตามกฎหมายต่อไป อาจทำให้สูญเสียงบประมาณในการดำเนินการ และการดำเนินคดีอาจล่าช้าออกไป ๔. การสืบสวนที่ผ่านมาเป็นไปอย่างกว้าง ขอบเขตของงานไม่ชัดเจน สืบสวนแล้วยุติเรื่องจำนวนมาก ทำให้สูญเสียทรัพยากรในการทำงานไปอย่างสิ้นเปลืองไม่คุ้มค่า ๕. การดำเนินการสืบสวนไม่สามารถขยายผลไปถึงผู้มีอิทธิพลหรือนายทุนตัวจริงได้ เนื่องจากระยะเวลาไม่เพียงพอจึงได้แค่ดำเนินการกับรายย่อย

ความเสี่ยง (Risk Categories)	สาเหตุ (๑)	ผลกระทบ (๒)
กระบวนการที่ ๔ การสอบสวนปากคำพยาน	๑. กำหนดประเด็นในการสอบสวนไม่ครบหรือมากเกินไปโดยไม่มีประโยชน์ทางคดี ๒. พยานบางรายตรวจสอบข้อมูลในระบบคลังข้อมูลพบว่า มีชื่อ-นามสกุลซ้ำกันหลายคน ทำให้บางครั้งอาจทำให้ผู้ไม่เกี่ยวข้องเสียเวลาในการเดินทางมาให้การ ๓. ประชาชนไม่เข้าใจการเป็นพยาน และไม่อยากเป็นภาระในการเดินทางไปให้การ รวมทั้งบางครั้งอาจส่งผลกระทบต่อจิตใจ รวมทั้งพยานไม่ให้ความร่วมมือนัดหมายการสอบสวนปากคำพยานแล้วไม่มาให้ถ้อยคำหรือบางครั้งติดต่อประสานยาก หรืออาจเกรงกลัวหรือความไม่ปลอดภัยในสิ่งที่ต้องให้ข้อมูลหรือข้อเท็จจริงต่อเจ้าหน้าที่รัฐ ๔. กำหนดประเด็นในการสอบสวนไม่ครบหรือมากเกินไปโดยไม่มีประโยชน์ทางคดี ๕. พนักงานสอบสวนคดีพิเศษไม่มีการวางแผนการบริหารคดีวางรูปคดี และจัดเตรียมข้อมูลที่เกี่ยวข้องก่อนการสอบสวน ๖. หลายคดีมีความเกี่ยวข้องกับพยานจำนวนมาก ในขณะที่พนักงานสอบสวนมีจำนวนน้อยและมีภาระงานมาก ๗. เจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้สอบปากคำ ไม่มีความเชี่ยวชาญ หรือเทคนิคในการสอบปากคำ (จิตวิทยาในงานสอบสวน) ส่งผลกระทบต่อข้อมูลที่ได้รับ ไม่มีประสิทธิภาพ ๘. การสอบปากคำพยานตามข้อบังคับ กคพ. การปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับคดีพิเศษ ที่มอบหมายให้พนักงานสอบสวนคดีพิเศษของศูนย์ปฏิบัติการคดีพิเศษเขตพื้นที่ฯ ดำเนินการสอบสวนแทนบางเรื่องหรือบางประเด็น อาจมีผลให้การสอบสวนปากคำพยาน ได้รับข้อเท็จจริงไม่ครบถ้วน เนื่องจากไม่ทราบข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นในคดี ๙. ไม่มีการกำหนดประเด็นการสอบปากคำ หรือไม่มีแผนการในการสอบปากคำ แม้ว่า กรมสอบสวนคดีพิเศษจะมีศูนย์ปฏิบัติการคดีพิเศษเขตพื้นที่ ๑-๑๐ แต่ในการสอบปากคำพยานผู้เสียหายคดีแชร์ลูกโซ่ มีผู้เสียหายกระจายอยู่ทั่วประเทศ ผู้เสียหายจำนวนมากไม่สะดวกในการเดินทางไปให้ปากคำ หรือบางคนต้องเสียค่าใช้จ่ายเป็นจำนวนมาก	๑. การสอบสวนปากคำเป็นไปอย่างไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร ได้ข้อเท็จจริงทางคดีไม่ครบถ้วน อาจต้องดำเนินการหลายรอบ และคุณภาพสำนวนคดีน้อยลง หรือการรับฟังน้ำหนักพยานหลักฐานลดลง ๒. รูปคดีเสียหาย พยานหลักฐานไม่สามารถพิสูจน์ความผิดได้ ทำให้ได้ข้อเท็จจริงแห่งคดีไม่ถูกต้องหรือไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ ย่อการสั่งไม่ฟ้อง หรือศาลยกฟ้อง การดำเนินคดีไม่มีประสิทธิภาพ เกิดผลกระทบต่อการดำเนินคดีกับผู้เสียหาย ผู้กระทำผิดอาจพ้นผิด ทำให้ประชาชนไม่ได้รับการอำนวยความยุติธรรม ๓. พยานไม่ได้รับการแจ้งสิทธิทางกฎหมายในการช่วยเหลือเยียวยาต่าง ๆ หรือสิทธิที่พึงได้รับ ไม่ได้รับการสอบสวนด้วยความรวดเร็ว ต่อเนื่อง และไม่ได้รับการสอบสวนครบถ้วนทุกประเด็นที่ร้องทุกข์หรือกล่าวโทษ ๔. กรมสอบสวนคดีพิเศษอาจถูกผู้เสียหายหรือผู้มีส่วนได้เสีย ฟ้องร้องคดีอาญา คดีแพ่ง และคดีปกครองได้ ๕. ไม่สามารถขยายผล หรือพิสูจน์ข้อเท็จจริงได้อย่างชัดเจนแจ้งจนเข้าสู่ลักษณะพยานหลักฐานที่สมบูรณ์ได้

ความเสี่ยง (Risk Categories)	สาเหตุ (๑)	ผลกระทบ (๒)
กระบวนการที่ ๕ การแสวงหาข้อเท็จจริง และพยานหลักฐานสำคัญในคดี	๑. ปัจจุบันรูปแบบการกระทำความผิดเปลี่ยนแปลงไป มีความซับซ้อนมากขึ้น การแสวงหาพยานหลักฐานกระทำได้ยากขึ้น เช่น - ใช้เวลานานในการแสวงหาข้อเท็จจริง และพยานหลักฐานที่รวบรวมจำนวนมาก หรือมากเกินไป - คดีที่เกี่ยวข้องกับประชาชนจำนวนมาก ต้องใช้เวลาในการรวบรวมพยานเอกสารและพยานบุคคลมีจำนวนมาก - พยานหลักฐานที่อยู่ในความครอบครองของหน่วยงานหรือบุคคลอื่นต้องใช้เวลาในการรวบรวม โดยเฉพาะคดีที่มีผู้ที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมหรือบริหารจัดการ หรือบางครั้งต้องประสานกับหน่วยงานต่างประเทศ - ประชาชนในพื้นที่เกรงกลัวอิทธิพล และอันตรายที่จะเกิดจากการให้ข้อมูลกับพนักงานสอบสวนคดีพิเศษ - การประสานงานเพื่อแสวงหาข้อเท็จจริงในปัจจุบันยากมากขึ้น เนื่องจากมีมีฉ้อฉลจำนวนมาก ทำให้เกิดความไม่เชื่อมั่นว่าเป็นเจ้าหน้าที่จริงหรือไม่ ๒. กระบวนการรวบรวมหลักฐานไม่มีประสิทธิภาพ ข้อเท็จจริงทางคดีไม่ครบถ้วน คุณภาพของพยานหลักฐานในคดีไม่ดี เช่น - บางกรณี การได้มาซึ่งพยานหลักฐานเป็นการได้มาโดยไม่ชอบไม่เป็นไปตามหลักกฎหมาย - พยานหลักฐานมีน้ำหนักไม่เพียงพอจะพิสูจน์ความผิดผู้กระทำความผิดได้ - พยานเอกสารที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมทางการเงินจากธนาคารและสถาบันการเงิน หรือเอกสารที่เกี่ยวข้องมีจำนวนมาก ทำให้ต้องแปลงไฟล์ข้อมูลเป็นไฟล์ดิจิทัลเพื่อวิเคราะห์ข้อมูลด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ทำให้เกิดความล่าช้าในการทำงานและอาจเกิดความผิดพลาดของข้อมูลได้ ๓. พนักงานสอบสวนคดีพิเศษกำหนดประเด็นที่ต้องการพิสูจน์มากเกินไปจนเกินไป ๔. เจ้าหน้าที่ขาดความรู้ความเชี่ยวชาญยังไม่มีความรู้เพียงพอ การรวบรวมพยานหลักฐานในหลายคดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งในคดีความผิดเกี่ยวกับเทคโนโลยี และคดีความผิดทางการเงินในยุคปัจจุบัน ๕. ขาดหัวหน้าพนักงานสอบสวนที่มีความสามารถในการวางแผนบริหารจัดการคนและสำนวนคดี	๑. กระบวนการรวบรวมหลักฐานไม่มีประสิทธิภาพ ข้อเท็จจริงทางคดีไม่ครบถ้วน ทำให้สูญเสียงบประมาณ บางครั้งมีการเรียกพยานบุคคลหรือหน่วยงานมาให้ ถ้อยคำหรือส่งเอกสารหลักฐานมากเกินไปจนเกินไป ทำให้ประชาชนเสียเวลาและค่าใช้จ่าย ๒. การสอบสวนไม่สามารถดำเนินคดีกับผู้กระทำผิดได้อย่างเหมาะสม ผู้เสียหายขาดความเชื่อถือ พยานหลักฐานที่ได้มาเนื่องจากไม่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ ทำให้สำนวนการสอบสวนไม่สามารถดำเนินคดีกับผู้กระทำผิดได้อย่างเหมาะสม ๓. สำนวนคดีไม่สมบูรณ์เพียงพอ อาจทำให้พนักงานอัยการสั่งให้ดำเนินการเพิ่มเติมและคดีมีความล่าช้า ๔. การขาดเทคนิคและความรู้ในการรวบรวม และการคัดกรองพยานหลักฐานในคดี การแสวงหาข้อเท็จจริงและพยานหลักฐานที่สำคัญในคดีไม่ครบถ้วน สมบูรณ์เนื่องจากความล่าช้าในการดำเนินการ ทำให้พยาน หลักฐานถูกทำลาย ปิดบัง ซ่อนเร้น ข้อคิดเห็นเพิ่มเติม กระบวนการแสวงหาข้อเท็จจริงและพยานหลักฐานสำคัญในคดีเป็นกระบวนการสำคัญอย่างหนึ่งในการสอบสวนคดีอาญา ควรกำหนดแผนการสอบสวนในแต่ละคดีให้ชัดเจน รัดกุม และรวดเร็ว โดยต้องคำนึงถึงฐานความผิด (เป้าหมาย) องค์ประกอบความผิด (ทิศทางการแสวงหาและรวบรวมพยานหลักฐานต่าง ๆ) และความชอบในการใช้อำนาจหน้าที่ (ความชอบในการสอบสวน รวมถึงผลกระทบต่อห่วงโซ่พยานหลักฐาน (chain of custody) และการบูรณาการ หากกำหนดแผนการสอบสวนที่ไม่ดีย่อมส่งผลกระทบด้านการบริหารทรัพยากรคดีทั้งอัตรากำลัง งบประมาณ และเวลา

