



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

ประจำปี ๒๕๖๙



จัดทำโดย
กองนโยบายและยุทธศาสตร์

คำนำ

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ดำเนินการตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งกำหนดให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ฉบับนี้จัดทำขึ้นโดยคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษ โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อองค์กร รวมทั้งความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้นกับกรมสอบสวนคดีพิเศษ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ฉบับนี้จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของกรมสอบสวนคดีพิเศษและช่วยให้กรมสอบสวนคดีพิเศษบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

กองนโยบายและยุทธศาสตร์
ธันวาคม ๒๕๖๘

สารบัญ

เนื้อหา	หน้า
ส่วนที่ ๑	
ความเป็นมาและแนวคิดการบริหารจัดการความเสี่ยง	
๑.๑ ความเป็นมา	๑
๑.๒ ความหมาย/แนวคิด/หลักการ	๑
๑.๓ สารสำคัญของแผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)	๔
๑.๔ ประเด็นการพัฒนา	๕
๑.๕ รายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๗
ส่วนที่ ๒	
การบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙	
๒.๑ สภาพแวดล้อมองค์กร (Organizational Environment)	๑๑
๒.๒ การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)	๑๔
๒.๓ การระบุความเสี่ยง (Event Identification)	๑๕
๒.๔ การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)	๒๗
๒.๕ การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)	๓๐
ส่วนที่ ๓	
มาตรการ และแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙	
๓.๑ มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙	๓๕
๓.๒ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙	๔๓
ส่วนที่ ๔	
การรายงานผลและติดตามผลการดำเนินการตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เชิงยุทธศาสตร์	
การรายงานและการติดตามผล	๑๑๕
ภาคผนวก	
คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษ	

ส่วนที่ ๑

ความเป็นมาและแนวคิดการบริหารจัดการความเสี่ยง

ส่วนที่ ๑

ความเป็นมาและแนวคิดการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑.๑ ความเป็นมา

๑.๑.๑ หลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งกำหนดให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

๑.๑.๒ เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA ๔.๐) หมวด ๒ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ หัวข้อ ๒.๒ การกำหนดเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ ทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่สอดคล้องกับพันธกิจของส่วนราชการและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ ได้กำหนดระดับการพัฒนา โดยให้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงระดับองค์กร และผลกระทบทั้งทางตรงทางอ้อมที่ส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของประเทศ ซึ่งมี ๒ แนวทางดำเนินการ ได้แก่ วิเคราะห์ความเสี่ยงระดับองค์กรที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อแผนงานและเป้าประสงค์ที่วางไว้ และวิเคราะห์ความเสี่ยงระดับองค์กรที่อาจเกิดขึ้น ที่อาจส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจ สังคม สาธารณสุข และสิ่งแวดล้อมของประเทศ

๑.๑.๓ แผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ได้ประกาศใช้และขับเคลื่อนสู่การปฏิบัติในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยได้มีการกำหนดค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดเป้าประสงค์ และได้มีการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีรองรับ เพื่อการบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดในแผนปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของกรมสอบสวนคดีพิเศษได้ประกาศใช้ และขับเคลื่อนสู่การปฏิบัติในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยได้มีการกำหนดค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดเป้าประสงค์ และได้มีการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีรองรับ และเพื่อให้กรมสอบสวนคดีพิเศษมีการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA ๔.๐) หมวด ๒ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ หัวข้อ ๒.๒ การกำหนดเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่สอดคล้องกับพันธกิจของส่วนราชการและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ กรมสอบสวนคดีพิเศษ จึงได้มีการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ขึ้น

๑.๒ ความหมาย/แนวคิด/หลักการ

ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง การกระทำหรือเหตุการณ์ใด ที่อาจเกิดขึ้นภายในสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายขององค์กร

ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

การประเมินความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดยการประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact)

๑. โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

๒. ผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

๓. ระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาส และผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง แบ่งเป็น ๔ ระดับ คือ สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ

ประเภทของความเสี่ยง หมายถึง การแบ่งกลุ่มความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการค้นหา ระบุ ประเมิน จัดลำดับ และกำหนดการควบคุม ทั้งนี้ ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ได้แยกประเภทของความเสี่ยง ดังนี้

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) คือ ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์หรือแผนปฏิบัติการที่ต้องดำเนินการ โดยที่ความเสี่ยงนี้อาจทำให้เกิดความล้มเหลวหรือไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายได้สำเร็จ

๒. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานและการปฏิบัติตามระเบียบ (Operation & Compliance Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการทำงานที่ไม่มีประสิทธิผลหรือไม่มีประสิทธิภาพ และความเสี่ยงที่หน่วยงานไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติคณะรัฐมนตรี รวมถึงกฎ/นโยบาย/คู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) คือ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเงินการคลัง รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตทางการเงิน เป็นต้น

๔. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) คือ ความเสี่ยงที่อาจเกิดผลต่อระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการเข้าถึงข้อมูลจากแหล่งข้อมูลต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงจากปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของข้อมูลและระบบที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ

๕. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks) คือ ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

๖. ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Risks) คือ สถานการณ์หรือเหตุการณ์ที่อาจเป็นอันตรายต่อสิทธิและเสรีภาพของบุคคล และมนุษยชนทั่วไป รวมถึงสิทธิที่รับรองโดยกฎหมาย และสิทธิในเสรีภาพและความปลอดภัยของบุคคล

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งการจัดการความเสี่ยง อาจแบ่งโดยสรุปได้เป็น ๔ แนวทางหลัก ดังนี้

๑. การยอมรับ (Take, Accept) หมายถึง การที่ความเสี่ยงนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใด ๆ เช่น กรณีที่มีความเสี่ยงในระดับไม่รุนแรงและไม่คุ้มค่าที่จะดำเนินการใดๆ ให้ขออนุมัติหลักการรับความเสี่ยงไว้และไม่ดำเนินการใด ๆ และควรดำเนินการประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่อีกครั้งหนึ่ง หลังจากที่ได้มีการจัดการความเสี่ยงแล้วในช่วงเวลาที่เหมาะสม

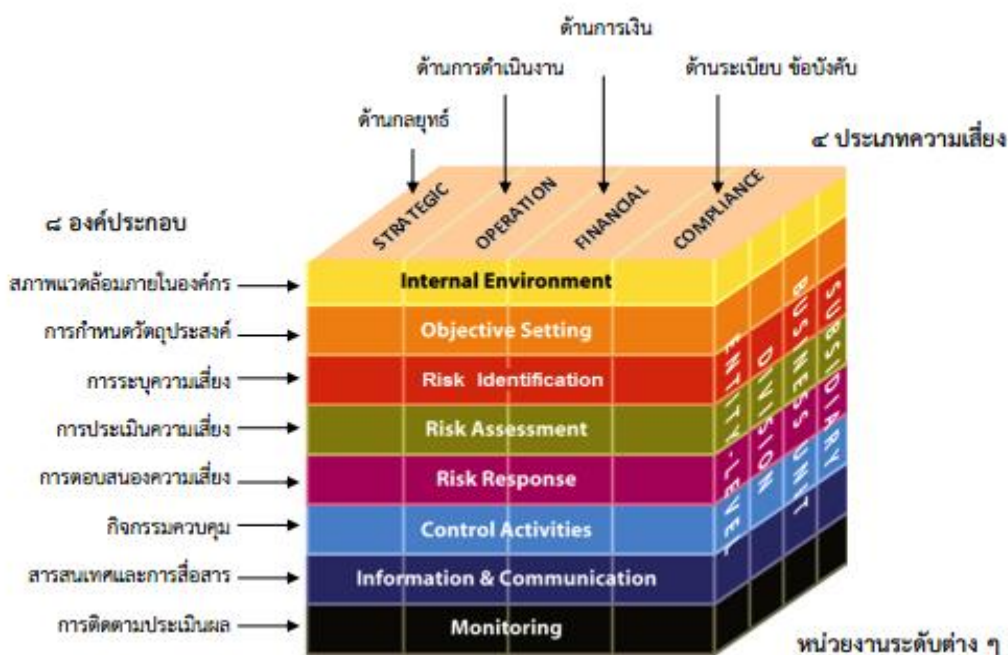
๒. การลด (Reduce) หรือการควบคุม (Treat) หมายถึง การที่ความเสี่ยงนั้นสามารถยอมรับได้แต่ต้องมีการแก้ไขวิธีการควบคุมหรือมีการควบคุมเพิ่มเติม เพื่อให้มีการควบคุมที่เพียงพอและเหมาะสม เช่น การปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน การจัดทำมาตรฐานการควบคุม (Risk Based Internal Control)

๓. การยกเลิก (Terminate) หรือหลีกเลี่ยง (Avoid) หมายถึง การที่ความเสี่ยงนั้นไม่สามารถยอมรับได้และต้องจัดการให้ความเสี่ยงนั้นไปอยู่นอกเงื่อนไขของการดำเนินงาน เช่น การหยุดดำเนินงาน หรือกิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน การลดขนาดของงานหรือกิจกรรมลง

๔. การโอนย้าย (Transfer) หรือแบ่ง (Share) หมายถึง การโอนย้ายหรือแบ่งความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยรับผิดชอบ เช่น การจ้างบุคคลภายนอกมาดำเนินการแทน การทำประกันภัย เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่บุคลากรทั่วทั้งองค์กรได้มีส่วนร่วมในการคิด วิเคราะห์ และคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ หรือความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งการระบุแนวทางในการจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม หรือยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การเงิน และชื่อเสียงขององค์กร เป็นสำคัญ

กรมสอบสวนคดีพิเศษได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร โดยการนำหลักการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) มาเป็นแนวทางในการดำเนินการ ประกอบด้วย ๘ องค์ประกอบ ดังนี้



๑.๓ สารสำคัญของแผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นองค์กรหลักในการบังคับใช้กฎหมายกับอาชญากรรมพิเศษ ตามมาตรฐานสากล”

โดยกำหนดความหมายของวิสัยทัศน์ ดังนี้

การบังคับใช้กฎหมาย หมายถึง การใช้อำนาจการสืบสวนสอบสวนตามที่กำหนดไว้ตามประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความอาญา และพระราชบัญญัติการสอบสวนคดีพิเศษ พ.ศ. ๒๕๔๗ และแก้ไขเพิ่มเติม

อาชญากรรมพิเศษ หมายถึง อาชญากรรมซึ่งมีลักษณะแตกต่างจากอาชญากรรมพื้นฐาน เป็นอาชญากรรมที่มีความสำคัญและจำเป็นต้องได้รับความสนใจเป็นกรณีพิเศษ โดยมีความละเอียดและซับซ้อน ยุ่งยาก และร้ายแรง อาทิ อาชญากรรมทางเศรษฐกิจ (White Collar Crime) องค์กรอาชญากรรม (Organization Crime) อาชญากรรมข้ามชาติ (Transnational Crime)

มาตรฐานสากล หมายถึง หลักเกณฑ์มาตรฐานที่เป็นไปตามเกณฑ์ตัวชี้วัดหลักนิติธรรมขององค์การสหประชาชาติ (The United Nations Rule of Law Indicators) ประกอบด้วย หลักประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน หลักความเที่ยงตรง เป็นกลาง ความรับผิดชอบและความโปร่งใส หลักการคุ้มครองบุคคลที่มีความเสี่ยงต่อการถูกละเมิด และหลักศักยภาพ โดยมีการประเมินด้วยตัวชี้วัด (KPIs) จำนวน ๗ ตัว ได้แก่

๑. การบรรลุเป้าหมายและผลผลิต
๒. ความเชื่อมั่นจากสังคม
๓. การทำงานที่ยึดถือเป้าหมายและความรับผิดชอบร่วมกัน
๔. ความโปร่งใส
๕. ความพร้อมด้านอุปกรณ์ เครื่องมือ
๖. ความพร้อมด้านทรัพยากรบุคคล
๗. ประสิทธิภาพในการบริหารงาน

ทั้งนี้ การดำเนินการตามมาตรฐานดังกล่าว อยู่บนหลักพื้นฐานของมาตรา ๒๙ (ว่าด้วยการรับโทษทางอาญา) และมาตรา ๖๘ (ว่าด้วยสิทธิของบุคคลในกระบวนการยุติธรรม) ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย

พันธกิจ (Mission)