ความเสี่ยง (Risk Categories)	สาเหตุ (๑)	ผลกระทบ (๒)
กระบวนการงานที่ ๖ การดำเนินการเกี่ยวกับการเข้าถึงพยานหลักฐาน (การค้นโดยมีหมายค้นและไม่มีหมายค้น)	๑. การดำเนินการเกี่ยวกับการเข้าถึงพยานหลักฐาน ไม่ปฏิบัติตามระเบียบและกฎหมายโดยเคร่งครัด และการเข้าตรวจค้น การยึดอายัด โดยมีชอบ หรือการทุจริตของเจ้าหน้าที่ ๒. พนักงานสอบสวนคดีพิเศษไม่คัดกรองพยานหลักฐานที่ยึดหรืออายัดไว้ ว่าเกี่ยวข้องกับคดีหรือไม่อย่างไร หรือจัดเก็บพยานหลักฐานไว้นานเกินสมควร ๔. การขาดองค์ความรู้ด้านอำนาจหน้าที่และกฎหมายในการปฏิบัติงาน รวมทั้งขาดความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ในขั้นตอนการดำเนินการและการเก็บรวบรวมหลักฐาน	๑. การเข้าตรวจค้น การยึดอายัด โดยมีชอบ - พยานหลักฐานที่ได้ไม่สามารถนำมาเป็นพยานหลักฐานในชั้นศาลได้ เนื่องจากเป็นพยานหลักฐานที่ได้มาโดยมิชอบ - การดำเนินคดีขาดประสิทธิภาพ ขาดความน่าเชื่อถือ ไม่เป็นมืออาชีพ - สูญเสียโอกาสในการใช้พยานหลักฐานสำคัญที่ได้มาโดยมิชอบ ทำให้พยานหลักฐานไม่ครบถ้วน - เกิดความขัดแย้ง ประชาชนเกิดความเกรงกลัวต่อการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่และกรมสอบสวนคดีพิเศษ - กระทบต่อสิทธิครอบครองและการอยู่อาศัยโดยปกติ - กระทบต่อภาพลักษณ์และความเชื่อมั่นขององค์กร - เสี่ยงต่อการถูกฟ้องหรือถูกดำเนินคดีหรืออาจต้อง รวมถึงเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานต้องตกเป็นผู้รับผิดชอบทั้งทางแพ่ง ทางอาญาได้ ๒. ผู้ถูกยึดหรืออายัดทรัพย์สินถูกยึดหรืออายัดทรัพย์สินที่ไม่เกี่ยวข้องกับการคดีหรือถูกยึดหรืออายัดนานเกินไป
กระบวนการงานที่ ๗ การดำเนินการเกี่ยวกับการทรัพย์สินที่มีการยึดหรืออายัด	๑. ทรัพย์สินที่มีการยึดหรืออายัดมีมาก ทั้งเกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิด แต่จำเป็นต้องยึดหรืออายัดมาก่อน ซึ่งอาจไม่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิด ต้องใช้เวลาในการตรวจพิสูจน์ และไม่มีที่จัดเก็บ ๒. ทรัพย์สินที่อายัดที่มีมูลค่าสูงหรือมีความจำเป็น ต้องดูแลรักษาด้วยวิธีการเฉพาะ ดูแลหรือเก็บรักษาไม่ถูกวิธี อาจทำให้เสื่อมสภาพ เกิดความเสียหายหรือมีมูลค่าลดลงได้ ๓. ความล่าช้าในการดำเนินคดีทำให้ ผู้ต้องสงสัยสามารถโยกย้ายทรัพย์สินไปได้ ๔. พนักงานสอบสวนคดีพิเศษยึดหรืออายัดทรัพย์สินที่ไม่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิด ไม่มีการควบคุม ตรวจสอบอย่างละเอียดรอบคอบและเคร่งครัด ๕. การยึดหรืออายัดโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย ทำให้ อาจมีเจ้าหน้าที่แสวงหาประโยชน์จากการยึดหรืออายัดได้ ๖. การพิจารณาว่าจะยึดหรืออายัดหรือไม่ มีความล่าช้า	๑. ทรัพย์สินที่อายัดไม่ได้ถูกเก็บรักษาให้คงสภาพ เกิดความเสื่อมค่าลง และผู้ถูกยึดหรืออายัด/ผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่สามารถใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินของตนเองได้ รวมทั้งยังยากต่อการติดตาม ได้คืนไม่ครบ ทำให้ เสียเวลา หรือทรัพย์สินที่ยึดมาได้นั้นอาจสูญหายระหว่างการยึดอายัด ซึ่งกระทบสิทธิของเจ้าของทรัพย์สิน ๒. สร้างภาระในการพิสูจน์ทรัพย์สินของผู้เป็น เจ้าของ และกรมฯ สิ้นเปลืองงบประมาณในการดูแลทรัพย์สิน ๓. ผู้ตรวจพิสูจน์ในด้านต่าง ๆ ได้รับพยานหลักฐานที่ยึดอายัดมาโดยไม่ถูกต้องตามหลักวิชาการ ทำให้ตรวจพิสูจน์ได้ไม่เต็มประสิทธิภาพและเกิดข้อโต้แย้งขึ้น ๔. เจ้าหน้าที่และกรมสอบสวนคดีพิเศษอาจถูกฟ้อง อาจทำให้มีการฟ้องร้องให้ต้องรับผิดชอบทั้งทางแพ่งและทางอาญา ๕. ประชาชนเกิดความไม่เชื่อมั่นต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ

ความเสี่ยง (Risk Categories)	สาเหตุ (๑)	ผลกระทบ (๒)
	๗. ไม่ได้ประสานผู้เชี่ยวชาญเข้าร่วมเก็บพยานหลักฐานสำคัญ การเก็บรักษาและการส่งตรวจพิสูจน์ไม่ได้ทำตามมาตรฐานที่กำหนด ๘. ททรัพย์สินที่มีการยึดหรืออายัดไม่ได้เป็นของกลางหรือใช้เป็นพยานหลักฐานในคดี ทำให้ไม่ถูกควบคุมในบัญชีของกลาง อาจทำให้มีการทุจริตต่อหน้าที่ได้ ๙. กระบวนการในการปฏิบัติงานกับพยานหลักฐานที่ได้จากการยึดอายัดอย่างไม่ถูกต้องอาจทำให้หลักฐานสำคัญถูกทำลาย ปิดบัง ซ่อนเร้น ๙. ผู้ปฏิบัติงานในบางคดีขาดความรู้ประสบการณ์ ภาระงาน ไม่มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน เช่น ปัจจุบันที่คริปโตเคอร์เรนซี (Cryptocurrency) ซึ่งยากต่อการตรวจสอบติดตาม เจ้าหน้าที่ส่วนใหญ่ยังไม่มีผู้เชี่ยวชาญหรือมีเจ้าหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญแต่ไม่ได้รับผิดชอบในคดี	๖. ผู้เสียหายร้องเรียนว่าถูกกลั่นแกล้ง ใช้กฎหมายกลั่นแกล้งเพื่อแลกกับประโยชน์
กระบวนการที่ ๘ การดำเนินการเกี่ยวกับของกลาง	๑. การดำเนินการเกี่ยวกับของกลางไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบโดยเคร่งครัด ๒. การจัดเก็บของกลางไม่มีความเหมาะสม ไม่จัดเก็บหรือรักษาของกลางที่ดีเพียงพอจากสภาพอากาศ อุณหภูมิ มาตรการดูแลรักษา และอาจเกิดการเสื่อมสภาพหรือสูญหาย ๓. การยึดของกลาง ยึดสิ่งของที่ไม่เกี่ยวข้องกับคดีหรือไม่ใช่สิ่งของที่มีผิดกฎหมาย ๔. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเกี่ยวกับของกลาง การดูแล เก็บรักษา ใช้สถานที่เก็บ เป็นวงเงินสูง ๕. ไม่มีสถานที่/โกดังที่เก็บของกลางอย่างเป็นระบบ เช่น รถยนต์ในหลาย ๆ คดี ไม่ได้รับการดูแล จอดทิ้งให้เสื่อมสภาพ เป็นต้น ๖. ไม่มีการตรวจสอบติดตามการดำเนินการกับของกลาง และไม่มีห่วงโซ่การคุ้มครองพยานหลักฐาน (Chain of Custody) ๗. ผู้ที่ดำเนินการเก็บรักษาของกลาง ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่กรมสอบสวนคดีพิเศษและกระทรวงยุติธรรมกำหนด เช่น มีการยึดอายัดหรือคืนของกลางโดยมิชอบ หรือมีการเก็บรักษาของกลางไม่เหมาะสม หรือการนำของกลางไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว ๘. พนักงานสอบสวนคดีพิเศษไม่ศึกษาหรือไม่ทราบข้อกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ไม่ได้ปฏิบัติตามหลักห่วงโซ่การคุ้มครองพยานหลักฐาน	๑. การจัดเก็บของกลางที่ไม่เหมาะสม ทำให้เกิดความสูญเสียพยานหลักฐานที่มีน้ำหนักในการพิสูจน์ความผิดในชั้นพิจารณาคดี และกระทบรูปคดีได้ ๒. เมื่อศาลตัดสินคดีของกลางแก่ผู้ต้องหาทำให้เจ้าของของกลางขาดประโยชน์ในการใช้ของกลางนั้น ๒. ผู้เสียหาย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และประชาชนขาดความเชื่อถือเชื่อมั่น และอาจถูกฟ้องร้องดำเนินคดีและถูกดำเนินการทางวินัย ๓. ใช้สถานที่เก็บของกลางมาก การทำลายของกลางมีค่าใช้จ่ายสูง ไม่มีงบประมาณในการดำเนินการ

ความเสี่ยง (Risk Categories)	สาเหตุ (๑)	ผลกระทบ (๒)
กระบวนการที่ ๙ การสืบสวนเพื่อจับกุม ผู้ต้องหา ตามหมายจับและ การจับกุม	๑. การดำเนินการตามหมายจับล่าช้า ผู้ต้องหาหลบหนีออกนอกประเทศไปก่อน บางกรณีพนักงานอัยการสั่งให้พนักงานสอบสวนคดีพิเศษดำเนินการติดตามผู้ต้องหาในช่วงระยะเวลาใกล้ขาดอายุความ ทำให้สำนวนคดีไม่สามารถยื่นฟ้องต่อศาลได้ และในที่สุดทำให้คดีขาดอายุความ ทำให้ผู้เสียหายหรือผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรม และการเยียวยาทางอาญา ทางแพ่ง และทางปกครอง ๒. ผู้เสียหายที่มาร้องทุกข์/กล่าวโทษ ไม่ได้รับความรวดเร็วในการติดตามดำเนินคดีพิเศษกับผู้เสียหายที่มีหมายจับในคดีพิเศษ ๓. เจ้าหน้าที่ไม่มีความเชี่ยวชาญเพียงพอในการเข้าถึงข้อมูลนำไปสู่การจับกุมผู้ต้องหาล่าช้า ๔. ขาดการประสานงานอย่างใกล้ชิด ระหว่างพนักงานสอบสวนเจ้าของเรื่อง และผู้จับกุม	๑. คดีขาดอายุความ ๒. ไม่สามารถนำตัวผู้ต้องหามาดำเนินคดีได้ ๓. เกิดความไม่เป็นธรรมต่อผู้เสียหายและประชาชน ๔. ประชาชนขาดความเชื่อมั่นต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ ในด้านการทำงานที่ขาดประสิทธิภาพ
กระบวนการที่ ๑๐ การดำเนินการเกี่ยวกับ สิ่งของส่วนตัวของผู้ต้องหา	๑. เจ้าหน้าที่ไม่ได้ดำเนินการตามแนวทางหรือมาตรฐานการปฏิบัติงาน เช่น ขาดความเข้มงวดและเอาใจใส่ในการทำบัญชีรายชื่อสิ่งของของผู้ต้องหา ก่อนเข้าห้องควบคุม และไม่ได้เก็บไว้ในสถานที่ที่ปลอดภัยดูแลรักษาได้ เป็นต้น ๒. เจ้าหน้าที่อาจขาดความรู้และประสบการณ์ในการดำเนินการเกี่ยวกับสิ่งของส่วนตัวของผู้ต้องหา ๓. ประชาชนไม่ทราบว่าเจ้าหน้าที่ดำเนินการอย่างไรกับสิ่งของตนเอง ทรัพย์สินของประชาชนอาจสูญหายระหว่างการดำเนินคดี รวมทั้งญาติหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องไม่สามารถติดต่อเจ้าหน้าที่ เพื่อจัดการกับสิ่งของส่วนตัวของผู้เสียหายได้	๑. ทรัพย์สินของผู้ต้องหาไม่ได้รับการดูแลให้ปลอดภัย อาจเกิดความเสียหายได้ กรณีที่เป็นของที่มีมูลค่าสูง อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ๒. เสียชื่อเสียง อาจถูกมองว่ามีการทุจริตในหน้าที่ และได้รับข้อตำหนิจากประชาชนที่ได้รับทราบข่าวสารว่ามีการปฏิบัติที่ไม่รัดกุม ในเรื่องของการแจ้งสิทธิต่าง ๆ แก่ผู้ต้องหา
กระบวนการที่ ๑๑ การขอประกันตัวและการ ปล่อยตัวชั่วคราวผู้ต้องหา	๑. การใช้ดุลพินิจของพนักงานสอบสวนคดีพิเศษในการพิจารณาให้ประกันตัวและปล่อยตัวชั่วคราว และการกำหนดหลักทรัพย์ประกัน จนคดีขาดอายุความ หรือผู้ต้องหาอาจคุกคามพยาน/การทำลายพยานหลักฐาน ส่งผลให้ประชาชนไม่ได้รับความเป็นธรรม ขาดอิสรภาพ ๒. การใช้ดุลพินิจของพนักงานสอบสวนคดีพิเศษ หากขาดการตรวจสอบและประมาท ปฏิบัติงานโดยไม่ได้รายงานให้ผู้บังคับบัญชารับทราบ ๓. พนักงานสอบสวนคดีพิเศษไม่มีประสบการณ์ในการใช้ดุลพินิจ ไม่มีการวางแนวทางให้ชัดเจนในแต่ละประเภทคดี ๔. การให้ประกันและปล่อยตัวชั่วคราวผู้ต้องหาที่มีอิทธิพลหรือมีฐานะ ทำให้สามารถไปข่มขู่พยาน ยุ่งเหยิงกับพยานหลักฐานหรือหลบหนี และหากดำเนินการ	๑. อาจกระทบสิทธิของผู้ต้องหา ทำให้พยานไม่ปลอดภัย และพยานหลักฐานถูกทำลาย หรือผู้ต้องหาอาจหลบหนีจนคดีขาดอายุความ ๒. หากมีการเลือกปฏิบัติในการขอประกันตัว อาจมีผลต่อภาพลักษณ์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประชาชนขาดความเชื่อถือในกระบวนการยุติธรรม ๓. การใช้ดุลพินิจที่ไม่เหมาะสม โดยตั้งธงที่จะให้ผู้ต้องหาไปประกันตัวชั้นศาล ทั้งที่ผู้ต้องหาไม่มีพฤติการณ์ในการหลบหนี ผู้เสียหายต้องรอนัดพิจารณาประกันตัวในชั้นศาล ซึ่งหากติดขัดในส่วนของวันหยุด จะส่งผลให้ผู้เสียหายถูกควบคุมตัวเป็นระยะเวลานาน หลักทรัพย์ใช้ประกันค่อนข้างสูง

ความเสี่ยง (Risk Categories)	สาเหตุ (๑)	ผลกระทบ (๒)
	โดยรอบคอบ ย่อมส่งผลต่อประชาชนที่จะได้รับความเป็นธรรมในการต่อสู้ตามกระบวนการยุติธรรม ๕. ผู้ต้องหาไม่มีเงินประกันที่จะไปประกันตัวในชั้นอัยการ เนื่องจากยังไม่ได้รับคืนเงินประกันจากกรมสอบสวนคดีพิเศษ ๖. การคืนเงินประกันชั้นสอบสวนทำได้ล่าช้า เนื่องจากต้องรอให้ส่งตัวผู้ต้องหาให้พนักงานอัยการก่อน	
กระบวนการงานที่ ๑๒ การดำเนินการเกี่ยวกับการคัดฟ้อง หรือฝากขังผู้ต้องหา	๑. ไม่ได้กำหนดหลักเกณฑ์ของเวลาในการทำสำนวนไว้ ๒. การดำเนินการที่ล่าช้า ทำให้ประชาชนไม่ได้รับความเป็นธรรม ใช้เวลาในการรวบรวมพยานหลักฐานนาน เนื่องจากมีพยานบุคคลและพยานเอกสารจำนวนมาก พนักงานสอบสวนรวบรวมพยานหลักฐานยังไม่เสร็จสิ้น ทำให้มีความจำเป็นต้องคัดฟ้องฝากขังต่อเนื่อง หรืออาจเร่งรัดดำเนินการสรุปสำนวนมากเกินไป เพื่อให้ทันต่อการคัดฟ้องฝากขัง (การฝากขังผู้ต้องหา ขาดการพิจารณา ดำเนินการเรื่องการคัดค้านการปล่อยตัวชั่วคราวผู้ต้องหาอย่างละเอียดรอบคอบถี่ถ้วน) ๓. พนักงานสอบสวนคดีพิเศษ ไม่มีทักษะเพียงพอ ไม่สามารถบรรยายละเอียดในคำร้องได้	๑. ผู้เสียหายขาดเสรีภาพเนื่องจากการอยู่ในการควบคุม ๒. สรุปสำนวนไม่ทันทำให้ผู้ต้องหาได้รับการปล่อยตัวและไปยุ่งเหยิงกับพยานหลักฐาน เมื่อพยานหลักฐานเสียหาย หรือสูญเสียสภาพแล้ว อาจไม่สามารถนำมาใช้ประกอบการพิจารณาคดีได้ ๓. ส่งผลเสียต่อภาพลักษณ์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ในแง่ความเป็นมืออาชีพ และความน่าเชื่อถือ
กระบวนการงานที่ ๑๓ กระบวนการคุ้มครองพยานตามมาตรการทั่วไป และมาตรการพิเศษ	๑. การคุ้มครองพยานไม่ค่อยคำนึงถึงกฎระเบียบแนวทางของกฎหมาย ไม่พิจารณาสภาพความเป็นจริงให้สมเหตุสมผล หรือมีการคุ้มครองพยานนานเกินไป ๒. พยานบางรายต้องการรายได้จากการคุ้มครองพยาน เมื่อจะเลิกคุ้มครองก็มีการร้องเรียนให้คุ้มครองต่อพยานโดยไม่เข้าใจเจตนารมณ์ของการคุ้มครองพยาน ทำให้ไม่ได้รับความร่วมมือ ๓. ขาดการพิจารณาดำเนินการเรื่องการคุ้มครองพยานบุคคลอย่างละเอียดรอบคอบถี่ถ้วน ทำให้พยานบุคคลที่ควรจะได้รับคุ้มครองกลับไม่ได้รับการคุ้มครอง ๔. พยานบุคคลสำคัญแห่งคดี ร้องขอรับการคุ้มครองจากเจ้าหน้าที่ แต่เนื่องด้วยเจ้าหน้าที่มีจำนวนน้อย และพยานบุคคลมีหลายรายที่ร้องขอเข้ารับการคุ้มครอง ทำให้บางรายไม่ได้รับอนุมัติให้ได้รับการคุ้มครอง ๕. บุคลากรของกรมสอบสวนคดีพิเศษมีไม่เพียงพอ ในการปฏิบัติหน้าที่คุ้มครองพยาน	๑. การคุ้มครองพยานนานเกินไป เป็นเหตุให้พยานได้รับอันตรายถึงชีวิตร่างกายหรือสูญเสียสิทธิเสรีภาพในการใช้ชีวิตปกติประจำวันและได้รับความเสียหายเกี่ยวกับรายได้ ๒. รัฐสูญเสียงบประมาณและบุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่มากเกินไป ซึ่งงบประมาณส่วนนี้จะสามารถไปใช้ประโยชน์อื่นได้มากกว่า ๓. คุ้มครองพยานรายอื่นที่มีความจำเป็นมากกว่า เมื่อพยานบุคคลรายใดไม่ได้รับการคุ้มครอง อาจมีการยุ่งเหยิงกับพยานบุคคลรายนั้นได้ ๔. พยานที่ขอคุ้มครองพยานไม่ได้รับการคุ้มครองอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง

ความเสี่ยง (Risk Categories)	สาเหตุ (๑)	ผลกระทบ (๒)
กระบวนการที่ ๑๔ การติดตามผลคดี	๑. กองบริหารคดีพิเศษ ได้รับผลคดีจากอัยการ แต่ไม่แจ้งให้พนักงานสอบสวนผู้รับผิดชอบรับทราบ ต้องไปติดตามผลเอง ๒. พนักงานสอบสวนผู้รับผิดชอบไม่ได้ติดตามผลคดี ไม่บันทึกข้อมูล ทำให้ไม่สามารถทราบผลคดีที่เป็นปัจจุบัน ๓. ยังไม่มีระบบการติดตามผลคดีที่ง่ายต่อการเข้าถึง ทำให้ประชาชนได้รับทราบผลคดีเป็นไปโดยยาก ลำบาก และไม่เป็นปัจจุบัน ๔. การโยกย้าย/เปลี่ยนพนักงานสอบสวนผู้รับผิดชอบ และไม่มีฐานข้อมูลในระบบคดี ๕. ขาดหน่วยงานที่มีความรับผิดชอบโดยตรงต่อการดำเนินการในเรื่องการติดตามผลคดี	๑. ผู้ต้องหาอาจไม่สามารถติดตามผลความคืบหน้า คดีเกิดความไม่เชื่อมั่น และส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ความเป็นมืออาชีพและความน่าเชื่อถือของกรมสอบสวน คดีพิเศษ ๒. การขาดระบบงานติดตามผลคดี ส่งผลให้ขาด ระบบงานวิเคราะห์คุณภาพหรือข้อบกพร่องของสำนวน การสอบสวนหรือการทำสำนวน ๓. ผู้เสียหายหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้รับความเสียหายเกี่ยวกับเสรีภาพชื่อเสียง ตลอดจนสิทธิในการ ฟ้องร้อง สิทธิในการอุทธรณ์ผู้ที่ทำให้เกิดความเสียหาย ทางอาญาทางปกครองและทางแพ่งในภายหลังได้

๒.๒ เกณฑ์การประเมินน้ำหนักผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมฯ

โดยการนำผลกระทบทางลบมาวิเคราะห์ โอกาสที่จะเกิด และความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับโอกาสที่จะเกิด (Likelihood : L)