ป้องกันปราบปราม สืบสวนสอบสวน และดำเนินคดีพิเศษอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยความเป็นธรรม

เป้าหมายหลัก (Goals)

๑. การป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมพิเศษที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้วยความเป็นธรรม

ตัวชี้วัด : ร้อยละของคดีอาชญากรรมพิเศษลดลง

๒. ปกป้อง รักษา เรียกคืนทรัพย์สิน และผลประโยชน์ให้แก่รัฐและประชาชน

ตัวชี้วัด : มูลค่าทรัพย์สิน/ผลประโยชน์ที่สามารถปกป้องรักษา ผลประโยชน์ให้แก่รัฐ เอกชน และประชาชน

๓. เป็นที่เชื่อถือ ศรัทธาของสังคมในการป้องกันปราบปรามสืบสวนสอบสวน

ตัวชี้วัด : ร้อยละความเชื่อมั่นของประชาชนต่อการดำเนินงานป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมพิเศษ

ค่านิยมร่วม (Core Value)

“เกียรติศักดิ์ เชี่ยวชาญ ซื่อสัตย์” (DSI) :

เกียรติศักดิ์ (Dignity) หมายถึง มีความภาคภูมิใจ มีศักดิ์ศรี มีศรัทธาต่อองค์กร ดำรงตนอย่างมีเกียรติและมีศักดิ์ศรี เหมาะสมสถานะ มีวินัยในตนเองมีความรักสามัคคีต่อองค์กรและเพื่อนร่วมงาน

เชี่ยวชาญ (Specialty) หมายถึง มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญอันเกิดจากการสั่งสมประสบการณ์ในการทำงานจนเป็นที่ยอมรับของบุคลากรทั้งภายในและภายนอก

ซื่อสัตย์ (Integrity) หมายถึง มีคุณธรรม จริยธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต ต่อตนเองและผู้อื่น การยึดหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงานยึดมั่นและปฏิบัติตามเศรษฐกิจพอเพียง

๑.๔ ประเด็นการพัฒนา

๑.๔.๑ ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ ยกระดับการสืบสวนสอบสวนสู่มาตรฐานสากล

พัฒนาการสืบสวนสอบสวนที่มีมาตรฐานเทียบเท่าระดับสากลทั้งด้านบุคลากร ด้านเครื่องมือและด้านกระบวนการ โดยมาตรฐานสากลนั้น ได้ยึดโยงกับหลักนิติธรรมขององค์การสหประชาชาติ (The United Nations Rule of Law Indicators) ประกอบด้วย ๑) หลักประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ๒) หลักความเที่ยงตรงเป็นกลางความรับผิดชอบ และความโปร่งใส ๓) หลักการคุ้มครองบุคคลที่มีความเสี่ยงต่อการถูกละเมิด และ ๔) หลักศักยภาพ เพื่อให้การดำเนินคดีพิเศษ มีคุณภาพและผลสัมฤทธิ์สูง มีนวัตกรรมสมัยใหม่ที่เหมาะสมกับการสืบสวนสอบสวน มาตรการเชิงรุก การแก้ไขอาชญากรรมจากรากเหง้า มุ่งงานการข่าว และข่าวกรองที่มีคุณภาพสูง มีเครื่องมือ อุปกรณ์พิเศษที่ทันสมัย มีระบบการเชื่อมโยงกับคลังข้อมูลกลางขนาดใหญ่ (Big Data) มีการศึกษา วิจัย พัฒนาอุปกรณ์ เครื่องมืออุปกรณ์พิเศษที่เหมาะสมกับการใช้งาน มีการจับกุมผู้ต้องหาในคดีพิเศษที่มีผลสัมฤทธิ์ รวมทั้งมีการใช้พยานหลักฐานทางนิติวิทยาศาสตร์ในการสืบสวนสอบสวนการปรับปรุงและพัฒนากฎหมายกระบวนการทำงานเป็นไปตามหลักสิทธิมนุษยชนในกระบวนการยุติธรรม มีการกำหนดระยะเวลาในแต่ละขั้นตอนของการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ มีระบบติดตามและบันทึกผลการดำเนินคดีพิเศษในฐานข้อมูลคดีพิเศษที่ครบถ้วนและสมบูรณ์

๑.๔.๒ ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ พัฒนาทรัพยากรบุคคลมืออาชีพ และมีคุณภาพชีวิตที่ดี

บุคลากรมีความเป็นมืออาชีพ มีคุณธรรม จริยธรรม มีความเชี่ยวชาญ มีทักษะดิจิทัลรองรับการเปลี่ยนแปลง นำเทคโนโลยี นวัตกรรมมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาบุคลากร บุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่ดี ความผาสุกและผูกพันองค์กร ตลอดจนยึดมั่นค่านิยมร่วมและวัฒนธรรมองค์การที่มุ่งสู่การอำนวยความสะดวก เพิ่มศักยภาพสถาบันการสอบสวนคดีพิเศษเพื่อให้เกิดความยั่งยืนในการพัฒนาบุคลากร มีหลักสูตรที่เป็นมาตรฐาน พัฒนาความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากรร่วมกับเครือข่ายการทำงาน และได้รับการยอมรับจากหน่วยงานภายนอก

๑.๔.๓ ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ บูรณาการความร่วมมือกับทุกภาคส่วน

พัฒนาความร่วมมือกับเครือข่ายทุกภาคส่วนในการป้องกันอาชญากรรมพิเศษอย่างเป็นระบบ แสวงหาและสร้างเครือข่ายความร่วมมือ พัฒนาศักยภาพเครือข่ายฯ ประสานงานและบูรณาการการทำงานกับเครือข่ายฯ ตลอดจนนำเทคโนโลยี นวัตกรรม มาใช้เพิ่มประสิทธิภาพการสร้างการรับรู้เกี่ยวกับอาชญากรรมพิเศษ พัฒนาช่องทางการสื่อสารและความสัมพันธ์ การจัดกิจกรรมร่วมกันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ประชาชนรับรู้เข้าใจภารกิจกรมสอบสวนคดีพิเศษ และตระหนักถึงภัยอาชญากรรมพิเศษ

๑.๔.๔ ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ พัฒนาและขับเคลื่อนองค์การด้วยหลักธรรมาภิบาล

พัฒนาเป็นองค์กรสมรรถนะสูง มีเทคโนโลยี นวัตกรรม ในการบริหารจัดการ และบริการประชาชนที่มีประสิทธิภาพ มีธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ ตอบสนองการจัดการปัญหาได้อย่างรวดเร็ว การพัฒนาองค์กรตามเกณฑ์การบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) และการพัฒนาองค์กรตามเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานภาครัฐ (ITA)

๑.๕ รายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

กรมสอบสวนคดีพิเศษจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย และลดขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ควบคุมได้ และสามารถตรวจสอบผลได้ และมีการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (ระดับยุทธศาสตร์) (Enterprise Risk Management : ERM) นำไปสู่การบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดในแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของกรมสอบสวนคดีพิเศษที่ได้ประกาศใช้ และขับเคลื่อนสู่การปฏิบัติ โดยได้มีการกำหนดค่าเป้าหมายของตัวชี้วัด เป้าประสงค์ และมีการจัดทำแผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๘) รองรับ อีกทั้ง เพื่อให้กรมสอบสวนคดีพิเศษ มีการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA ๔.๐) หมวด ๒ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ หัวข้อ ๒.๒ การกำหนดเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ ทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่สอดคล้องกับพันธกิจของส่วนราชการและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ทั้งนี้ กรมสอบสวนคดีพิเศษได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) มาเป็นแนวทางในการดำเนินการ ได้แก่ การระบุความเสี่ยง (Risk Identification) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) และการตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response) โดยมีโครงการ/กิจกรรมภายใต้ประเด็นความเสี่ยง จำนวน ๒๑ โครงการ/กิจกรรม สามารถดำเนินการได้ตามที่ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายที่กำหนด จำนวน ๒๐ โครงการ/กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ ๙๕.๒๔ โดยมี ๑ โครงการ/กิจกรรม ที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย คือ โครงการประสานงานและติดตามบุคคลที่มีความเคลื่อนไหวเป็นภัยต่อความมั่นคงของประเทศ คิดเป็นร้อยละ ๔.๗๖

กองนโยบายและยุทธศาสตร์ ได้ติดตามและประเมินผลตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โดยสรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้

ประเด็นความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานรับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน
๑. ด้านการดำเนินงาน	๑. โครงการพัฒนายุทธศาสตร์กรมสอบสวนคดีพิเศษสู่องค์กรหลักในการบังคับใช้กฎหมายกับอาชญากรรมพิเศษตามมาตรฐานสากล เพื่อยกระดับความเชื่อมั่นของสาธารณชนต่อการดำเนินงานของกรมสอบสวนคดีพิเศษ	กนย.	☑ ดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดร้อยละ ๑๐๐
	๒. โครงการ “การสื่อสารเผยแพร่ภารกิจและ กิจกรรม ของ หน่วยงาน ใน กรมสอบสวนคดีพิเศษ”	สลก.	☑ ดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดร้อยละ ๑๐๐
	๓. โครงการผลิตสื่อเชิงรุก “วารสาร ดีเอสไอ”	สลก.	☑ ดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดร้อยละ ๑๐๐

ประเด็นความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานรับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน
	๔. โครงการ “ปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติการสอบสวนคดีพิเศษ หรืออนุบัญญัติที่เกี่ยวข้อง	กกม.	☑ ดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดร้อยละ ๑๐๐
๒. ด้านบุคลากร	๑. ขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการตามแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล (HR Scorecard)	กบค.	☑ ดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดร้อยละ ๑๐๐
	๒. โครงการการจัดทำและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ และแผนปฏิบัติการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	กบค.	☑ ดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดร้อยละ ๑๐๐
	๓. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคคลกรมสอบสวนคดีพิเศษ และหน่วยงานบังคับใช้กฎหมาย	กพน.	☑ ดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดร้อยละ ๑๐๐
	๔. โครงการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลตามแผนพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการและบุคลากรกรมสอบสวนคดีพิเศษ	กพน.	☑ ดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดร้อยละ ๘๔.๔๔ (เป้าหมายร้อยละ ๘๐)
๓. ด้านเทคโนโลยี	๑. งานทบทวนประมวลแนวทางปฏิบัติด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ	กทศ.	☑ ดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดร้อยละ ๑๐๐
	๒. โครงการพัฒนาระบบจัดเก็บข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์แบบรวมศูนย์สอบสวนคดีพิเศษ	กทศ.	☑ ดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดร้อยละ ๑๐๐
	๓. งาน ทบทวน และ จัดทำ แผนปฏิบัติการดิจิทัลของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ระยะ ๕ ปี	กทศ.	☑ ดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดร้อยละ ๑๐๐
	๔. งานสร้างและพัฒนานวัตกรรมในหน่วยงาน	กพน.	☑ ดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดร้อยละ ๑๐๐

ปัจจัยภายนอก	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานรับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน
๑. ความเสี่ยงด้านความมั่นคงของประเทศ	๑. โครงการพัฒนาระบบบริหารคดีพิเศษด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ (CIS)	กทศ.	☑ ดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดร้อยละ ๑๐๐
	๒. งานปราบปรามอาชญากรรมพิเศษ (การพนันออนไลน์ Call Center)	กคท.	☑ ดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดร้อยละ ๑๐๐
	๓. งานปราบปรามอาชญากรรมพิเศษ (Flagship) (การแก้ไขปัญหาแชร์ลูกโซ่ หลอกหลวงลงทุน)	กคธ.	☑ ดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดร้อยละ ๑๐๐
	๔. โครงการป้องกันและปราบปรามการค้ามนุษย์	กคม.	☑ ดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดร้อยละ ๑๐๐
๒. ความเสี่ยงด้านกระบวนการยุติธรรม	๑. โครงการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินทางอาญาที่มีลักษณะเป็นคดีพิเศษ	กคฟ.	☑ ดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดร้อยละ ๑๐๐
	๒. โครงการศูนย์ข้อมูลความมั่นคงจังหวัดชายแดนภาคใต้	กปภ.	☑ ดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดร้อยละ ๑๐๐
	๓. โครงการบูรณาการความร่วมมือเครือข่ายด้านการป้องกันการเกิดอาชญากรรมคดีพิเศษ	กนย.	☑ ดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดร้อยละ ๑๐๐
	๔. โครงการประสานงานและติดตามบุคคลที่มีความเคลื่อนไหวเป็นภัยต่อความมั่นคงของประเทศ	กมค.	☒ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
	๕. โครงการ “การดำเนินมาตรการทางกฎหมาย “ยึดทรัพย์” เพื่อตัดวงจรการค้ายาเสพติดอย่างสัมฤทธิ์ผลด้วยการเชื่อมโยงข้อมูลบุคคลและระบบการเงินของเครือข่ายผู้ค้ายาเสพติด”	กยส.	☑ ดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดร้อยละ ๑๐๐