ระดับ	โอกาสจะเกิด	คำอธิบาย	หรือ	หรือ
๕	สูงมาก	มีโอกาในการเกิดสูงมาก เกิดเกือบทุกครั้ง	ตั้งแต่ร้อยละ ๘๐ ขึ้นไป	๑ เดือน ต่อครั้ง หรือมากกว่า
๔	สูง	มีโอกาในการเกิดสูง หรือบ่อย ๆ	ระหว่างร้อยละ ๖๐ ถึง ๗๙	๑ - ๖ เดือน ต่อครั้ง แต่ไม่เกิน ๕ ครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาเกิดบ้างเป็นบางครั้ง	ระหว่างร้อยละ ๔๐ ถึง ๕๙	๑ ปีต่อครั้ง
๒	น้อย	อาจมีโอกาเกิดแต่นาน ๆ ครั้ง	ระหว่างร้อยละ ๒๐ ถึง ๓๙	๒ - ๓ ปีต่อครั้ง
๑	น้อยมาก	แทบไม่มีโอกาเกิดขึ้นเลย	น้อยกว่าร้อยละ ๒๐	๕ ปีต่อครั้ง

ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact : I)

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	รุนแรงที่สุด	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรมากที่สุด ทำให้การบรรลุเป้าหมายขององค์กร ล้มเหลวโดยสิ้นเชิง
๔	ค่อนข้างรุนแรง	มีผลกระทบต่อความล้มเหลวของเป้าหมายขององค์กร แต่ไม่ถึงกับล้มเหลว โดยสิ้นเชิง (ยังมีบางส่วนที่ได้ผลตามเป้าหมายขององค์กรบ้าง)
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กรเพียงเป้าหมายใดเป้าหมายหนึ่ง
๒	น้อย	มีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กรเพียงเล็กน้อย
๑	น้อยมาก	ไม่มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กร หรือมีผลกระทบแต่ไม่มีนัยสำคัญต่อการไม่บรรลุ เป้าหมายขององค์กร

หมายเหตุ : เป้าหมายขององค์กร ได้แก่

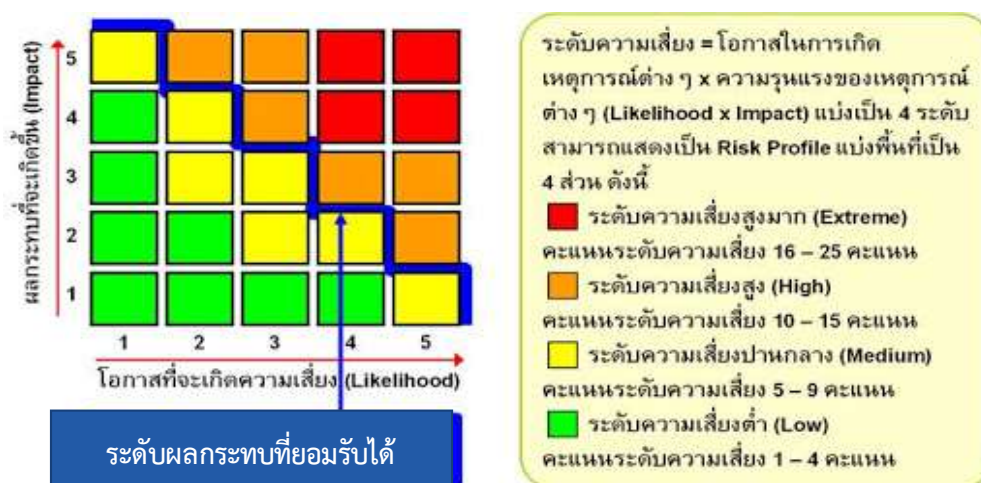
๑. เป็นที่เชื่อถือ ศรัทธาของสังคมในการป้องกันปราบปราม สืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ
๒. ปกป้อง รักษา เรียกคืนทรัพย์สิน และผลประโยชน์ให้แก่รัฐ เอกชน และประชาชน
๓. การป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมพิเศษมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลด้วยความเป็นธรรม

๒.๓ ผลการประเมินน้ำหนักผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมฯ ตามกระบวนการทำงานที่เชื่อมโยงตั้งแต่ ต้นจนจบ (End To End Process) ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

กองนโยบายและยุทธศาสตร์ในฐานะฝ่ายเลขานุการ ได้นำปัจจัย/สาเหตุที่ทำให้เกิดผลกระทบทางลบ และผลกระทบทางลบต่อสังคมที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ที่ได้ประเมินผลมา และได้รวบรวม โดยใช้วิธีจัดลำดับจากค่าเฉลี่ยคะแนนสูงสุดในแต่ละขั้นตอน สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายการ	โอกาสที่จะเกิด	ความรุนแรงของผลกระทบ	คะแนน
๑	กระบวนการงานที่ ๓ การสืบสวน (ก่อนเป็นคดีพิเศษ)	๓.๖๑	๓.๖๓	๑๓.๑๐
๒	กระบวนการงานที่ ๕ การแสวงหาข้อเท็จจริงและพยานหลักฐานสำคัญในคดี	๓.๕๖	๓.๖๖	๑๓.๐๕
๓	กระบวนการงานที่ ๔ การสอบสวนปากคำพยาน	๓.๔๙	๓.๕๖	๑๒.๔๒
๔	กระบวนการงานที่ ๙ การสืบสวนเพื่อจับกุมผู้ต้องหาตามหมายจับและการจับกุม	๓.๓๙	๓.๖๕	๑๒.๔๑
๕	กระบวนการงานที่ ๖ การดำเนินการเกี่ยวกับการเข้าถึงพยานหลักฐาน (การค้นโดยมีหมายค้นและไม่มีหมายค้น)	๓.๓๕	๓.๖๗	๑๒.๓๐
๖	กระบวนการงานที่ ๗ การดำเนินการเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการยึดหรืออายัด	๓.๔๗	๓.๕๔	๑๒.๓๐
๗	กระบวนการงานที่ ๘ การดำเนินการเกี่ยวกับของกลาง	๓.๓๕	๓.๕๕	๑๑.๘๗
๘	กระบวนการงานที่ ๑ การรับเรื่องร้องทุกข์ ร้องเรียน ร้องขอ (ก่อนเป็นคดีพิเศษ)	๓.๓๓	๓.๔๖	๑๑.๕๔
๙	กระบวนการงานที่ ๒ การตรวจสอบข้อเท็จจริง (ก่อนเป็นคดีพิเศษ)	๓.๓๖	๓.๓๓	๑๑.๑๙
๑๐	กระบวนการงานที่ ๑๔ การติดตามผลคดี (หลังการสอบสวนเสร็จสิ้น)	๓.๒๙	๓.๑๔	๑๐.๓๓
๑๑	กระบวนการงานที่ ๑๑ การขอประกันตัวและการปล่อยตัวชั่วคราวผู้ต้องหา	๓.๐๘	๓.๓๕	๑๐.๓๒
๑๒	กระบวนการงานที่ ๑๓ กระบวนการคุ้มครองพยานตามมาตรการทั่วไปและมาตรการพิเศษ	๓.๐๗	๓.๑๘	๙.๗๗
๑๓	กระบวนการงานที่ ๑๒ การดำเนินการเกี่ยวกับการผิดฟ้องหรือฝากขังผู้ต้องหา	๒.๙๙	๓.๒๐	๙.๕๕
๑๔	กระบวนการงานที่ ๑๐ การดำเนินการเกี่ยวกับสิ่งของส่วนตัวของผู้ต้องหา	๒.๗๗	๓.๐๕	๘.๔๖

๒.๔ การคัดเลือกปัจจัยผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมฯ ที่จะดำเนินการประจําปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗



จากผลการประเมินน้ำหนักผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมฯ ตามกระบวนการทำงานที่เชื่อมโยงตั้งแต่ต้นจนจบ (End To End Process) ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ เมื่อจัดลำดับระดับความเสี่ยง พบว่ามีกระบวนการที่ยังมีผลกระทบอยู่ในระดับความเสี่ยงสูงที่สุด จำนวน ๒ กระบวนการ คือ กระบวนการที่ ๓ การสืบสวน (ก่อนเป็นคดีพิเศษ) คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๓.๑๐ และกระบวนการที่ ๕ การแสวงหาข้อเท็จจริงและพยานหลักฐานสำคัญในคดี คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๓.๐๕ และมีกระบวนการที่ยังมีผลกระทบอยู่ในระดับความเสี่ยงสูงอยู่ในระดับที่ต้องเฝ้าระวังอย่างเข้มงวด จำนวน ๙ กระบวนการ คือ

กระบวนการที่ ๔ การสอบสวนปากคำพยาน

กระบวนการที่ ๙ การสืบสวนเพื่อจับกุมผู้ต้องหาตามหมายจับและการจับกุม

กระบวนการที่ ๖ การดำเนินการเกี่ยวกับการเข้าถึงพยานหลักฐาน (การค้นโดยมีหมายค้นและไม่มีหมายค้น)

กระบวนการที่ ๗ การดำเนินการเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการยึดหรืออายัด

กระบวนการที่ ๘ การดำเนินการเกี่ยวกับของกลาง

กระบวนการที่ ๑ การรับเรื่องร้องทุกข์ ร้องเรียน ร้องขอ (ก่อนเป็นคดีพิเศษ)

กระบวนการที่ ๒ การตรวจสอบข้อเท็จจริง (ก่อนเป็นคดีพิเศษ)

กระบวนการที่ ๑๔ การติดตามผลคดี (หลังการสอบสวนเสร็จสิ้น)

กระบวนการที่ ๑๑ การขอประกันตัวและการปล่อยตัวชั่วคราวผู้ต้องหา

คณะทำงานฯ ได้ร่วมกันพิจารณาหามาตรการจัดการผลกระทบทั้งสองกระบวนการ เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมฯ สำหรับดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ส่วนที่ ๓

มาตรการ และแผนการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจ
เกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของ
กรมสอบสวนคดีพิเศษ พ.ศ. ๒๕๖๗

ส่วนที่ ๓

มาตรการ และแผนการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ พ.ศ. ๒๕๖๗





๓.๑ มาตรการการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ประเด็น	เป้าประสงค์ (Goal)/รายละเอียด	มาตรการการจัดการผลกระทบ	โครงการ/กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย โครงการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑. เพิ่ม ประสิทธิภาพ การสืบสวน สอบสวน	กำหนดแผนการสืบสวนสอบสวน ในแต่ละคดีให้ชัดเจน รัดกุม และรวดเร็ว โดยต้องคำนึงถึงฐาน ความผิด (เป้าหมาย) องค์ประกอบ ความผิด ทิศทางการแสวงหา และรวบรวมพยานหลักฐานต่าง ๆ และความชอบในการใช้อำนาจหน้าที่	๑. การป้องกันและปราบปราม อาชญากรรมพิเศษมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลด้วยความเป็นธรรม ๒. ป้องกันปราบปรามการกระทำผิด ของผู้ทรงอิทธิพลที่แสวงหาผลประโยชน์ จากการทุจริตคอร์รัปชันในวงราชการ และการทุจริตของภาคเอกชน (ฮั้วประมูล) และบูรณาการการทำงาน และเสริมสร้าง ความรู้ความเข้าใจในการสืบสวน สอบสวนด้านคดีความผิดเกี่ยวกับการ เสนอราคาต่อหน่วยงานของรัฐ ตาม พ.ร.บ. ว่าด้วยความผิดเกี่ยวกับ การเสนอราคาต่อหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๔๒ ๓. การป้องกันและปราบปราม สืบสวน และการสอบสวน ดำเนินคดี กับเจ้าหน้าที่ของรัฐที่กระทำความผิด เกี่ยวกับคดีค้ำมนุษย์ และความผิด อาญาอื่นๆ เกี่ยวกับเจ้าหน้าที่รัฐที่เข้าไป เกี่ยวข้อง รวมถึงการพัฒนาประสิทธิภาพ ในการสืบสวนสอบสวนและการ ดำเนินคดีในเชิงรุก	๑. โครงการเร่งรัดปราบปราม อาชญากรรมพิเศษอย่างมีประสิทธิภาพ (Quick Win) ๒. เร่งรัดปราบปรามการกระทำผิด ของผู้ทรงอิทธิพลอย่างมีประสิทธิภาพ และเสริมสร้างศักยภาพการในการสืบสวน สอบสวนด้านคดีความผิดเกี่ยวกับการ เสนอราคาต่อหน่วยงานของรัฐ ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยความผิด เกี่ยวกับการเสนอราคาต่อหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๔๒ (Quick Win) ๓. โครงการบูรณาการการสืบสวน สอบสวนคดีความผิดเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่ ของรัฐที่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการค้ำมนุษย์ เชิงรุก (Quick Win)	๑. ประชาชน ทั่วไป ๒. ผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย ๓. ผู้รับบริการ	กบพ. กคร. กคม.	

ประเด็น	เป้าประสงค์ (Goal)/รายละเอียด	มาตรการการจัดการผลกระทบ	โครงการ/กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย โครงการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๒. กำหนด กรอบ ระยะเวลา ดำเนินการ	กำหนดกรอบระยะเวลาที่ชัดเจน กระบวนการสืบสวนสอบสวน ควรมีการกำหนดกรอบเวลาในการ ดำเนินการที่ชัดเจน เพื่อให้การ สอบสวนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จะช่วยลดความล่าช้าในการ ดำเนินคดี ซึ่งอาจส่งผลกระทบ ต่อสิทธิของผู้เสียหายและผู้ถูก กล่าวหา	๑. การป้องกันและปราบปราม อาชญากรรมพิเศษมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลด้วยความเป็นธรรม ๒. สร้างการรับรู้ ความเข้าใจบทบาท ภารกิจกรมสอบสวนคดีพิเศษ เสริมสร้าง ภาพลักษณ์ที่ดี และประชาชนเกิดความ เชื่อมั่นต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ ๓. สร้างการรับรู้ แลกเปลี่ยน ประสบการณ์ด้านการสื่อสารองค์กร และพัฒนาบุคลากรในการเสริมสร้าง ภาพลักษณ์องค์กร	๑. โครงการเร่งรัดปราบปรามอาชญากรรม พิเศษอย่างมีประสิทธิภาพ (Quick Win) ปรากฏอยู่ในด้านการเพิ่มประสิทธิภาพ ๒. โครงการสร้างการรับรู้ความเข้าใจ ภารกิจของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ๓. โครงการสื่อสารเผยแพร่ภารกิจ และกิจกรรมของหน่วยงานภายใน กรมสอบสวนคดีพิเศษ	๑. ประชาชน ทั่วไป ๒. ผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย ๓. ผู้รับบริการ	กบพ. สลก. ศสอ.	
๓. พัฒนา ศักยภาพ บุคลากร	พัฒนาทรัพยากรบุคคลมืออาชีพ และมีคุณภาพชีวิตที่ดี	๑. ส่งเสริมให้บุคลากรของกรมสอบสวน คดีพิเศษมีความรู้ความสามารถ ทักษะ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน สามารถ ปฏิบัติหน้าที่ในความรับผิดชอบได้อย่าง ถูกต้อง มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล และเป็นไปตามหลักคุณธรรม จริยธรรม สิทธิมนุษยชน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ๒. เพิ่มพูน สังสมทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญในสมรรถนะหลัก หรือ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และบรรลุ เป้าหมายยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวน คดีพิเศษ	๑. โครงการพัฒนาศักยภาพการสืบสวน สอบสวนคดีพิเศษสำหรับบุคลากรกรม สอบสวนคดีพิเศษ ๒. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคคลกรม สอบสวนคดีพิเศษ และหน่วยบังคับใช้ กฎหมาย ๒.๑ โครงการเสริมสร้างความรู้ความ เข้าใจเกี่ยวกับ พระราชบัญญัติป้องกันและ ปราบปรามการทรมานและการกระทำ บุคคลสูญหาย พ.ศ. ๒๕๖๕ (รูปแบบออนไลน์) ๒.๒ หลักสูตรการบริหารจัดการคดีพิเศษ ๒.๓ โครงการจัดการความรู้กรมสอบสวน คดีพิเศษ	บุคลากร กรมสอบสวน คดีพิเศษ	กพน. กพน.	

ประเด็น	เป้าประสงค์ (Goal)/รายละเอียด	มาตรการการจัดการผลกระทบ	โครงการ/กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย โครงการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			๒.๔ หลักสูตรการตรวจสอบ วิเคราะห์ เชื่อมโยง และรวบรวมพยานหลักฐานทางการเงิน ๒.๕ โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อสนับสนุนงานบริหารอำนวยการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ๒.๖ หลักสูตรการทำสำนวนการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษและการดำเนินคดีพิเศษในศาล ๒.๗ โครงการฝึกอบรมวิธีการวิเคราะห์ และค้นหาเส้นทางทรัพย์สินที่เป็นผลได้จากการกระทำความผิดทางอาญา (Proceeds of crime) ๒.๘ หลักสูตรจิตวิทยาและเทคนิคการสอบปากคำในคดีพิเศษ ๒.๙ โครงการส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรความเชี่ยวชาญกับหน่วยงานภายนอก ๓. โครงการการจัดทำและขับเคลื่อนแผนสร้างความผูกพันบุคลากรกรมสอบสวนคดีพิเศษ ๔. โครงการจัดตั้งกองทุนเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีให้บุคลากรภายใน		กบค. สลก.	

๓.๒ แผนการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(รายการกิจกรรม/โครงการ)

มาตรการที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการสืบสวนสอบสวน

โครงการ/กิจกรรม : เร่งรัดปราบปรามอาชญากรรมพิเศษอย่างมีประสิทธิภาพ

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้การป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมพิเศษมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้วยความเป็นธรรม

ตัวชี้วัด : ความสำเร็จในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม : เร่งรัดปราบปรามอาชญากรรมพิเศษอย่างมีประสิทธิภาพ

ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ ๑๐๐

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองบริหารคดีพิเศษ

เป้าประสงค์ การจัดการผลกระทบ	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗									หมายเหตุ	
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		ก.ย.
กำหนดแผนการสืบสวน สอบสวนในแต่ละคดีให้ชัดเจน รัดกุม และรวดเร็ว โดยต้อง คำนึงถึงฐานความผิด (เป้าหมาย) องค์ประกอบความผิด ทิศ ทางการแสวงหาและรวบรวม พยานหลักฐานต่าง ๆ และ ความชอบในการใช้อำนาจหน้าที่	๑. การปรับปรุงกระบวนการสอบข้อเท็จจริงเบื้องต้นก่อนรับ เรื่องร้องขอ มีขั้นตอนการดำเนินงานดังนี้ ๑.๑ ศึกษาสภาพปัญหาเกี่ยวกับการรับเรื่องร้องขอ/ร้องเรียน ๑.๒ ศึกษาข้อกฎหมาย แนวคิด ตลอดจนแนวปฏิบัติของ หน่วยงานที่มีภารกิจใกล้เคียงกัน ๑.๓ ปรับปรุงกระบวนการรับเรื่องร้องขอ/ร้องเรียน ๑.๔ จัดทำรายงานเสนออธิบดีกรมสอบสวนคดีพิเศษ ผลผลิตที่จะได้รับ : มีแนวทางปฏิบัติในการรับเรื่องร้องขอ/ร้องเรียน ที่มีประสิทธิภาพ มีความเป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ											
	๒. การสร้างแนวทางปฏิบัติต่อผู้เสียหายหรือเหยื่ออาชญากรรม ในการสอบสวนคดีแบบกลุ่ม มีขั้นตอนการดำเนินงานดังนี้ ๒.๑ ศึกษาข้อกฎหมาย แนวคิด ตลอดจนแนวปฏิบัติของ หน่วยงานเกี่ยวกับการสอบสวนคดีแบบกลุ่ม ๒.๒ จัดทำแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการรับเรื่องร้องเรียน/ร้องทุกข์ แบบกลุ่ม ๒.๓ ติดตามและประเมินผล											

เป้าประสงค์ การจัดการผลกระทบ	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗									หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	
	ผลผลิตที่จะได้รับ : กรมสอบสวนคดีพิเศษมีแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการรับเรื่องร้องเรียน/ร้องทุกข์แบบกลุ่ม ๓. การเร่งรัดสำนวนคดีสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ/สังคม/ความมั่นคง และประชาชนอย่างรุนแรง โดยมีกลไกการขับเคลื่อนได้แก่ ๓.๑ ใช้ระบบ CIS ในการกำกับติดตาม ๓.๒ มีคณะกรรมการเร่งรัดติดตามการดำเนินงานด้านคดีพิเศษ ๓.๓ กำหนดวงรอบในการเร่งรัดติดตามงานคดีทุกเดือน ผลผลิตที่จะได้รับ : สามารถปกป้อง รักษา เรียกคืนทรัพย์สิน และผลประโยชน์ให้แก่รัฐ เอกชน และประชาชน										

แผนการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
(รายกิจกรรม/โครงการ)

มาตรการที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการสืบสวนสอบสวน

โครงการ/กิจกรรม : เร่งรัดปราบปรามการกระทำผิดของผู้ทรงอิทธิพลอย่างมีประสิทธิภาพ และเสริมสร้างศักยภาพในการสืบสวนสอบสวนด้านคดีความผิดเกี่ยวกับการเสนอราคาต่อหน่วยงานของรัฐ ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยความผิดเกี่ยวกับการเสนอราคาต่อหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๔๒

วัตถุประสงค์ : ๑) ป้องกันปราบปรามการกระทำผิดของผู้ทรงอิทธิพลที่แสวงหาผลประโยชน์จากการทุจริตคอร์รัปชันในวงราชการและการทุจริตของภาคเอกชน (ฮั้วประมูล)

๒) บูรณาการการทำงาน และเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการสืบสวนสอบสวนด้านคดีความผิดเกี่ยวกับการเสนอราคาต่อหน่วยงานของรัฐ ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยความผิดเกี่ยวกับการเสนอราคาต่อหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๔๒

ตัวชี้วัด : ความสำเร็จของการดำเนินการตามโครงการ/กิจกรรม : เร่งรัดปราบปรามการกระทำผิดของผู้ทรงอิทธิพลอย่างมีประสิทธิภาพ และเสริมสร้างศักยภาพในการสืบสวนสอบสวนด้านคดีความผิดเกี่ยวกับการเสนอราคาต่อหน่วยงานของรัฐ ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยความผิดเกี่ยวกับการเสนอราคาต่อหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๔๒

ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ ๑๐๐

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองคดีความผิดเกี่ยวกับการเสนอราคาต่อหน่วยงานของรัฐ