ข้อเสนอแนะ

ด้านการจัดทำแผน

๑. ในกระบวนการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ได้มีการดำเนินการเป็นไปตามแนวทางการบริหารยุทธศาสตร์ โดยมีการกำหนดประเด็นความเสี่ยง เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นความเสี่ยง มาตรการ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง และมีโครงการ/กิจกรรมรองรับเพื่อดำเนินการให้บรรลุเป้าประสงค์ตามที่กำหนด ซึ่งเห็นว่าบางเป้าประสงค์ ไม่มีโครงการ/กิจกรรมรองรับ ทำให้การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงยังไม่สามารถบรรลุครบถ้วนทุกเป้าประสงค์ตามที่แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ดังนั้น ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เห็นควรมีโครงการ/กิจกรรมรองรับเพื่อการบรรลุทุกเป้าประสงค์ที่กำหนดในแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยงในการลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอันจะส่งต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

๒. เห็นควรทบทวนการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม ดังนี้

๒.๑ ควรมีการวัดความสำเร็จด้านประสิทธิผล เช่น ตัวชี้วัดผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome) ผลกระทบ (Impact) นอกเหนือจากตัวชี้วัดกระบวนการ (Process) ที่กำหนดเป็นการดำเนินการแล้วเสร็จ เพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์คุณภาพการบริหารงานภาครัฐ (PMQA ๔.๐) หมวด ๒ หัวข้อ ๒.๒ การกำหนดเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่สอดคล้องกับพันธกิจของส่วนราชการและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติระดับ Significance (Integration) So ที่กำหนดให้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงระดับองค์การ และผลกระทบทางตรง ทางอ้อม ที่ส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจ สังคม สาธารณสุข และสิ่งแวดล้อมของประเทศ

๒.๒ ควรกำหนดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายให้มีความสอดคล้องกัน เพื่อการประเมินผลความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรมได้อย่างชัดเจน

ด้านการรายงานผล

เห็นควรให้หน่วยงานควรมีการจัดการความรู้ในการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนเนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ พบว่า มีบางหน่วยงานแจ้งว่าผู้รับผิดชอบในการรายงานผลการดำเนินงานลาออกหรือเปลี่ยนผู้รับผิดชอบในการรายงาน และบางหน่วยงานยังขาดความเข้าใจเกี่ยวกับแนวความคิดในการรายงานผลการดำเนินงานตามแผน ทำให้รายงานผลการดำเนินงานไม่สอดคล้องกับตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายที่กำหนดในแผน ซึ่งส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการติดตามและประเมินผล



<https://link.dsi.go.th/ozKKgL>

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงกรมสอบสวนคดีพิเศษ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ส่วนที่ ๒

การบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

ส่วนที่ ๒

การบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

กรมสอบสวนคดีพิเศษได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรโดยการนำหลักการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) มาเป็นแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

๒.๑ สภาพแวดล้อมองค์กร (Organizational Environment)

๒.๑.๑ กรมสอบสวนคดีพิเศษ มีการกำหนดสภาพแวดล้อมองค์กรให้สนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ โดยได้มีคำสั่งกรมสอบสวนคดีพิเศษ ที่ ๑๖๘๓/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๒๖ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ ยกเลิกและแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงกรมสอบสวนคดีพิเศษ โดยมีรองอธิบดีกรมสอบสวนคดีพิเศษที่กำกับดูแลกองนโยบายและยุทธศาสตร์เป็นหัวหน้าคณะทำงาน และมีหัวหน้าหน่วยงานในสังกัดกรมสอบสวนคดีพิเศษเป็นคณะทำงาน โดยมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑) วิเคราะห์ ระบุความเสี่ยง กำหนดมาตรการ แนวทาง กิจกรรม รวมทั้งกำหนดผู้รับผิดชอบ ในการจัดทำและดำเนินการตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

๒) กำกับ ดูแล ติดตาม เฝ้าระวัง ประเมินผลการดำเนินการตามมาตรการ แนวทาง กิจกรรม ตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ให้บรรลุตามกรอบแนวทาง ระยะเวลา และเป้าหมายที่กำหนด

๓) ส่งเสริม สนับสนุน ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามมาตรการ แนวทาง กิจกรรม และแผนบริหารความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

๔) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่อธิบดีกรมสอบสวนคดีพิเศษมอบหมาย

๒.๑.๒ ผู้บริหารกรมสอบสวนคดีพิเศษให้ความสำคัญในการดำเนินการตามเกณฑ์คุณภาพ การบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA ๔.๐) หมวด ๒ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ หัวข้อ ๒.๒ การกำหนดเป้าหมาย เชิงยุทธศาสตร์ ทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่สอดคล้องกับพันธกิจของส่วนราชการและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ

๒.๑.๓ วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment) ที่สามารถพบและมี โอกาสกับความเสี่ยงในลักษณะต่าง ๆ มาจากหลายปัจจัย ประกอบด้วย

๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) เช่น การดำเนินการสืบสวนสอบสวนคดีไม่แล้วเสร็จ ตามระยะเวลาที่กำหนด การสร้างความเชื่อมั่นศรัทธาของประชาชนต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ เป็นต้น

๒) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานและการปฏิบัติตามระเบียบ (Operation & Compliance Risk) เช่น คู่มือในการปฏิบัติงานสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษมีไม่ครอบคลุมทุกหน่วยงานย่อย บุคลากรยังขาดความรู้ความ เข้าใจทักษะที่จำเป็นด้านการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ เป็นต้น

๓) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) เช่น การใช้จ่ายมาตรา ๓๑ ไม่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล คุ่มค่า ได้รับงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ไม่ต่อเนื่อง เช่น การจัดหาระบบต่าง ๆ กิจกรรม เครือข่าย เป็นต้น

๔) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) เช่น ระบบฐานข้อมูลของ หน่วยงานที่ใช้อยู่ในปัจจุบันขาดความเชื่อมโยงระหว่างฐานข้อมูลแต่ละฐาน ด้านความปลอดภัยข้อมูลการรั่วไหล ข้อมูลหรือการโจมตีคอมพิวเตอร์ เป็นต้น

๕) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks) เช่น กรมสอบสวนคดีพิเศษถูกฟ้องร้องจากการปฏิบัติหน้าที่ที่มีผลกระทบต่อหน่วยงาน/บุคคลอื่น กรณีข่าวลวงและข่าวปลอมที่มีผลกระทบต่อความเชื่อมั่นต่อการกิจของกรมสอบสวนคดีพิเศษ เป็นต้น

๖) ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Risks) เช่น การเข้าถึงสิทธิการช่วยเหลือคุ้มครองผู้เสียหายและพยานในคดี การจัดการด้านการรักษาความปลอดภัยต่อผู้มีส่วนได้เสียในคดีอาญา เป็นต้น

ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร เป็นเพียงความเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดขึ้นและมีผลกระทบก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร แต่ไม่ว่าความเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดขึ้นนั้นจะมาจากสาเหตุใดก็ตาม ปัจจัยที่เป็นผลกระทบสำคัญของความเสี่ยงภายในองค์กร มาจากสาเหตุหลัก ๒ ประการ คือ ผู้ปฏิบัติงาน และระบบการบริหารงาน ดังนั้น การคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถตรงตามสายงาน ซื่อสัตย์ และมีความรับผิดชอบ รวมทั้งการวางแผนและกำหนดแนวทางในการทำงานที่เป็นระบบ จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๑.๔ วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร (External Environment) ที่เกิดขึ้นและมีโอกาสกับความเสี่ยงในลักษณะต่าง ๆ มาจากหลายปัจจัยจากสถานการณ์แนวโน้มอาชญากรรมพิเศษ ได้ดังนี้

๑) ความเสี่ยงด้านความมั่นคงของประเทศ เป็นภัยคุกคามรูปแบบใหม่ที่ซับซ้อนและท้าทายต่อทุกประเทศทั่วโลก จำเป็นต้องมีความร่วมมือระหว่างหน่วยงานทั้งภายในประเทศและต่างประเทศในการรับมือกับภัยคุกคามเหล่านี้อย่างมีประสิทธิภาพ

๑.๑) การป้องกันและปราบปรามการค้ามนุษย์ ผู้ค้ามนุษย์เปลี่ยนรูปแบบการกระทำความผิดกฎหมาย ผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น รูปแบบการค้ามนุษย์ที่พบบ่อย แบ่งออกเป็น (๑) รูปแบบการค้าประเวณีโดยใช้ช่องทางออนไลน์ในการติดต่อสื่อสาร (๒) รูปแบบการแสวงหาประโยชน์ทางเพศออนไลน์ โดยหลอกผู้เสียหายมาผลิตสื่อลามกอนาจาร (๓) รูปแบบการหลอกลวงโฆษณาจัดหางานผ่านช่องทางสื่อสังคมออนไลน์ โซเชียล

๑.๒) ปัญหาอาชญากรรมข้ามชาติที่สำคัญ

(๑) อาชญากรรมข้ามชาติในพื้นที่ชายแดน เป็นปัญหาอย่างต่อเนื่องโดยขบวนการค้ายาเสพติดอาศัยประเทศไทยเป็นทางผ่านในการลำเลียงยาเสพติดไปยังประเทศที่สาม กลุ่มผู้ก่อเหตุใช้พื้นที่ชายแดนในการกระทำความผิดในการก่อปัญหาอาชญากรรมทางไซเบอร์ มีจฉาชีพคอลเซ็นเตอร์ (Call Center) และการพนันออนไลน์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อประชาชนภายในประเทศ

(๒) ภัยคุกคามและอาชญากรรมทางไซเบอร์ แนวโน้มความเสี่ยงไปสู่การก่ออาชญากรรมทางไซเบอร์ที่มีลักษณะไร้ตัวตน ไร้พรมแดน และนิรนาม ประเทศไทยมีแนวโน้มเผชิญกับสถานการณ์การโจมตีทางไซเบอร์และอาชญากรรมทางไซเบอร์ ซึ่งนำไปสู่การฟอกเงิน ธุรกิจแชร์ลูกโซ่ข้ามชาติ การพนันออนไลน์

(๓) การปลอมแปลงเอกสารและหลักฐานเกี่ยวกับตัวบุคคล มีขบวนการลักลอบการปลอมแปลงเกี่ยวข้องกับการปลอมแปลงบัตรอิเล็กทรอนิกส์และธนบัตรปลอม รวมถึงการปลอมแปลงดวงตราประทับวีซ่าและใบอนุญาตทำงาน

(๔) การฟอกเงิน การพัฒนาทางเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการเงินที่ทันสมัย รวมถึงการเคลื่อนย้ายอย่างเสรีของ คน เงิน และข้อมูลดิจิทัล ได้ส่งผลให้การฟอกเงินมีรูปแบบที่ซับซ้อนมากกว่าในอดีต และมักจะมีแนวโน้มเชื่อมโยงกับอาชญากรรมข้ามชาติประเภทอื่น ๆ อาทิ การลักลอบยาเสพติด การค้ามนุษย์ การพนันออนไลน์ การหลอกลวงผ่านออนไลน์

๑.๓) การป้องกัน ปรามปราม และแก้ไขปัญหายาเสพติด ขบวนการค้ายาเสพติด มีรูปแบบการค้ายาเสพติดผ่านช่องทางออนไลน์ ในการสร้างช่องทางจำหน่าย โฆษณา และขยายโครงข่าย ยาเสพติดให้เข้าถึงกลุ่มผู้คนที่หลากหลาย และในพื้นที่ห่างไกลเพิ่มมากขึ้น ในขณะเดียวกันแนวโน้มการขยายตัวของอาชญากรรมทางไซเบอร์มีความเกี่ยวเนื่องกับปัญหาการค้ายาเสพติดที่ใช้ช่องทางบล็อกเชน (Blockchain) ในการซื้อและขายมากขึ้น โดยเฉพาะในรูปแบบสกุลเงินดิจิทัล (Cryptocurrency) ทำให้การติดตามตรวจสอบ เพื่อระบุตัวต้นตอการได้ยากขึ้น

๑.๔) การป้องกันและแก้ไขปัญหายาในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ มุ่งเน้นแนวทางการสร้างความเชื่อมั่นและลดความหวาดระแวง รวมถึงเร่งฟื้นฟูเศรษฐกิจ และส่งเสริมศักยภาพพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ เพื่อยกระดับความเป็นอยู่ของประชาชนในพื้นที่ อันจะเป็นรากฐานที่ทำให้พื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ มีความสันติสุขภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม

๒) ความเสี่ยงด้านกระบวนการยุติธรรม ประเทศไทยกำลังประสบปัญหาด้านความเชื่อมั่นของประชาชนต่อกระบวนการยุติธรรมเป็นอย่างมาก ประชาชนเกิดความไม่มั่นใจว่าจะได้รับความเป็นธรรมจากกระบวนการยุติธรรม หากไม่เร่งแก้ไขปัญหานี้ อาจนำไปสู่การสูญเสียความเชื่อมั่นของประชาชนต่อกระบวนการยุติธรรม ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระบวนการสร้างความเชื่อมั่นของกรมสอบสวนคดีพิเศษเช่นกัน

๒.๑) ด้านการอำนวยความสะดวกตามสิทธิของประชาชน เช่น

- ความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมของประชาชน
- การขาดความรู้ความเข้าใจในกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม
- ความไม่เชื่อมั่นต่อหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรม
- เจ้าหน้าที่ผู้บังคับใช้กฎหมายกลายเป็นคู่ขัดแย้งกับประชาชน ทำให้ประชาชน

มีทัศนคติเชิงลบและไม่เชื่อมั่นในกระบวนการยุติธรรม

๒.๒) ด้านกฎหมายและการบังคับใช้กฎหมาย เช่น

- กฎหมายในบางเรื่องยังขาดความทันสมัยและปรับตัวไม่ทันต่อสถานการณ์กับปัญหาและบริบทของสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป
- ข้อกำหนดในกฎหมายและแนวปฏิบัติในกระบวนการยุติธรรมบางประเด็น ก่อให้เกิดความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงประชาชนในแต่ละกลุ่ม
- กระบวนการดำเนินคดีทางกฎหมายมีความซ้ำซ้อนของหลายหน่วยงาน

๒.๓) ด้านการบริหารและระบบการทำงาน เช่น

- การกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานตามหลักสากล แต่ขาดความจริงจังในการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม
- การดำเนินงานในกระบวนการยุติธรรมมีลักษณะแยกส่วน ไม่เป็นระบบเชื่อมโยงกัน ทั้งในส่วนการพัฒนาและภาพรวมของกระบวนการทั้งระบบ
- กระบวนการดำเนินคดีมีความล่าช้า ไม่ทันต่อสถานการณ์ โดยเฉพาะการส่งสำนวนจากพนักงานสอบสวนมีความล่าช้า

๒.๔) ด้านการส่งเสริมการมีส่วนร่วมจากภาคส่วนต่าง ๆ ในสังคม กระบวนการยุติธรรม ไม่ใช่แค่เรื่องของหน่วยงานบังคับใช้กฎหมาย เพราะการอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนไม่ใช่การบังคับใช้กฎหมายอย่างเดียว อาจเกี่ยวข้องกับหน่วยงานส่วนอื่นด้วย ซึ่งมีบทบาทในการป้องกันอาชญากรรม และพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในสังคม

๒.๕) ด้านข้อมูลและเทคโนโลยี เช่น

- ข้อมูลของแต่ละหน่วยงานไม่เชื่อมโยงกันทำให้ไม่สามารถใช้ประโยชน์ร่วมกันได้ โดยแต่ละหน่วยงานถือกฎหมายของตนเอง และมีข้อจำกัดในการเชื่อมโยงข้อมูล
- ข้อจำกัดในการนำเทคโนโลยีมาช่วยในการดำเนินงานในกระบวนการยุติธรรม ทั้งเรื่องทรัพยากรการดำเนินงาน งบประมาณ บุคลากร และอุปกรณ์เครื่องมือ ขึ้นอยู่กับศักยภาพของแต่ละหน่วยงาน
- ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีทำให้การกระทำความผิดมีความสลับซับซ้อนมากขึ้น ทำให้เกิดอาชญากรรมในรูปแบบที่หลากหลาย
- ประชาชนไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลของหน่วยงานในกระบวนการยุติธรรมได้
- เนื่องจากหน่วยงานต่าง ๆ ไม่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลต่าง ๆ เข้าด้วยกันได้

อย่างสมบูรณ์

๒.๒ การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)

การกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน คือ ขั้นตอนแรกสำหรับกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรควรมั่นใจว่าวัตถุประสงค์ที่กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ โดยทั่วไปวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ควรได้รับการบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรและสามารถพิจารณาได้ในด้านต่าง ๆ ดังนี้

๒.๒.๑ เพื่อให้กรมสอบสวนคดีพิเศษ สามารถลดมูลเหตุของโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย และลดขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ควบคุมได้ และสามารถตรวจสอบผลได้ และมีการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (ระดับยุทธศาสตร์) (Enterprise Risk Management : ERM) นำไปสู่การบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดในแผนปฏิบัติการราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ที่ได้ประกาศใช้และขับเคลื่อนสู่การปฏิบัติงาน โดยได้มีการกำหนดค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดเป้าประสงค์ และได้มีการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๙ รองรับ

๒.๒.๒ เพื่อให้กรมสอบสวนคดีพิเศษ มีการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA ๔.๐) หมวด ๒ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ ข้อ ๒.๑ แผนยุทธศาสตร์ที่ตอบสนองความท้าทายและสร้างนวัตกรรมเพื่อการเปลี่ยนแปลง ได้กำหนดให้กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ที่เป็นระบบ ต้องมีการพิจารณาปัจจัยนำเข้าและความเสี่ยงอย่างรอบด้าน การเปลี่ยนแปลงด้านต่าง ๆ รวมทั้งความสามารถในการบรรลุเป้าหมายของส่วนราชการ บทบาทของส่วนราชการต่อการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันและต่อการบรรลุยุทธศาสตร์ประเทศ และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ตามมาตรา ๗๙ ของพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

๒.๒.๓ นโยบายการยอมรับความเสี่ยงระดับองค์กร

นโยบายการยอมรับความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษเป็นการกำหนดนโยบาย เพื่อให้ทราบทิศทางในการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรและได้รับการเห็นชอบโดยคณะกรรมการ

ผู้บริหารได้ตระหนักและยอมรับว่าการดำเนินงานของกรมสอบสวนคดีพิเศษ มีความเสี่ยงที่อาจทำให้ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ โดยผู้บริหารทำหน้าที่บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมุ่งมั่นและตั้งใจ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้กรมสอบสวนคดีพิเศษ สามารถปฏิบัติงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ โดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อประเทศชาติเป็นที่ตั้ง (Public Interest) ผู้บริหารได้กำหนดนโยบายการยอมรับระดับองค์กรในด้านต่าง ๆ ดังนี้

๑) ด้านการปฏิบัติงาน ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงในระดับปานกลางในกระบวนการปฏิบัติงานทั่ว ๆ ไปของเจ้าหน้าที่ และยอมรับความเสี่ยงระดับน้อยในการปฏิบัติงานที่มีผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการของประชาชน

๒) ด้านการทุจริต ผู้บริหารปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตทุกกรณี และมุ่งมั่นจะสร้างระบบการควบคุม ป้องกัน ตรวจสอบ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจในระบบธรรมาภิบาล

๓) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ผู้บริหารปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงในเรื่องของความปลอดภัยของระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลด้านการเงิน ข้อมูลส่วนบุคคล และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงของประเทศ

๔) ด้านภาพลักษณ์ขององค์กร ภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือของกรมสอบสวนคดีพิเศษ เป็นปัจจัยที่สำคัญในการปฏิบัติงานให้เป็นที่ยอมรับของประชาชนผู้เสียภาษีซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลัก ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงระดับน้อยเกี่ยวกับความเชื่อถือและภาพลักษณ์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ อย่างไรก็ตามผู้บริหารให้ความสำคัญกับภาพลักษณ์ที่สะท้อนประสิทธิภาพการดำเนินงานที่แท้จริงโดยไม่มีการบิดเบือนเพื่อให้ภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือเกิดจากการปฏิบัติงานและความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๒.๓ การระบุความเสี่ยง (Risk Identive Setting) หรือ การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification)

การระบุความเสี่ยงเป็นขั้นตอนของการบริหารความเสี่ยงในการระบุเหตุการณ์ หรือปัจจัยที่หน่วยงานเผชิญอยู่ หรือแฝงอยู่ในกิจกรรม หรือกระบวนการปฏิบัติงาน โดยเป็นเหตุการณ์ที่สามารถเกิดขึ้นจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก และเหตุการณ์นั้นสามารถส่งผลกระทบทำให้งานไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายได้

กองนโยบายและยุทธศาสตร์ มีความจำเป็นต้องดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่วางไว้ จึงให้หน่วยงานในสังกัดกรมสอบสวนคดีพิเศษ ทบทวนความเสี่ยงที่ยังคงมีอยู่ พร้อมทั้งประเมินความเสี่ยง และให้ข้อคิดเห็นเพิ่มเติมในการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ประกอบกับกรมสอบสวนคดีพิเศษให้ความสำคัญกับหลักการมีส่วนร่วม โดยให้บุคลากรองค์กรได้มีส่วนร่วมในการคิด วิเคราะห์ และคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ หรือความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น กองนโยบายและยุทธศาสตร์ ได้ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๒.๓.๑ ทบทวนความเสี่ยงที่มีอยู่ โดยกำหนดกลุ่มเป้าหมาย/ผู้ร่วมดำเนินการ ดังนี้

๑) ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านคดีพิเศษทุกท่าน

๒) กอง จำนวนอย่างน้อย ๖ ท่าน ประกอบด้วย

๒.๑) ผู้อำนวยการกอง หรือรองผู้อำนวยการกอง อย่างน้อย ๑ ท่าน

๒.๒) ผู้อำนวยการส่วน อย่างน้อย ๑ ท่าน

๒.๓) พนักงานสอบสวนคดีพิเศษ/เจ้าหน้าที่คดีพิเศษ อย่างน้อย ๓ ท่าน

๒.๔) ข้าราชการอื่น ๆ อย่างน้อย ๑ ท่าน

๓) กลุ่มและศูนย์ จำนวนอย่างน้อย ๓ ท่าน ประกอบด้วย

๓.๑) ผู้บริหาร อย่างน้อย ๑ ท่าน

๓.๒) พนักงานสอบสวนคดีพิเศษ/เจ้าหน้าที่คดีพิเศษ อย่างน้อย ๑ ท่าน

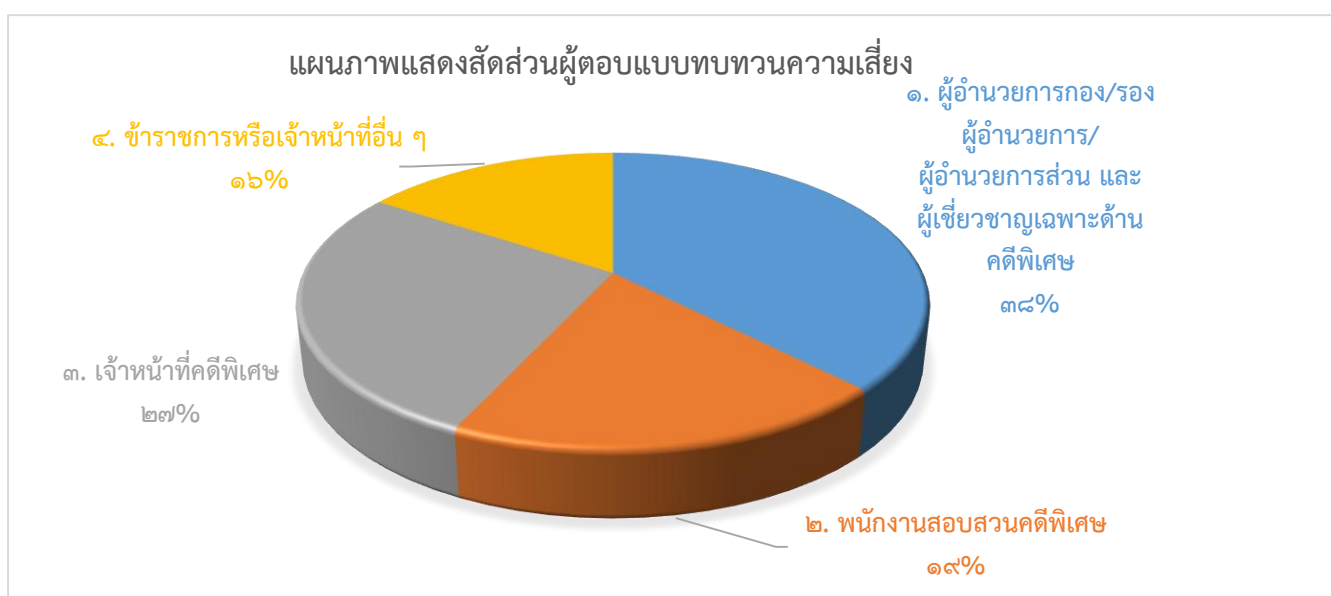
๓.๓) ข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่อื่น ๆ อย่างน้อย ๑ ท่าน