เป้าประสงค์ การจัดการผลกระทบ	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
กำหนดแผนการสืบสวนสอบสวนในแต่ละคดีให้ชัดเจน รัดกุม และรวดเร็ว โดยต้องคำนึงถึงฐานความผิด (เป้าหมาย) องค์กรประกอบ ความผิด ทิศทางการแสวงหา และรวบรวมพยานหลักฐานต่าง ๆ และความชอบในการใช้อำนาจหน้าที่	๑. กิจกรรม/ขั้นตอน : สืบสวนวิเคราะห์หากกลุ่มบุคคลหรือคณะบุคคลที่ “จัดฮั้วประมูล” และเข้าตรวจค้นเป้าหมายเพื่อหาพยานหลักฐาน พิสูจน์ขบวนการฮั้วประมูล หรือกลุ่มนอมินี (nominee) ที่กระทำการแทนเพื่อจัดทำเครือข่ายการจัดฮั้ว “นครปฐม” ผลผลิตที่จะได้รับ : เพื่อให้ได้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง มาวิเคราะห์หาความเชื่อมโยง	↔										
	๒. กิจกรรม/ขั้นตอน : นำข้อมูลที่ได้จากการตรวจค้นในกิจกรรมที่ ๑ มาวิเคราะห์หาความสัมพันธ์กับกลุ่มบุคคล นิติบุคคล หรือบุคคลผู้ต้องสงสัย/ตรวจสอบพยานหลักฐานทางนิติวิทยาศาสตร์/การวิเคราะห์ทางการเงิน (Financial analysis) เพื่อค้นหาพยานหลักฐานและพิสูจน์กลุ่มเครือข่าย ผลผลิตที่จะได้รับ : ได้พยานหลักฐานที่จะนำขึ้นถึงเครือข่าย/ตัวการ/กลุ่มนอมินี (nominee)/เส้นทางการเงินของกลุ่มเครือข่ายที่เกี่ยวข้องกับตัวการ	↔										

[illegible]

เป้าประสงค์ การจัดการผลกระทบ	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
	ขั้นตอนที่ ๒ เฝ้าระวัง ติดตาม การข่าว เมื่อมีการตรวจพบความผิดด้านการค้ามนุษย์ ตรวจสอบการดำเนินการเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่ของรัฐมิให้เกี่ยวข้องกับการค้ามนุษย์เพื่อสร้างกลไกในการแก้ไขปัญหาการค้ามนุษย์และเจ้าหน้าที่รัฐที่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการค้ามนุษย์ตามนโยบายของรัฐที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ผลผลิตที่จะได้รับ : รายงานการตรวจสอบ และข้อเสนอต่อภาคีเครือข่ายหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ขั้นตอนที่ ๓ รวบรวมประมวลผลการดำเนินงานด้านคดี และรายงานผลการดำเนินคดีอาญาและวินัยกับเจ้าหน้าที่รัฐที่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการค้ามนุษย์ ในภารกิจของคณะกรรมการติดตามการดำเนินการทางวินัยและการดำเนินคดีกับเจ้าหน้าที่ของรัฐมิให้เกี่ยวข้องกับการค้ามนุษย์ ผลผลิตที่จะได้รับ : รายงานผลการดำเนินคดีอาญาและวินัยกับเจ้าหน้าที่รัฐที่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการค้ามนุษย์ ในภารกิจของคณะกรรมการติดตามการดำเนินการทางวินัยและการดำเนินคดีกับเจ้าหน้าที่ของรัฐมิให้เกี่ยวข้องกับการค้ามนุษย์ หมายเหตุ : ตามวงรอบการประชุมคณะกรรมการติดตามการดำเนินการทางวินัยและการดำเนินคดีกับเจ้าหน้าที่ของรัฐมิให้เกี่ยวข้องกับการค้ามนุษย์ ๒. กิจกรรม : ผลิตสื่อประชาสัมพันธ์ออนไลน์ ในด้านการป้องกันการค้ามนุษย์ ถอดบทเรียนในรูปแบบ ประเภท วิธีในการทุจริตคอร์รัปชันของเจ้าหน้าที่รัฐ หรือเจ้าหน้าที่รัฐเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้อง ในการกระทำ ความผิดเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่ของรัฐที่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการค้ามนุษย์ ผลผลิตที่จะได้รับ : นำองค์ความรู้มาผลิตสื่อเพื่อสร้างองค์ความรู้ให้กับประชาชน และให้หน่วยงานของรัฐเห็นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น											

แผนการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(รายการกิจกรรม/โครงการ)

มาตรการที่ ๒ กำหนดกรอบระยะเวลาดำเนินการ

โครงการ/กิจกรรม : โครงการสร้างการรับรู้ความเข้าใจภารกิจของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

วัตถุประสงค์ : เพื่อสร้างการรับรู้ ความเข้าใจบทบาทภารกิจกรมสอบสวนคดีพิเศษ เสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดี และประชาชนเกิดความเชื่อมั่นต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ

ตัวชี้วัด : ประชาชนและเครือข่ายที่รับรู้ เข้าใจ ภารกิจกรมสอบสวนคดีพิเศษ

ค่าเป้าหมาย : ร้อยละของประชาชนและเครือข่ายที่รับรู้ เข้าใจ ภารกิจกรมสอบสวนคดีพิเศษ เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : สำนักงานเลขานุการกรม ส่วนประชาสัมพันธ์

เป้าประสงค์ การจัดการผลกระทบ	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗									หมายเหตุ	
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		ก.ย.
กำหนดกรอบระยะเวลา ที่ชัดเจนกระบวนการ สืบสวนสอบสวน ควรมี การกำหนดกรอบเวลาใน การดำเนินการที่ชัดเจน เพื่อให้การสอบสวนเป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ จะช่วยลดความล่าช้าใน การดำเนินคดี ซึ่งอาจ ส่งผลกระทบต่อสิทธิของ ผู้เสียหายและผู้ถูก กล่าวหา	๑. โครงการ โครงการผลิตสื่อประชาสัมพันธ์วารสารดีเอสไอ ขั้นตอน : ดำเนินการรวบรวมข้อมูลข่าวสาร บทบาท ภารกิจขององค์กร เพื่อจัดทำเป็น วารสารดีเอสไอ ซึ่งเป็นการสารราย ๓ เดือน ต่อ ๑ ฉบับ รวม ๔ ฉบับ ผลผลิตที่จะได้รับ : เผยแพร่บนเว็บไซต์ของหน่วยงาน (กรมสอบสวนคดี พิเศษ) และจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) ไปยังหน่วยงานภายนอกเพื่อ เพิ่มช่องทางการสร้างการรับรู้ และแจ้งเตือนภัยอาชญากรรมพิเศษ ๒. โครงการ โรงเรียนยุติธรรมอุปถัมภ์ ขั้นตอน ๑) จัดทำแบบรายละเอียดโครงการฯ/รายละเอียดการดำเนินงาน ๒) รวบรวมข้อมูล ข้อมูลหมายเพื่อจัดทำคลิปวิดีโอ ๓) เริ่มดำเนินการจัดทำคลิปวิดีโอแจ้งเตือนภัยถูกหลอกให้ลงทุน ในแอปพลิเคชัน “Romance Scam” ๔) ดำเนินการเผยแพร่คลิปวิดีโอเตือนภัยผ่านระบบ www.Justice๒ Know.com ผลผลิตที่จะได้รับ : กรมสอบสวนคดีพิเศษ ได้จัดจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ เชิงรุกเพื่อเผยแพร่ภารกิจ บทบาท อำนาจหน้าที่ ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ											

เป้าประสงค์ การจัดการผลกระทบ	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗									หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	
	สู่กลุ่มเป้าหมายผ่านระบบการเรียนรู้ www.Justice๒Know.com และมีการขยายเครือข่ายการเฝ้าระวัง เพื่อเป็นการป้องกันการกระทำความผิดอันอาจเกิดขึ้น การใช้ความรู้พื้นฐานด้านกฎหมายและความรู้เกี่ยวกับ พ.ร.บ.การสอบสวนคดีพิเศษ ๓. โครงการ “ดีเอสไอ เพาะกล้าเยาวชน...เป็นมนุษย์พันธุ์พิเศษ (Open House)” Season ๒ ขั้นตอน ๑) จัดทำแบบรายละเอียดโครงการ/รายละเอียดการดำเนินงาน/คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานและรายละเอียดงบประมาณ ๒) ขออนุมัติโครงการ ๓) รายละเอียดรับสมัคร กำหนดคุณสมบัติ ๔) ประชาสัมพันธ์การรับสมัครทางช่องทางการเผยแพร่ของกรมและขอความอนุเคราะห์จากสื่อมวลชน ในการเผยแพร่โครงการ ๕) รวบรวมรายชื่อผู้สมัคร ๖) กรรมการคัดเลือกผู้เข้าร่วมโครงการ ๗) แจ้งรายชื่อผู้ได้รับการคัดเลือกทางช่องทางการประชาสัมพันธ์ของกรม ๘) ดำเนินโครงการ ๙) ประเมินโครงการ ผลผลิตที่จะได้รับ : กรมสอบสวนคดีพิเศษ ได้จัดกิจกรรมเพื่อเผยแพร่ภารกิจบทบาท อำนาจหน้าที่ ขั้นตอนขอรับบริการ และความก้าวหน้าในการดำเนินคดีพิเศษของกรมสอบสวนคดีพิเศษ เกิดภาพลักษณ์ที่ดีของกรมสอบสวนคดีพิเศษที่มีต่อสาธารณชน การแจ้งเตือนภัยอาชญากรรมไม่ให้ประชาชนตกเป็นเหยื่อหรือถูกหลอกลวง										

แผนการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(รายการกิจกรรม/โครงการ)

มาตรการที่ ๒ กำหนดกรอบระยะเวลาดำเนินการ

โครงการ/กิจกรรม : โครงการสื่อสารเผยแพร่ภารกิจและกิจกรรมของหน่วยงานภายในกรมสอบสวนคดีพิเศษ

วัตถุประสงค์ : เพื่อสร้างการรับรู้ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านการสื่อสารองค์กร และพัฒนาบุคลากรในการเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร

ตัวชี้วัด : ความสำเร็จของการดำเนินการตามโครงการ/กิจกรรม : โครงการการสื่อสารองค์กรและพัฒนาบุคลากรในการเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร

ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ ๑๐๐

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ศูนย์สื่อสารองค์กร กรมสอบสวนคดีพิเศษ

เป้าประสงค์ การจัดการผลกระทบ	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
กำหนดกรอบระยะเวลาที่ชัดเจนกระบวนการสืบสวนสอบสวน ควรมีการกำหนดกรอบเวลาในการดำเนินการที่ชัดเจน เพื่อให้การสอบสวนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพจะช่วยลดความล่าช้าในการดำเนินคดี ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสิทธิของผู้เสียหายและผู้ถูกกล่าวหา	๑. โครงการ “การพัฒนาศักยภาพผู้ประสานงานเพื่อการเสริมสร้างภาพลักษณ์และสื่อสารองค์กรในยุคดิจิทัล” ขั้นตอน : ดำเนินการฝึกอบรมบุคลากรให้ได้รับความรู้และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ด้านการสื่อสารองค์กร การเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร ตลอดจนมีความเข้าใจเรื่องช่องทางการสื่อสารออนไลน์และสามารถผลิตสื่อและจัดทำเนื้อหาให้เหมาะสมกับภารกิจงานในกอง/ศูนย์/กลุ่มงาน ของตนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผลผลิตที่จะได้รับ : บุคลากรได้รับความรู้เกี่ยวกับเสริมสร้างภาพลักษณ์ขององค์กร ให้มีคุณลักษณะ คาแรคเตอร์ (Character) หรือบุคลิกภาพที่มีความเป็นเอกลักษณ์ (Unique) ที่โดดเด่นเป็นการยกระดับเป็น SMART DSI											
	๒. โครงการ “เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรเพื่อยกระดับเป็น SMART DSI” ขั้นตอน : ดำเนินการฝึกอบรมบุคลากรให้มีความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาบุคลิกภาพ เพื่อเสริมภาพลักษณ์และความสำเร็จแก่บุคลากรยุคใหม่ แก่องค์กรให้มีคุณลักษณะ คาแรคเตอร์ (Character) หรือบุคลิกภาพ											