- ๔) ศูนย์ปฏิบัติการคดีพิเศษเขตพื้นที่ทุกแห่ง จำนวนอย่างน้อย ๓ ท่าน ประกอบด้วย
- ๔.๑) ผู้อำนวยการศูนย์ปฏิบัติการคดีพิเศษเขตพื้นที่
 - ๔.๒) พนักงานสอบสวนคดีพิเศษ/เจ้าหน้าที่คดีพิเศษ อย่างน้อย ๑ ท่าน
 - ๔.๓) ข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่อื่น ๆ (ถ้ามี) อย่างน้อย ๑ ท่าน



จำนวนผู้ตอบแบบทบทวนความเสี่ยงทั้งสิ้น ๑๖๕ ราย ประกอบด้วย

	จำนวน (ราย)	คิดเป็นร้อยละ
๑. ผู้อำนวยการกอง/รองผู้อำนวยการ/ผู้อำนวยการส่วน และผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านคดีพิเศษ	๖๒	๓๗.๕๘
๒. พนักงานสอบสวนคดีพิเศษ	๓๒	๑๙.๓๙
๓. เจ้าหน้าที่คดีพิเศษ	๔๕	๒๗.๒๗
๔. ข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่อื่น ๆ	๒๖	๑๕.๗๖



จากผลการพิจารณาทบทวนความเสี่ยงผ่านระบบ Google Form มีผลการประเมินจากความเสี่ยงทั้งสิ้น ๖ ด้าน จำนวน ๔๕ ความเสี่ยง เป็นความเสี่ยงที่ผู้ประเมินมีความเห็นร่วมกันว่ายังคงมีความเสี่ยงอยู่จำนวน ๓๑ ความเสี่ยง รายละเอียดปรากฏตามตารางทบทวนความเสี่ยง

ตารางการทบทวนความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

ที่	ด้าน	ความเสี่ยง	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	อื่นๆ	ผลรวม
๑	กลยุทธ์	S.01 มาตรฐาน/แนวทางการปฏิบัติงานการสืบสวนสอบสวนขาดการยอมรับจากหน่วยงานภายนอก	๓๖.๔	๖๐.๖	๓.๐	๑๐๐.๐
๒	กลยุทธ์	S.02 ขาดความร่วมมือจากหน่วยงานภายนอกในการเชื่อมโยงข้อมูลเพื่อสนับสนุนการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ	๔๐.๖	๕๕.๒	๔.๒	๑๐๐.๐
๓	กลยุทธ์	S.03 การดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษขาดความต่อเนื่องในการบูรณาการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างจริงจัง	๔๕.๕	๕๒.๗	๑.๘	๑๐๐.๐
๔	กลยุทธ์	S.04 การดำเนินการสืบสวนสอบสวนคดีไม่แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด	๔๔.๒	๕๕.๗	๖.๑	๑๐๐.๐
๕	กลยุทธ์	S.05 อัยการมีความเห็นไม่สอดคล้องกับความเห็นทางคดีของพนักงานสอบสวน	๓๘.๒	๕๙.๗	๑๒.๑	๑๐๐.๐
๖	กลยุทธ์	S.06 การคำนวณความเสียหายผลกระทบในคดีแต่ละประเภทยังไม่มีมาตรฐานที่ชัดเจน	๕๕.๘	๓๙.๔	๔.๘	๑๐๐.๐
๗	กลยุทธ์	S.07 ขาดข้อเสนอแนะในการแก้ไขฟื้นฟูเยียวยาผลกระทบ	๖๒.๔	๓๔.๕	๓.๐	๑๐๐.๐
๘	กลยุทธ์	S.08 สภาพบังคับทางปกครองต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๖๐.๐	๓๓.๙	๖.๑	๑๐๐.๐
๙	กลยุทธ์	S.09 การดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ไม่ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนหรือชุมชน	๒๕.๕	๗๒.๗	๑.๘	๑๐๐.๐
๑๐	กลยุทธ์	S.10 การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารหรือนโยบายขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการงานตามภารกิจ	๕๓.๓	๔๔.๘	๑.๘	๑๐๐.๐
๑๑	กลยุทธ์	S.11 ความเชื่อมั่นศรัทธาของประชาชนต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ	๖๙.๗	๒๖.๑	๔.๒	๑๐๐.๐
๑๒	กลยุทธ์	S.12 การรับรู้และมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนปฏิบัติการรายปีของกรมสอบสวนคดีพิเศษ	๗๕.๒	๒๑.๘	๓.๐	๑๐๐.๐
๑๓	การปฏิบัติงานฯ	O.01 การประเมินผลการปฏิบัติราชการ (ตัวชี้วัด) ไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานบังคับใช้กฎหมาย	๕๙.๔	๓๙.๔	๑.๒	๑๐๐.๐
๑๔	การปฏิบัติงานฯ	O.02 คู่มือในการปฏิบัติงานสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษมีไม่ครอบคลุมทุกหน่วยงานย่อย	๔๔.๘	๕๓.๙	๑.๒	๑๐๐.๐
๑๕	การปฏิบัติงานฯ	O.03 สถานที่เก็บรักษาสำนวน ของกลางในคดีที่มีอยู่ยังไม่เหมาะสมและยังมีไม่เพียงพอ	๘๐.๐	๑๕.๒	๔.๘	๑๐๐.๐
๑๖	การปฏิบัติงานฯ	O.04 สถานที่สำหรับการสอบสวนผู้เสียหาย พยาน หรือผู้ต้องหาที่มีอยู่ยังไม่เหมาะสมและยังมีไม่เพียงพอ	๗๖.๔	๑๘.๘	๔.๘	๑๐๐.๐
๑๗	การปฏิบัติงานฯ	O.05 ความเสี่ยงจากความสูญเสียข้อมูลและการรั่วไหลข้อมูลสำคัญ	๗๗.๐	๒๐.๖	๒.๔	๑๐๐.๐

ที่	ด้าน	ความเสี่ยง	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	อื่นๆ	ผลรวม
๑๘	การปฏิบัติงานฯ	O.06 การเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย ข้อกำหนดใหม่ ๆ ทำให้ขาดแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน	๖๔.๒	๓๓.๓	๒.๔	๑๐๐.๐
๑๙	การปฏิบัติงานฯ	O.07 บุคลากรยังขาดความรู้ความเข้าใจทักษะที่จำเป็น ด้านการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ	๖๙.๑	๒๗.๙	๓.๐	๑๐๐.๐
๒๐	การปฏิบัติงานฯ	O.08 บุคลากรแต่ละระดับขาดจิตสำนึก ไม่ให้ความสำคัญและความร่วมมือกับงานที่รับผิดชอบขององค์กร	๔๗.๓	๔๙.๑	๓.๖	๑๐๐.๐
๒๑	การปฏิบัติงานฯ	O.09 กระบวนการสรรหาหรือคัดเลือกบุคลากรไม่เหมาะสม ทำให้ได้คนไม่เหมาะสมกับงาน	๖๕.๕	๓๐.๓	๔.๒	๑๐๐.๐
๒๒	การปฏิบัติงานฯ	O.10 บุคลากรปฏิบัติงานไม่ถูกต้องหรือไม่ตรงตามคู่มือมาตรฐาน และแนวทางที่กำหนด	๔๖.๗	๔๙.๗	๓.๖	๑๐๐.๐
๒๓	การปฏิบัติงานฯ	O.11 การขาดแคลนบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง เช่น การวิเคราะห์เส้นทางการเงิน เทคโนโลยีฯ	๗๘.๘	๑๘.๒	๓.๐	๑๐๐.๐
๒๔	การเงิน	F.01 การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดในแต่ละไตรมาสโดยเฉพาะงบลงทุน	๔๓.๖	๕๑.๕	๔.๘	๑๐๐.๐
๒๕	การเงิน	F.02 การใช้จ่ายมาตรา 31 ไม่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลคุ้มค่า	๔๐.๐	๕๓.๙	๖.๑	๑๐๐.๐
๒๖	การเงิน	F.03 ได้รับงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ไม่ต่อเนื่อง เช่น การจัดหาระบบต่าง ๆ กิจกรรมเครือข่าย	๖๐.๐	๓๗.๐	๓.๐	๑๐๐.๐
๒๗	การเงิน	F.04 การกำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณไม่ทันเวลา	๔๑.๒	๕๕.๒	๓.๖	๑๐๐.๐
๒๘	เทคโนโลยี	T.01 บุคคลภายนอกสามารถเข้าถึงระบบคอมพิวเตอร์แม้มีมาตรการป้องกันการเข้าถึงข้อมูล	๓๙.๔	๕๗.๐	๓.๖	๑๐๐.๐
๒๙	เทคโนโลยี	T.02 ระบบฐานข้อมูลกลางในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์มีข้อมูลไม่ครบถ้วน ถูกต้อง และไม่เป็นปัจจุบัน	๕๒.๗	๔๖.๗	๐.๖	๑๐๐.๐
๓๐	เทคโนโลยี	T.03 ระบบฐานข้อมูลของหน่วยงานที่ใช้อยู่ในปัจจุบันขาดความเชื่อมโยงระหว่างฐานข้อมูลแต่ละฐาน	๖๓.๖	๓๓.๓	๓.๐	๑๐๐.๐
๓๑	เทคโนโลยี	T.04 การเข้าถึงข้อมูลในระบบฐานข้อมูลบางฐานข้อมูลไม่เหมาะสม	๕๓.๓	๔๔.๘	๑.๘	๑๐๐.๐
๓๒	เทคโนโลยี	T.05 ด้านความปลอดภัยข้อมูล การรั่วไหลข้อมูล หรือการโจมตีคอมพิวเตอร์	๖๔.๒	๓๒.๗	๓.๐	๑๐๐.๐
๓๓	เทคโนโลยี	T.06 ด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	๗๕.๒	๒๓.๐	๑.๘	๑๐๐.๐
๓๔	เทคโนโลยี	T.07 เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว	๙๒.๑	๖.๗	๑.๒	๑๐๐.๐
๓๕	ความน่าเชื่อถือฯ	R.01 กรมสอบสวนคดีพิเศษถูกฟ้องร้องจากการปฏิบัติหน้าที่ที่มีผลกระทบต่อหน่วยงาน/บุคคลอื่น	๖๘.๕	๒๙.๑	๒.๔	๑๐๐.๐
๓๖	ความน่าเชื่อถือฯ	R.02 กรณีข่าวลวงและข่าวปลอมที่มีผลกระทบต่อความเชื่อมั่นต่อภารกิจของกรมสอบสวนคดีพิเศษ	๗๙.๔	๑๗.๖	๓.๐	๑๐๐.๐
๓๗	ความน่าเชื่อถือฯ	R.03 กรณีบุคลากรมีการประพฤติผิดจริยธรรมที่มีผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียง	๘๒.๔	๑๕.๘	๑.๘	๑๐๐.๐

ที่	ด้าน	ความเสี่ยง	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	อื่นๆ	ผลรวม
๓๘	ความน่าเชื่อถือ	R.04 บุคลากรถูกสอบสวนวินัยร้ายแรง/ไล่ออก/ถูกลงโทษจากการปฏิบัติงาน	๗๖.๔	๑๙.๔	๔.๒	๑๐๐.๐
๓๙	ความน่าเชื่อถือ	R.05 ช่องทางการสื่อสารในกรมสอบสวนคดีพิเศษยังไม่ได้รับการพัฒนาให้ครอบคลุมและทั่วถึง	๖๐.๖	๓๘.๒	๑.๒	๑๐๐.๐
๔๐	ความน่าเชื่อถือ	R.06 การปฏิบัติงานที่ไม่ชัดเจนหรือไม่โปร่งใสในการดำเนินงานสร้างความไม่ไว้วางใจและขาดความน่าเชื่อถือ	๗๓.๓	๒๔.๘	๑.๘	๑๐๐.๐
๔๑	สิทธิมนุษยชน	H.01 การเลือกปฏิบัติต่อเหยื่อในคดีอาญา	๔๖.๑	๔๙.๗	๔.๒	๑๐๐.๐
๔๒	สิทธิมนุษยชน	H.02 การเข้าถึงสิทธิการช่วยเหลือ คຸ້ມครองผู้เสียหายและพยานในคดี	๘๓.๐	๑๔.๕	๒.๕	๑๐๐.๐
๔๓	สิทธิมนุษยชน	H.03 การจัดการด้านการรักษาความปลอดภัยต่อผู้มีส่วนได้เสียในคดีอาญา	๘๔.๒	๑๓.๓	๒.๕	๑๐๐.๐
๔๔	สิทธิมนุษยชน	H.04 การอำนวยความสะดวกในการเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมของกลุ่มคนพิการ	๘๕.๕	๑๒.๑	๒.๔	๑๐๐.๐
๔๕	สิทธิมนุษยชน	H.05 การเข้าถึงความเป็นธรรมของกลุ่มบุคคลที่ไม่มีสถานะทางทะเบียน และกลุ่มชาติพันธุ์	๘๓.๐	๑๔.๕	๒.๕	๑๐๐.๐

๒.๓.๒ ประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้น จากผลการประเมินความเสี่ยงที่ยังคงมีอยู่ในปัจจุบัน จำนวน ๓๒ ความเสี่ยง หน่วยงานในสังกัดกรมสอบสวนคดีพิเศษได้ขอความร่วมมือให้บุคลากรในหน่วยงานประเมินความเสี่ยง และให้ความคิดเห็นเพิ่มเติม โดยกำหนดกลุ่มเป้าหมายในลักษณะเดียวกันกับการทบทวนความเสี่ยงช่วงแรก เพื่อหามาตรการ วิธีการ ในการจัดการความเสี่ยงที่แท้จริงต่อไป โดยพิจารณาเกี่ยวกับ

- ๑) ปัจจัย/สาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง
- ๒) ผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- ๓) ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงนั้น
- ๔) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ
- ๕) น้ำหนักผลกระทบเมื่อเกิดความเสี่ยงนั้น ๆ



กรมสอบสวนคดีพิเศษ

แบบประเมินความเสี่ยงเพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง พ.ศ. 2569 - 2570

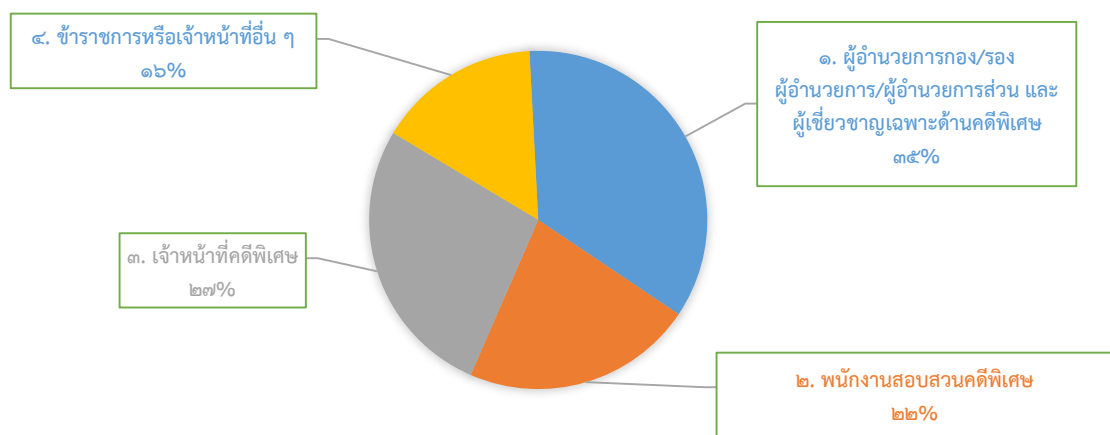
แบบประเมินความเสี่ยงมีวัตถุประสงค์ เพื่อใช้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ผลการประเมินและข้อเสนอแนะที่ได้จากแบบประเมินนี้จะถูกนำไปประมวลผลในภาพรวม และนำผลไปใช้ในการในการจัดทำแผนฯ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

จึงขอความร่วมมือหน่วยงานประเมินความเสี่ยงที่มีอยู่ พร้อมทั้งพิจารณาสาเหตุและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากความเสี่ยง เพื่อหามาตรการ วิธีการ ในการจัดการความเสี่ยงที่แท้จริงต่อไป

จำนวนผู้ตอบแบบประเมินความเสี่ยง ทั้งสิ้นจำนวน ๑๒๒ ราย ประกอบด้วย

ตำแหน่ง	จำนวน (ราย)	คิดเป็นร้อยละ
๑. ผู้อำนวยการกอง/รองผู้อำนวยการ/ผู้อำนวยการส่วน และผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านคดีพิเศษ	๔๓	๓๕.๒๕
๒. พนักงานสอบสวนคดีพิเศษ	๒๗	๒๒.๑๓
๓. เจ้าหน้าที่คดีพิเศษ	๓๓	๒๗.๐๕
๔. ข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่อื่น ๆ	๑๙	๑๕.๕๗

แผนภาพแสดงสัดส่วนผู้ตอบแบบประเมินความเสี่ยง



๒.๓.๓ การระบุความเสี่ยงให้ระบุโดยพิจารณาตามแหล่งความเสี่ยง (Sources of Risk) ที่อาจส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์/เป้าหมายของโครงการหรือกิจกรรม หรือสร้างความเสียหายทั้งทางตรงและทางอ้อมอย่างมีนัยสำคัญ ในการวิเคราะห์ความเสี่ยงเน้นที่จะระบุปัจจัยเสี่ยงและเหตุการณ์ความเสียหายที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมสำคัญ และคำนึงถึงมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยครอบคลุมทั้งความเสี่ยงที่มีอยู่และไม่อยู่ภายใต้การควบคุมหรือความรับผิดชอบของหน่วยงาน และพิจารณาว่าเหตุการณ์นั้นเกิดขึ้นได้อย่างไร

ผลจากการวิเคราะห์ความเสี่ยงจากผู้ตอบแบบประเมิน ทั้งสิ้นจำนวน ๑๑๙ ราย สรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยง (Risk Categories)	สาเหตุ (๑)	ผลกระทบ (๒)
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks)		
๑. การคำนวณความเสียหาย ผลกระทบในคดีแต่ละ ประเภทยังไม่มีมาตรฐาน ที่ชัดเจน	๑. กรมสอบสวนคดีพิเศษมิได้กำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติที่ ชัดเจน ทำให้ผู้ปฏิบัติใช้วิธีการคำนวณที่ต่างกัน ๒. หลักเกณฑ์ในการวัดความเสียหายในแต่ละคดีก็ไม่เหมือนกัน จึงเป็น การยากที่จะระบุได้อย่างชัดเจน	๑. มาตรฐานการปฏิบัติงานมีความไม่ ชัดเจน อาจเกิดความเสียหายต่อรูปคดี และการอำนวยความสะดวกให้ คู่ความ ข้อเสนอแนะ ๑. กรมสอบสวนคดีพิเศษควรมี การกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทาง การปฏิบัติงานของกรมสอบสวนคดี พิเศษให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน
๒. ขาดข้อเสนอแนะใน การแก้ไขฟื้นฟูเยียวยา ผลกระทบ	พนักงานสอบสวนคดีพิเศษ มีความเห็นว่าการจัดทำข้อเสนอแนะ แก้ไข ฟื้นฟู เยียวยา ไม่ใช่ภารกิจหลัก	การแก้ไขฟื้นฟู เยียวยา ผู้ได้รับ ผลกระทบจากการดำเนินการของ กรมสอบสวนคดีพิเศษอาจไม่สามารถ ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๓. สภาพบังคับทางปกครอง ต่อความเสียหายที่เกิดขึ้น ต่อทรัพยากร ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	๑. การขาดความรู้ความเข้าใจของประชาชนเกี่ยวกับ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้ประชาชนบางกลุ่มมี พฤติกรรมที่ทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๒. พนักงานฝ่ายปกครอง ควรบังคับใช้กฎหมายอย่างจริงจัง จะทำให้ คดีอาญาลดลง ๓. ประชาชนยังขาดความรู้เกี่ยวกับเรื่องสิทธิในการเข้าใช้พื้นที่ สาธารณะและทรัพยากรฯ จึงอาจถูกหลอกจากผู้ที่ต้องการใช้ประโยชน์ จากสิ่งเหล่านี้ได้	๑. กระทบต่อสิทธิเสรีภาพของ ประชาชน ๒. ทำให้เกิดความขัดแย้งระหว่าง ประชาชนกับองค์กรฝ่ายปกครอง ข้อเสนอแนะ ให้กองคดีที่รับผิดชอบลงพื้นที่ให้ ความรู้ความเข้าใจประชาชนเกี่ยวกับ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อลดการกระทบต่อสิทธิเสรีภาพของ ประชาชน ลดความขัดแย้งระหว่าง ประชาชนกับองค์กรฝ่ายปกครอง โดย เริ่มจากพื้นที่เฝ้าระวังก่อน
๔. การเปลี่ยนแปลงผู้บริหาร หรือนโยบายขาดความ ต่อเนื่องในการบริหาร จัดการงานตามภารกิจ	๑. การแต่งตั้งโยกย้าย ๒. การปรับเปลี่ยนนโยบายการบริหารงาน ปรับเปลี่ยนโครงสร้างของ หน่วยงาน	๑. ขาดความต่อเนื่องในการบริหาร จัดการงานตามภารกิจ ๒. ทำให้การดำเนินงานตามนโยบาย ไม่ประสบความสำเร็จ