เป้าประสงค์ การจัดการผลกระทบ	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
	ที่มีความเป็นเอกลักษณ์ (Unique) ที่โดดเด่นเป็นการเฉพาะ ยกระดับเป็น SMART DSI ที่มีความทันสมัย ผลผลิตที่จะได้รับ : บุคลากรตระหนักถึงความสำคัญของการเสริมสร้างภาพลักษณ์และการสื่อสารองค์กรและมีคุณลักษณะคาแรคเตอร์ (Character) หรือบุคลิกภาพที่มีความเป็นเอกลักษณ์ (Unique) ที่โดดเด่นเป็นการเฉพาะ ยกระดับเป็น SMART DSI ที่มีความทันสมัย ๓. โครงการ “การสื่อสารเผยแพร่ภารกิจและกิจกรรมของหน่วยงาน ในกรมสอบสวนคดีพิเศษ” ขั้นตอน : หน่วยงานในสังกัดกรมสอบสวนคดีพิเศษได้สื่อสารเผยแพร่ภารกิจและกิจกรรมของหน่วยงานตนเองในการปฏิบัติการเกี่ยวกับคดีพิเศษ เรื่องสืบสวน เรื่องตรวจสอบข้อเท็จจริง ภารกิจและ กิจกรรมตามแผนงานโครงการที่ได้จัดทำคำของบประมาณประจำปี และสาธารณชนได้เกิดการรับรู้ ความเข้าใจ เกิดความร่วมมือและมีความเชื่อมั่นศรัทธาต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ โดยวัดจากยอด engagement ในสื่อสังคมออนไลน์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษทั้ง ๖ ช่องทางสื่อสาร ได้แก่ Facebook Youtube X Tiktok Instagram และ Website ผลผลิตที่จะได้รับ : หน่วยงานในสังกัดกรมสอบสวนคดีพิเศษทำการสื่อสารเผยแพร่ภารกิจและกิจกรรมของหน่วยงานตนเองในการปฏิบัติการเกี่ยวกับคดีพิเศษ เรื่องสืบสวน เรื่องตรวจสอบข้อเท็จจริง ภารกิจและ กิจกรรมตามแผนงานโครงการที่ได้จัดทำคำขอ บประมาณประจำปีในสื่อสังคมออนไลน์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ทั้ง ๖ ช่องทางสื่อสาร ได้แก่ Facebook Youtube X Tiktok Instagram และ Website											

แผนการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(รายการกิจกรรม/โครงการ)

มาตรการที่ ๓ พัฒนาศักยภาพบุคลากร

โครงการ/กิจกรรม : โครงการพัฒนาศักยภาพการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษสำหรับบุคลากรกรมสอบสวนคดีพิเศษ

- วัตถุประสงค์ :
๑. เพื่อเสริมสร้างความรู้ในด้านกฎหมาย ระเบียบและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน
 ๒. เพื่อเสริมสร้างความรู้และเทคนิควิธีเฉพาะสำหรับการสืบสวนสอบสวนอาชญากรรมที่เป็นคดีพิเศษ
 ๓. เพื่อสนับสนุนให้เกิดการเรียนรู้ด้วยตนเองของบุคลากรกรมสอบสวนคดีพิเศษได้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

ตัวชี้วัด : ความสำเร็จของการดำเนินการตามโครงการ/กิจกรรม : โครงการพัฒนาศักยภาพการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษสำหรับบุคลากรกรมสอบสวนคดีพิเศษ

ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ ๑๐๐

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ กองพัฒนาและสนับสนุนคดีพิเศษ

เป้าประสงค์ การจัดการผลกระทบ	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
พัฒนาทรัพยากรบุคคล มีอาชีพ และมีคุณภาพ ชีวิตที่ดี	ขั้นตอน : ๑) จัดทำโครงการและงบประมาณ ๒) ขออนุมัติโครงการและงบประมาณ ๓) ประสานงานวิทยากร/หน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ๔) ดำเนินการจัดโครงการตามที่กำหนดไว้ ๕) จัดทำสรุปค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการดำเนินโครงการ ๖) จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินโครงการ กลุ่มเป้าหมาย : รองผู้อำนวยการกองคดี ผู้อำนวยการส่วนกองคดี และผู้อำนวยการศูนย์ปฏิบัติการคดีพิเศษ ผลผลิตที่จะได้รับ : ผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ กฎหมายที่ใช้ในการปฏิบัติงานและเทคนิคการสืบสวนสอบสวน อาชญากรรมที่เป็นคดีพิเศษ											

แผนการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(รายการกิจกรรม/โครงการ)

มาตรการที่ ๓ พัฒนาศักยภาพบุคลากร

โครงการ/กิจกรรม โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรกรมสอบสวนคดีพิเศษ และหน่วยบังคับใช้กฎหมาย

วัตถุประสงค์ : ๑. เพื่อให้บุคลากรของกรมสอบสวนคดีพิเศษมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน สามารถปฏิบัติหน้าที่ในความรับผิดชอบได้อย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล และเป็นไปตามหลักคุณธรรม จริยธรรม สิทธิมนุษยชน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๒. เพื่อเพิ่มพูน สังสมทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญในสมรรถนะหลัก หรือความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

ตัวชี้วัด : ความสำเร็จของการดำเนินการตามโครงการ/กิจกรรม : โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรกรมสอบสวนคดีพิเศษ และหน่วยบังคับใช้กฎหมาย

ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ ๑๐๐

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ กองพัฒนาและสนับสนุนคดีพิเศษ

เป้าประสงค์ การจัดการผลกระทบ	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
พัฒนาทรัพยากรบุคคล มีอาชีพ และมีคุณภาพ ชีวิตที่ดี	๑. โครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการทรมานและการกระทำทำให้บุคคลสูญหาย พ.ศ. ๒๕๖๕ (รูปแบบออนไลน์) กลุ่มเป้าหมาย : ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ ที่ปฏิบัติงานด้านคดีและผู้ที่เกี่ยวข้อง ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ผลประโยชน์ที่จะได้รับ : ผู้ผ่านการอบรมสามารถปฏิบัติงานได้ถูกต้องตามพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการทรมานและการกระทำทำให้บุคคลสูญหาย พ.ศ. ๒๕๖๕ ขั้นตอน : ๑) กำหนดวิทยากรผู้สอน/สถานที่/รูปแบบการฝึกอบรม ๒) จัดทำโครงการและรายละเอียดงบประมาณ ๓) ขออนุมัติโครงการและงบประมาณในการดำเนินการ ๔) ประสานงานวิทยากร/หน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ๕) ดำเนินกิจกรรมตามโครงการที่กำหนดไว้											

เป้าประสงค์ การจัดการผลกระทบ	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
	๖) จัดทำสรุปค่าใช้จ่ายที่ใช้ในโครงการ ๗) จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินโครงการ											
	๒. หลักสูตรการบริหารจัดการคดีพิเศษ กลุ่มเป้าหมาย : ข้าราชการกรมสอบสวนคดีพิเศษ ตำแหน่งพนักงานสอบสวนคดีพิเศษ ผลประโยชน์ที่จะได้รับ : ผู้เข้ารับการอบรมมีทักษะ ความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญด้านการสืบสวนสอบสวนเพิ่มขึ้น สามารถนำความรู้ ประสบการณ์ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการคดีต่าง ๆ ได้อย่างรอบคอบ รัดกุม รวมทั้งสามารถให้คำแนะนำปรึกษาในการดำเนินคดีพิเศษได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถทำให้บรรลุเป้าหมายด้านภารกิจขององค์กร ขั้นตอน : - กำหนดวิทยากรผู้สอน/สถานที่/รูปแบบการฝึกอบรม - จัดทำโครงการและรายละเอียดงบประมาณ - ขออนุมัติโครงการและงบประมาณในการดำเนินการ - ประสานงานวิทยากร/หน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง - ดำเนินกิจกรรมตามโครงการที่กำหนดไว้ - จัดทำสรุปค่าใช้จ่ายที่ใช้ในโครงการ - จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินโครงการ											

เป้าประสงค์ การจัดการผลกระทบ	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗									หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
	๓. โครงการจัดการความรู้กรมสอบสวนคดีพิเศษ กลุ่มเป้าหมาย : ข้าราชการและเจ้าหน้าที่กรมสอบสวนคดีพิเศษ ผลประโยชน์ที่จะได้รับ : ๑) บุคลากรกรมสอบสวนคดีพิเศษได้รับความรู้จากการเข้าร่วมกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ๒) กรมสอบสวนคดีพิเศษมีการรวบรวมและถ่ายทอดองค์ความรู้ อย่างเป็นระบบ ซึ่งเป็นองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติราชการ ๓) กรมสอบสวนคดีพิเศษมีการนำองค์ความรู้ไปใช้จนเกิดเป็นแนว ทางการปฏิบัติที่เป็นเลิศ ขั้นตอน : ๑) ขออนุมัติโครงการฯ และแต่งตั้งคณะทำงานฯ ๒) ประชุมคณะทำงานฯ ๓) จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ๔) จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินโครงการ										
	๔. หลักสูตรการตรวจสอบ วิเคราะห์ เชื่อมโยง และรวบรวม พยานหลักฐานทางการเงิน กลุ่มเป้าหมาย : จำนวน ๓๐ คน ผลผลิตที่คาดว่าจะได้รับ : บุคลากรของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ได้รับ การพัฒนาองค์ความรู้ และทักษะในการตรวจสอบ วิเคราะห์ และ เชื่อมโยงพยานหลักฐานทางการเงิน และนำความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ ในการปฏิบัติหน้าที่ในการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษตามภารกิจหน้าที่ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ										

เป้าประสงค์ การจัดการผลกระทบ	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗									หมายเหตุ	
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		ก.ย.
	๕. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อสนับสนุนงานบริหาร อำนาจการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ กลุ่มเป้าหมาย : จำนวน ๕๐ คน ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ : บุคลากรของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ผู้ที่ปฏิบัติงานด้านอำนาจการหรือผู้ที่เกี่ยวข้องมีความรู้ความเข้าใจ ในงานอำนาจการและปฏิบัติงานได้ถูกต้องตามระเบียบสำนัก นายกรัฐมนตรีว่าด้วยงานสารบรรณ พ.ศ. ๒๕๖๔	↔										
	๖. หลักสูตรการทำสำนวนการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษและการ ดำเนินคดีพิเศษในศาล กลุ่มเป้าหมาย : จำนวน ๕๐ คน ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ : พนักงานสอบสวนคดีพิเศษและ เจ้าหน้าที่คดีพิเศษที่เข้ารับการอบรม มีความรู้ ทักษะ และ ความ เชี่ยวชาญในการทำสำนวนการสอบสวนคดีพิเศษและกระบวนการอื่น ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การจัดทำบัญชีระบุพยานวิธีการนำเสนอพยานใน คดีต่อศาลและการเตรียมการเบิกความในศาลของพนักงานสอบสวน คดีพิเศษ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นมาตรฐานเดียวกัน อันจะ ส่งผลต่อความเชื่อมั่น ของหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องใน ระดับประเทศและต่างประเทศ				↔							
	๗. โครงการฝึกอบรมวิธีการวิเคราะห์และค้นหาเส้นทางทรัพย์สินที่ เป็นผลได้จากการกระทำความผิดทางอาญา (Proceeds of crime) กลุ่มเป้าหมาย : จำนวน ๒๐ คน ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ : ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้รับความรู้ ในเรื่องวิธีการวิเคราะห์และ ค้นหาเส้นทางทรัพย์สินที่เป็นผลได้จาก				↔							