ความเสี่ยง (Risk Categories)	สาเหตุ (๑)	ผลกระทบ (๒)
๕. ความเชื่อมั่นศรัทธา ของประชาชนต่อกรม สอบสวนคดีพิเศษ	๑. ขาดการประชาสัมพันธ์บทบาทภารกิจหน้าที่ ทั้งกับประชาชนและ เจ้าหน้าที่รัฐ ให้รู้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ๒. ความไม่โปร่งใสในการปฏิบัติงาน ประชาชนอาจขาดความเชื่อมั่นใน องค์กรหรือบุคคลที่ขาดความโปร่งใส เพราะมองว่าองค์กรหรือบุคคล นั้นไม่เปิดเผยข้อมูลหรือการดำเนินงานของตน ๓. การขาดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ประชาชนอาจขาดความ เชื่อมั่นในองค์กรหรือบุคคลที่ขาดประสิทธิภาพในการทำงานเพราะมอง ว่าองค์กรหรือบุคคลนั้นไม่สามารถตอบสนองความต้องการของตนได้ ๔. ไม่สามารถดำเนินคดีกับผู้ต้องหาที่สำคัญได้ พนักงานสอบสวนไม่ กล้าใช้อำนาจ ไม่กล้าดำเนินการกับคนที่มีอำนาจและเงินทุน รวมทั้งถูก แทรกแซงจากผู้มีอำนาจ	ประชาชนไม่เชื่อมั่นการปฏิบัติงานของ กรมสอบสวนคดีพิเศษ
๖. การรับรู้และมีส่วนร่วม ในการจัดทำแผนปฏิบัติ ราชการรายปีของกรม สอบสวนคดีพิเศษ	การขาดการรับรู้และมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ เพราะ การจัดทำมีคณะกรรมการจัดทำแผนฯ ซึ่งหัวหน้าของทุกหน่วยงานเป็น ตัวแทน	แผนปฏิบัติราชการรายปีของ กรมสอบสวนคดีพิเศษอาจจะไม่ สามารถดำเนินการได้อย่างมี ประสิทธิภาพ
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน และการปฏิบัติตามระเบียบ (Operation & Compliance Risk)		
๗. การประเมินผลการ ปฏิบัติราชการ (ตัวชี้วัด) ไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน บังคับใช้กฎหมาย	๑. การกำหนดตัวชี้วัดไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานบังคับใช้กฎหมาย ของแต่ละกองคดี ๒. ปริมาณงานคดีและความยากง่ายของแต่ละคดีแตกต่างกัน ๓. เกิดความเหลื่อมล้ำในการประเมิน	๑. การประเมินผลการปฏิบัติราชการ ไม่เป็นธรรม ๒. บุคลากรผู้ปฏิบัติงานขาดขวัญ กำลังใจ
๘. สถานที่เก็บรักษาสำนวน ของกลางในคดี ที่มีอยู่ยังไม่ เหมาะสมและยังมีไม่ เพียงพอ	๑. สถานที่จัดเก็บสำนวนและของกลางไม่เพียงพอและไม่เอื้ออำนวย ๒. การยืม/อายัดของกลางแต่ไม่ส่ง หรือจัดเก็บในสถานที่ที่กำหนด ซึ่ง เป็นการไม่ปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ๓. ขาดการสนับสนุนเรื่องงบประมาณ	๑. สำนวนหรือของกลางในคดีอาจสูญ หาย หรือได้รับความเสียหายได้ ๒. พนักงานสอบสวนคดีพิเศษผู้รับผิดชอบ ต้องมีการะงานเพิ่มขึ้น ๓. ผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขาด ความเชื่อมั่นในการดำเนินการของกรม สอบสวนคดีพิเศษ
๙. สถานที่สำหรับการสอบสวน ผู้เสียหาย พยาน หรือ ผู้ต้องหา ที่มีอยู่ยังไม่ เหมาะสมและยังมีไม่ เพียงพอ	๑. กฎหมายกำหนดให้สอบสวนที่ไหนก็ได้ แต่สถานที่หลัก ๆ คือ ที่ทำการ ของพนักงานสอบสวน ซึ่งควรเป็นห้องสอบสวนที่ถูกต้องและได้ มาตรฐานสากล ๒. ขาดการสนับสนุนเรื่องงบประมาณ ๓. การจัดสถานที่ไม่เพียงพอต่อประชาชนที่มาให้ถ้อยคำ ต้องสอบปากคำ ที่โต๊ะทำงาน ทำให้ไม่มีความเป็นส่วนตัว ผู้เสียหายรู้สึกไม่ปลอดภัย	ผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขาด ความเชื่อมั่นในการดำเนินการของกรม สอบสวนคดีพิเศษ

ความเสี่ยง (Risk Categories)	สาเหตุ (๑)	ผลกระทบ (๒)
๑๐. ความเสี่ยงจากความสูญเสียข้อมูลและความรั่วไหลข้อมูลสำคัญ	๑. การจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบต่าง ๆ ต้องมีความปลอดภัยและมีมาตรฐาน ๒. มีการตรวจสอบการเข้าถึงข้อมูลให้เป็นระบบ และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้สามารถเข้าถึงข้อมูลได้เพื่อให้มีความปลอดภัย	๑. การสูญเสียข้อมูลหรือรั่วไหลข้อมูลสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อรูปคดี และการดำเนินการของพนักงานสอบสวนคดีพิเศษ ๒. ประชาชนขาดความเชื่อมั่นในการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ
๑๑. การเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย ข้อกำหนดใหม่ ๆ ทำให้ขาดแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน	๑. กฎหมายและข้อกำหนดมีการเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้งตามสถานการณ์ และความต้องการของสังคม ทำให้องค์กรต้องติดตามและปรับแนวทางปฏิบัติให้ทันกับการเปลี่ยนแปลง ๒. ระเบียบและแนวทางการปฏิบัติงานต้องปรับเปลี่ยนให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย เพราะการปฏิบัติงานในกระบวนการยุติธรรมต้องดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย	๑. การดำเนินการในบางขั้นตอน อาจเกิดความล่าช้า เพราะระเบียบและแนวทางการปฏิบัติงาน ๒. พนักงานสอบสวนคดีพิเศษ หรือ กรมสอบสวนคดีพิเศษ อาจถูกร้องเรียนได้จากการปฏิบัติงานที่ไม่ถูกต้อง ข้อเสนอแนะ กรมสอบสวนคดีพิเศษ ควรอบรม ให้ความรู้ และศึกษาด้วยตนเองในเรื่องกฎหมายที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา
๑๒. บุคลากรยังขาดความรู้ความเข้าใจทักษะที่จำเป็นด้านการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ	๑. บุคลากรบางส่วนยังขาดความรู้ความเข้าใจในเรื่องกฎระเบียบ และกระบวนการงานต่างๆ เช่น การกำหนดประเด็นการสืบสวนสอบสวน การวางแผนสืบสวน สอบสวน การเลือกใช้วิธีการสืบสวนสอบสวน การวิเคราะห์พยานหลักฐานและการเชื่อมโยงข้อกฎหมาย การชั่งน้ำหนักพยานหลักฐาน การวินิจฉัยข้อเท็จจริง การปรับบทวินิจฉัยข้อกฎหมาย การสรุปสำนวนการสืบสวนสอบสวน การเสนอความเห็นทางคดี ๒. ไม่มีการถ่ายทอดความรู้ระเบียบการปฏิบัติงานที่ออกมาใหม่ให้ทั่วถึงทั้งองค์กร ๓. บุคลากรบางส่วนไม่เข้าใจระบบงานที่ชัดเจน ๔. ขาดระบบการติดตามงานที่เหมาะสม ๕. งานสอบสวน ถ้าพนักงานสอบสวนไม่มีความรู้ความสามารถ ไม่กล้าที่จะใช้อำนาจ ไม่กล้าทำงาน การรวบรวมพยานหลักฐานจะไม่สำเร็จ จบด้วยส่งไม่ฟ้องเพราะพยานหลักฐานไม่เพียงพอ	๑. การดำเนินงานไม่เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ ๒. ผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขาดความเชื่อมั่นในการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ข้อเสนอแนะ ควรมีหลักสูตรการฝึกอบรมภาคบังคับ และมีการทบทวนทดสอบประจำปี
๑๓. กระบวนการสรรหาหรือคัดเลือกบุคลากรไม่เหมาะสม ทำให้ได้คนไม่เหมาะสมกับงาน	๑. นโยบายและขั้นตอนการดำเนินการสรรหา คัดเลือก แต่งตั้ง มีการเปลี่ยนแปลงบ่อย ทำให้ขาดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ ๒. คณะกรรมการเกี่ยวกับสรรหา คัดเลือก แต่งตั้ง มีการเปลี่ยนแปลงบ่อย ทำให้ขาดมาตรฐานในการทำงาน และใช้อำนาจดุลยพินิจมากเกินไป ๓. กระบวนการพัฒนาบุคลากรไม่เพียงพอ ทำให้บุคลากรขาดทักษะที่จำเป็นเกี่ยวกับการทำงาน	๑. บุคลากรที่ปฏิบัติงานขาดขวัญ กำลังใจ ส่งผลต่อประสิทธิภาพ ๒. บุคลากรขาดความเชี่ยวชาญหรือความสามารถที่เหมาะสมกับงาน ๓. เกิดการร้องเรียนเกี่ยวกับกระบวนการสรรหา คัดเลือก แต่งตั้ง ทำให้มีความล่าช้า

ความเสี่ยง (Risk Categories)	สาเหตุ (๑)	ผลกระทบ (๒)
๑๔. การขาดแคลนบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง เช่น การวิเคราะห์เส้นทางการเงินเทคโนโลยีฯ เป็นต้น	๑. การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ ส่งผลให้กรมสอบสวนคดีพิเศษ ต้องการบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) เพื่อสร้างเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน ๒. มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะไม่เพียงพอ ๓. ขาดการสำรวจความเชี่ยวชาญเฉพาะทางอย่างรอบด้านรวมถึงการให้ความสำคัญกับการวางแผนให้ถูกกับงาน	๑. ประสิทธิภาพในการทำงานลดลงและล่าช้า เนื่องจากบุคลากรผู้เชี่ยวชาญมีจำนวนไม่เพียงพอต่อความต้องการ ๒. คุณภาพของงานลดลงเนื่องจากบุคลากรขาดความเชี่ยวชาญทักษะและความรู้เฉพาะด้านที่จำเป็นทำให้งานที่ทำออกมามีคุณภาพลดลง
ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks)		
๑๕. ได้รับงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานไม่ต่อเนื่อง เช่น การจัดหาระบบต่าง ๆ กิจกรรมเครือข่าย เป็นต้น	๑. การระบุดผลสำเร็จของงานโครงการของหน่วยงานที่ระบุไว้ในคำของบประมาณอาจจะไม่ส่งผลเพียงพอต่อความสำเร็จของยุทธศาสตร์ระดับชาติ หรือไม่อยู่ภายใต้นโยบายเร่งด่วน/สำคัญ ๒. หลายหน่วยงานไม่มีงบประมาณเป็นของตนเอง และบุคลากรไม่สามารถเขียนคำขอของงบประมาณโครงการ เพื่อให้ได้งบประมาณมาใช้ ยังใช้งบประมาณส่วนกลางเพื่อดำเนินการในการกิจของหน่วยงาน	๑. กิจกรรม/โครงการถูกตัดงบประมาณให้น้อยลง หรืออาจถูกตัดไปทั้งโครงการ ๒. ขาดความต่อเนื่องของกิจกรรม/โครงการ อาจส่งผลให้กิจกรรมที่วางไว้ไม่สัมฤทธิ์ผล
ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี และสารสนเทศ (Technology Risks)		
๑๖. ระบบฐานข้อมูลกลางในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์มีข้อมูลไม่ครบถ้วน ถูกต้องและไม่เป็นปัจจุบัน	๑. บุคลากร/หน่วยงานไม่มีการนำข้อมูลเข้าสู่ระบบฐานข้อมูล (Data Base) และข้อมูลบางประเภทไม่มีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน ทำให้ขาดความสมบูรณ์ครบถ้วน ๒. บุคลากรอาจมีความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศไม่เพียงพอ ๓. ขาดการสนับสนุนเรื่องงบประมาณ ๔. การบันทึกข้อมูลไม่ได้เป็นไปแนวทางเดียวกัน	๑. ทำให้ไม่สามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานในชั้นสูงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ๒. ทำให้ได้รายงานไม่เหมาะสมตรงตามความต้องการใช้งาน หรือไม่ทันกาล
๑๗. ระบบฐานข้อมูลของหน่วยงานที่ใช้อยู่ในปัจจุบันขาดความเชื่อมโยงระหว่างฐานข้อมูลแต่ละฐาน	ข้อมูลจำกัดและเงื่อนไขในการเชื่อมโยงฐานข้อมูลระหว่างหน่วยงาน	ทำให้ไม่สามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานในชั้นสูงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
๑๘. การเข้าถึงข้อมูลในระบบฐานข้อมูลบางฐานข้อมูลไม่เหมาะสม	๑. ขาดการกำหนดสิทธิ์ สร้างขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้สามารถเข้าถึงข้อมูล เพื่อให้สามารถใช้งานฐานข้อมูลได้ตรงตามความต้องการและเกิดความปลอดภัย ๒. ขาดการตรวจสอบการใช้สิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูลอย่างเป็นระบบ	๑. อาจนำไปสู่การสูญเสียข้อมูลหรือรั่วไหลข้อมูล ๒. ประชาชนขาดความเชื่อมั่นในการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