เป้าประสงค์ การจัดการผลกระทบ	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
	การกระทำผิดอาญา สามารถนำไปปรับใช้ในการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ สามารถพิสูจน์ข้อเท็จจริง และนำไปสู่การดำเนินคดีพิเศษกับผู้กระทำผิดได้											
	๘. หลักสูตรจิตวิทยาและเทคนิคการสอบปากคำในคดีพิเศษ กลุ่มเป้าหมาย : จำนวน ๓๐ คน ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ : บุคลากรของกรมสอบสวนคดีพิเศษได้รับการพัฒนาองค์ความรู้ และทักษะในการสอบปากคำตามมาตรฐานสากล และสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ในการปฏิบัติหน้าที่ในการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ ตามภารกิจหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ							↔				
	๙. โครงการส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรความเชี่ยวชาญกับหน่วยงานภายนอก กลุ่มเป้าหมาย : บุคลากรในสังกัดกรมสอบสวนคดีพิเศษ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ : บุคลากรมีความรู้ ความเชี่ยวชาญในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน และสามารถนำความรู้ที่ได้จากการฝึกอบรมมาพัฒนาการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น	↔										

แผนการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
(รายกิจกรรม/โครงการ)

มาตรการที่ ๓ พัฒนาศักยภาพบุคลากร

โครงการ/กิจกรรม : โครงการการจัดทำและขับเคลื่อนแผนสร้างความผูกพันบุคลากรกรมสอบสวนคดีพิเศษ

วัตถุประสงค์ : สร้างสมดุลของคุณภาพงานและคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับบุคลากรกรมสอบสวนคดีพิเศษ ได้อย่างเหมาะสมกับความจำเป็นและความต้องการและความคาดหวังของผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ ให้บุคลากรกรมสอบสวนคดีพิเศษ มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความผาสุก ส่งผลให้เกิดความรักความผูกพันในองค์กร พร้อมทั้งจะทุ่มเทกำลังกาย กำลังใจ มุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ราชการอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เกิดความคุ้มค่า มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ตามพันธกิจ เป้าหมายของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

ตัวชี้วัด : ร้อยละความผูกพันของบุคลากรที่มีต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ

ค่าเป้าหมาย : ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๕

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กลุ่มบริหารทรัพยากรบุคคล

เป้าประสงค์ การจัดการผลกระทบ	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
พัฒนาทรัพยากรบุคคล มีอาชีพ และมีคุณภาพ ชีวิตที่ดี	๑. ทบทวนและจัดทำแผนปฏิบัติการสร้างความผูกพันบุคลากร ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ผลผลิตที่จะได้รับ : แผนปฏิบัติการสร้างความผูกพันบุคลากร ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗											
	๒. ติดตาม รวบรวม และรายงานผลการดำเนินการตามแผนฯ รอบ ๖ เดือน ผลผลิตที่จะได้รับ : ความคืบหน้าของการดำเนินการ ตามแผนฯ รอบ ๖ เดือน ที่เสนอต่ออธิบดีฯ ทราบ											
	๓. สำรวจความพึงพอใจและความเชื่อมั่นด้านการบริหารทรัพยากร บุคคล กรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ผลผลิตที่จะได้รับ : ผลการสำรวจความพึงพอใจ/ความเชื่อมั่น ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล และความผูกพันของบุคลากร ที่มีต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ											
	๔. ติดตาม รวบรวม และรายงานผลการดำเนินการตามแผนฯ รอบ ๑๒ เดือน ผลผลิตที่จะได้รับ : ผลการดำเนินการตามแผนฯ รอบ ๑๒ เดือน ที่เสนอต่ออธิบดีฯ ทราบ											

แผนการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
(รายการกิจกรรม/โครงการ)

มาตรการที่ ๓ พัฒนาศักยภาพบุคลากร

โครงการ/กิจกรรม : โครงการจัดตั้งกองทุนเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีให้บุคลากรภายใน

วัตถุประสงค์ : ๑. เพื่อช่วยเหลือและอำนวยความสะดวกแก่สมาชิกของกองทุน

๒. เพื่อกำหนดขอบเขตของการช่วยเหลือแก่สมาชิกกองทุนให้ชัดเจนยิ่งขึ้น

๓. เพื่อความคล่องตัวในการบริหารจัดการของกองทุน

ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินโครงการ/กิจกรรม : โครงการจัดตั้งกองทุนเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีให้บุคลากรภายใน

ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ ๑๐๐

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : สำนักงานเลขาธิการกรม

เป้าประสงค์ การจัดการผลกระทบ	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗										หมายเหตุ
		จ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
พัฒนาทรัพยากรบุคคล มีอาชีพ และมีคุณภาพ ชีวิตที่ดี	กิจกรรม/ขั้นตอน ปรับปรุงระเบียบสวัสดิการกรมสอบสวนคดีพิเศษ ที่มีอยู่ในหมวด กองทุนสวัสดิการเพื่อ เพิ่มผลประโยชน์และสร้างความเชื่อมั่น สร้างขวัญ กำลังใจ แก่เจ้าหน้าที่ พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตในการรับบริจาค ให้ครอบคลุมกับการนำไปช่วยเหลือแก่สมาชิก (หมายเหตุ : การใช้เงินบริจาคมีข้อจำกัดในขอบเขตเฉพาะที่ผู้บริจาค กำหนด) ๑. ดำเนินการจัดทำแผนงาน/ปรับปรุงระเบียบของกองทุน และ หารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งแบ่งหน้าที่ในการดำเนินการ ๒. ยกร่างระเบียบกองทุน (เพิ่มเติม) ๓. เสนอประธานคณะกรรมการสวัสดิการ,เพื่อพิจารณา/อนุมัติ ผลผลิตที่จะได้รับ ร่างระเบียบกองทุน (เพิ่มเติม)											

ส่วนที่ ๔

การติดตามและรายงานผล

ส่วนที่ ๔

การติดตามผลและการรายงานผล

หน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม ตามแผนการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษให้รายงานผลการดำเนินการผ่านระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์แบบไร้กระดาษ และผ่านทาง Google Forms โดยไตรมาสที่ ๑-๓ รายงานภายในวันที่ ๕ หลังสิ้นไตรมาสทุกไตรมาส และไตรมาสที่ ๔ รายงานภายในวันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๖๗ ดังนี้

โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
มาตรการที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการสืบสวนสอบสวน	
๑. โครงการเร่งรัดปราบปรามอาชญากรรมพิเศษอย่างมีประสิทธิภาพ (Quick Win)	กบพ.
๒. เร่งรัดปราบปรามการกระทำผิดของผู้ทรงอิทธิพลอย่างมีประสิทธิภาพ และเสริมสร้างศักยภาพการในการสืบสวนสอบสวนด้านคดีความผิดเกี่ยวกับการเสนอราคาต่อหน่วยงานของรัฐ ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยความผิดเกี่ยวกับการเสนอราคาต่อหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๕๒ (Quick Win)	กคร.
๓. โครงการบูรณาการการสืบสวนสอบสวนคดีความผิดเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่ของรัฐที่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการค้ามนุษย์เชิงรุก (Quick Win)	กคม.
มาตรการที่ ๒ กำหนดกรอบระยะเวลาดำเนินการ	
๑. โครงการสร้างการรับรู้ความเข้าใจภารกิจของกรมสอบสวนคดีพิเศษ	สลก.
๒. โครงการสื่อสารเผยแพร่ภารกิจและกิจกรรมของหน่วยงานภายในกรมสอบสวนคดีพิเศษ	ศสอ.
มาตรการที่ ๓ พัฒนาศักยภาพบุคลากร	
๑. โครงการพัฒนาศักยภาพการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษสำหรับบุคลากรกรมสอบสวนคดีพิเศษ	กพน.
๒. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคคลกรสอบสวนคดีพิเศษ และหน่วยบังคับใช้กฎหมาย	กพน.
๓. โครงการการจัดทำและขับเคลื่อนแผนสร้างความผูกพันบุคลากรกรมสอบสวนคดีพิเศษ	กบค.
๔. โครงการจัดตั้งกองทุนเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีให้บุคลากรภายใน	สลก.

แบบรายงานผลการดำเนินงาน
ตามแผนการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้น
ต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการ
ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗



[HTTPS://LINK.DSI.GO.TH/CMSOUU](https://link.dsi.go.th/cmsouu)

ภาคผนวก



คำสั่งกรมสอบสวนคดีพิเศษ

ที่ ๑๙๒๐/๒๕๖๕

เรื่อง ยกเลิกและแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

ตามคำสั่งกรมสอบสวนคดีพิเศษ ที่ ๒๐๕๔/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๖ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ เรื่อง ยกเลิกและแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ซึ่งได้แต่งตั้งคณะกรรมการดังกล่าว เพื่อดำเนินการในเรื่องการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจเกิดต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษให้บรรลุวัตถุประสงค์ และบังเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๕๖ มาตรา ๘ (๓) นั้น

เพื่อให้การดำเนินการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล บรรลุเป้าหมายองค์กร และสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการบริหารงานของกรมสอบสวนคดีพิเศษ จึงให้ยกเลิกคำสั่งกรมสอบสวนคดีพิเศษ ที่ ๒๐๕๔/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๖ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ และแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมอันเป็นผลมาจากการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

องค์ประกอบ

- | | |
|---|--------------------------|
| ๑. รองอธิบดีกรมสอบสวนคดีพิเศษ
ที่กำกับดูแลกองนโยบายและยุทธศาสตร์ | หัวหน้าคณะทำงาน |
| ๒. ผู้อำนวยการกองทุกกอง หรือผู้แทน | คณะทำงาน |
| ๓. เลขาธิการกรม หรือผู้แทน | คณะทำงาน |
| ๔. ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร หรือผู้แทน | คณะทำงาน |
| ๕. ผู้อำนวยการกลุ่มบริหารทรัพยากรบุคคล หรือผู้แทน | คณะทำงาน |
| ๖. ผู้อำนวยการกลุ่มค่าใช้จ่ายคดีพิเศษ หรือผู้แทน | คณะทำงาน |
| ๗. ผู้อำนวยการกลุ่มตรวจสอบภายใน หรือผู้แทน | คณะทำงาน |
| ๘. ผู้อำนวยการศูนย์ทุกศูนย์ หรือผู้แทน | คณะทำงาน |
| ๙. ผู้อำนวยการกองนโยบายและยุทธศาสตร์ | เลขานุการคณะทำงาน |
| ๑๐. รองผู้อำนวยการกองนโยบายและยุทธศาสตร์ | ผู้ช่วยเลขานุการคณะทำงาน |
| ๑๑. ผู้อำนวยการส่วนเครือข่ายการป้องกัน
การเกิดอาชญากรรมคดีพิเศษ กองนโยบายและยุทธศาสตร์ | ผู้ช่วยเลขานุการคณะทำงาน |
| ๑๒. ผู้อำนวยการส่วนติดตามและประเมินผล
กองนโยบายและยุทธศาสตร์ | ผู้ช่วยเลขานุการคณะทำงาน |
| ๑๓. ผู้อำนวยการส่วนงบประมาณ
กองนโยบายและยุทธศาสตร์ | ผู้ช่วยเลขานุการคณะทำงาน |

/๑๔. ผู้อำนวยการ...