ความเสี่ยง (Risk Categories)	สาเหตุ (๑)	ผลกระทบ (๒)
๑๙. ด้านความปลอดภัยข้อมูลการรั่วไหลข้อมูลหรือการโจมตีคอมพิวเตอร์	๑. ขาดการบริหารจัดการข้อมูลการรักษาความปลอดภัยข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ ๒. ขาดความพร้อม ความรู้ความเข้าใจในการรองรับการเปลี่ยนแปลงของระบบเทคโนโลยีและรักษาความปลอดภัยของข้อมูลทั้งด้าน Hardware และ Software ๓. บุคคลภายนอกองค์กรที่ตั้งใจหรือโดยไม่ตั้งใจก่อให้เกิดความเสียหายต่อข้อมูลขององค์กร เช่น การโจมตีทางไซเบอร์ การโจรกรรมข้อมูล ๔. บุคคลภายในองค์กรที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อข้อมูลขององค์กร เช่น การเข้าถึงข้อมูล และแก้ไขข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต เป็นต้น	๑. อาจนำไปสู่การสูญเสียข้อมูลหรือรั่วไหลข้อมูลทางราชการเสียหายต่อองค์กร ๒. ประชาชนขาดความน่าเชื่อถือต่อองค์กร ๓. การรั่วไหลของข้อมูลอาจนำไปสู่ปัญหาทางกฎหมาย เช่น การละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งอาจทำให้ถูกฟ้องร้อง
๒๐. ด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	๑. เจ้าหน้าที่ละเลยการดูแลรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของตนเอง เช่น การใช้รหัสผ่านที่อ่อนแอ เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลให้กับบุคคลที่ไม่น่าเชื่อถือ ๒. บุคคลภายนอกพยายามขโมยข้อมูลส่วนบุคคลของเจ้าของข้อมูล เช่น การแฮกระบบคอมพิวเตอร์ การโจรกรรมข้อมูลส่วนบุคคล เป็นต้น	กระทบด้านชื่อเสียงกรมสอบสวนคดีพิเศษ กรณีข้อมูลส่วนบุคคลรั่วไหล เช่น ประวัติอาชญากรรม อาจถูกนำไปใช้เพื่อทำลายชื่อเสียงของเจ้าของข้อมูล
๒๑. เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ก่อให้เกิดอาชญากรรมอุบัติใหม่	๑. เทคโนโลยีสมัยใหม่มีความซับซ้อนมากขึ้น ทำให้ยากต่อการเข้าใจและควบคุม ส่งผลให้เกิดอาชญากรรมอุบัติใหม่ขึ้น ยากต่อการป้องกันปราบปราม ๒. กฎหมายไม่ได้ปรับเปลี่ยนทันตามพฤติการณ์การกระทำความผิดของมิจฉาชีพ	กรมสอบสวนคดีพิเศษ ไม่สามารถปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงการปราบปรามอาชญากรรมอุบัติใหม่ ทำได้ยากขึ้น กระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม เป็นวงกว้าง
ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือ ขององค์กร (Reputational Risks)		
๒๒. กรมสอบสวนคดีพิเศษถูกฟ้องร้องจากการปฏิบัติหน้าที่ที่มีผลกระทบต่อหน่วยงาน/บุคคลอื่น	๑. ไม่ปฏิบัติตามคู่มือขั้นตอนการดำเนินคดีพิเศษ ๒. บุคลากรขาดความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน ๓. การทุจริตของผู้ปฏิบัติงาน โดยการใช้ความเชี่ยวชาญไปแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวและพวกพ้อง	๑. ความน่าเชื่อถือขององค์กร ๒. ผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขาดความเชื่อมั่นในการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ
๒๓. กรณีข่าวลวงและข่าวปลอมที่มีผลกระทบต่อความเชื่อมั่นต่อการกิจของกรมสอบสวนคดีพิเศษ	๑. การถูกโจมตีจากภายนอก (จำเลย หมาย) เพื่อลดความน่าเชื่อถือการปฏิบัติงานของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ๒. ขาดจิตสำนึกเกรงองค์กร มีการเปิดเผยข้อมูลโดยไม่ได้พิจารณาให้รอบคอบกับบุคคลภายนอกทราบ	๑. ความน่าเชื่อถือขององค์กร ๒. ผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขาดความเชื่อมั่นในการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ
๒๔. กรณีบุคลากรมีการประพฤติผิดจริยธรรมที่มีผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียง	๑. บุคลากรขาดจิตสำนึกไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมพนักงานสอบสวนคดีพิเศษและเจ้าหน้าที่คดีพิเศษ ๒. ใช้ตำแหน่งหน้าที่เพื่อหาผลประโยชน์ให้ตนเอง ๓. ปฏิบัติงานด้วยความประมาทไม่รัดกุม	๑. ความน่าเชื่อถือขององค์กร ๒. ผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขาดความเชื่อมั่นในการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

ความเสี่ยง (Risk Categories)	สาเหตุ (๑)	ผลกระทบ (๒)
๒๕. บุคลากรถูกสอบสวนวินัยร้ายแรง/ไล่ออก/ถูกลดโทษจากการปฏิบัติงาน	๑. บุคลากรขาดจิตสำนึกไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมพนักงานสอบสวนคดีพิเศษและเจ้าหน้าที่คดีพิเศษ ๒. ใช้ตำแหน่งหน้าที่เพื่อหาผลประโยชน์ให้ตนเอง	๑. ความน่าเชื่อถือขององค์กร ๒. ผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขาดความเชื่อมั่นในการดำเนินการของกรมสอบสวนคดีพิเศษ
๒๖. ช่องทางการสื่อสารในกรมสอบสวนคดีพิเศษยังไม่ได้รับการพัฒนาให้ครอบคลุมและทั่วถึง	กรมสอบสวนคดีพิเศษมีสถานที่ตั้งปกติในส่วนกลางกระจายออกไปตามสถานที่ทำการและสืบศูนย์ปฏิบัติการในภูมิภาค รวมถึงลักษณะภารกิจที่ปฏิบัติ ประกอบกับที่ผ่านมาได้มีการจัดตั้งและยุบเลิกหน่วยงานภายในที่จัดตั้งขึ้นในลักษณะของหน่วยปฏิบัติการเฉพาะกิจและหน่วยงานตามภารกิจที่ปรากฏตามกฎหมายกระทรวงแบ่งส่วนราชการ เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการ	บุคลากรและหน่วยงานในสังกัดได้รับข้อมูลข่าวสารที่จำเป็นไม่ทันเวลา ก่อให้เกิดผลกระทบต่อบุคลากร การปฏิบัติหน้าที่ และการประสานงาน รวมถึงระบบการบริหารจัดการด้านธุรการและสารบรรณ ยังมีข้อจำกัดด้านการใช้งานบางประการ จึงทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า
๒๗. การปฏิบัติงานที่ไม่ชัดเจนหรือไม่โปร่งใสในการดำเนินงานสร้างความไม่ไว้วางใจและขาดความน่าเชื่อถือ	๑. ปัจจัยต่าง ๆ ที่เกิดจากภายในองค์กร เช่น ระบบการควบคุมภายในที่ไม่มีประสิทธิภาพ ขาดการกำกับดูแลที่ดี ๒. ปัจจัยต่าง ๆ ที่เกิดจากภายนอกองค์กร แรงกดดันจากภายนอก เช่น การเรียกร้องผลประโยชน์จากกลุ่มผลประโยชน์ต่าง ๆ	๑. สูญเสียความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจจากประชาชน ๒. เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ
ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Risks)		
๒๘. การเข้าถึงสิทธิการช่วยเหลือ ค้ำครองผู้เสียหายและพยานในคดี	เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานแจ้งสิทธิแต่อาจจะไม่ชัดเจนเพียงพอ ผู้เสียหายและพยานในคดี จึงไม่ทราบถึงสิทธิในการช่วยเหลือ ค้ำครอง ที่ครบถ้วน	๑. ผู้เสียหายไม่สามารถเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ๒. เกิดความไม่เชื่อมั่นในกระบวนการยุติธรรม
๒๙. การจัดการด้านการรักษาความปลอดภัยต่อผู้มีส่วนได้เสียในคดีอาญา	ความผิดพลาดของเจ้าหน้าที่ เช่น การลักลอบนำข้อมูลลับออกจากสถานที่เก็บข้อมูล การทำลายหลักฐาน การทุจริต เป็นต้น	ประชาชนขาดความเชื่อมั่นต่อกระบวนการยุติธรรม เช่น การทำให้การดำเนินคดีล่าช้า การทำให้คดียุติลงโดยไม่ยุติธรรม
๓๐. การอำนวยความสะดวกในการเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมของกลุ่มคนพิการ	กรมสอบสวนคดีพิเศษยังอำนวยความสะดวกแก่กลุ่มผู้พิการในการเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมไม่เพียงพอ เช่น พื้นที่การให้บริการในกรณี que ผู้พิการไม่สามารถเดินทางได้สะดวก (ผู้พิการทางกาย) หรือไม่สามารถสื่อสารได้อย่างเต็มที่ (ผู้พิการทางการได้ยิน)	กลุ่มคนพิการที่ไม่สามารถเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมได้ อาจส่งผลให้ถูกละเมิดสิทธิ ถูกเอารัดเอาเปรียบ หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม
๓๑. การเข้าถึงความเป็นธรรมของกลุ่มบุคคลที่ไม่มีสถานะทางทะเบียน และกลุ่มชาติพันธุ์	การเข้าถึงความเป็นธรรมได้ยาก อาจเกิดจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ๑. ความเปราะบาง เช่น ขาดการศึกษา ขาดรายได้ ขาดที่อยู่อาศัย ๒. การแบ่งแยก เช่น การถูกเลือกปฏิบัติ การถูกกีดกัน ๓. ความไม่รู้ เช่น ไม่รู้สิทธิของตน	อาจส่งผลให้กลุ่มบุคคลเหล่านี้ อาจถูกละเมิดสิทธิ ถูกเอารัดเอาเปรียบ การไม่ได้รับความเป็นธรรม และการเสียโอกาสไม่สามารถเรียกร้องความเป็นธรรมได้

๒.๔ การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

เป็นการประเมินโอกาสและผลกระทบของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นต่อวัตถุประสงค์ว่าแต่ละปัจจัยเสี่ยงนั้นมีโอกาสที่จะเกิดมากน้อยเพียงใด และหากเกิดขึ้นแล้วจะส่งผลกระทบต่อองค์กรรุนแรงเพียงใด และนำมาจัดลำดับว่าปัจจัยเสี่ยงใดมีความสำคัญมากน้อยกว่ากัน เพื่อกำหนดมาตรการตอบโต้กับปัจจัยเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม โดยทั่วไปการประเมินความเสี่ยงประกอบด้วย ๒ มิติ ดังนี้

- โอกาสที่อาจเกิดขึ้น (Likelihood) เหตุการณ์มีโอกาสดังเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด
- ผลกระทบ (Impact) หากมีเหตุการณ์เกิดขึ้น องค์กรจะได้รับผลกระทบมากน้อยเพียงใด

การประเมินความเสี่ยงสามารถทำได้ทั้งการประเมินเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ โดยพิจารณาทั้งเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นจากภายนอกและภายในองค์กร นอกจากนี้การประเมินความเสี่ยงควรดำเนินการทั้งก่อนการจัดการความเสี่ยง (Inherent Risk) และหลังจากที่มีการจัดการความเสี่ยงแล้ว (Residual Risk)

๒.๔.๑ เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง

ระดับโอกาสจะเกิด (Likelihood : L)

ระดับ	โอกาสจะเกิด	คำอธิบาย	หรือ	หรือ
๕	สูงมาก	มีโอกาสในการเกิดสูงมาก เกิดเกือบทุกครั้ง	ตั้งแต่ ๘๐ % ขึ้นไป	๑ เดือน ต่อครั้ง หรือมากกว่า
๔	สูง	มีโอกาสในการเกิดสูง หรือบ่อย ๆ	ระหว่าง ๖๐ ถึง ๗๙ %	๑ - ๖ เดือน ต่อครั้ง แต่ไม่เกิน ๕ ครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบ้าง เป็นบางครั้ง	ระหว่าง ๔๐ ถึง ๕๙ %	๑ ปีต่อครั้ง
๒	น้อย	อาจมีโอกาสดังเกิดขึ้น แต่ไม่บ่อย ๆ	ระหว่าง ๒๐ ถึง ๓๙ %	๒ - ๓ ปีต่อครั้ง
๑	น้อยมาก	แทบไม่มีโอกาสดังเกิดขึ้นเลย	น้อยกว่า ๒๐%	๕ ปีต่อครั้ง

ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact : I)

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	รุนแรงที่สุด	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรมากที่สุด ทำให้การบรรลุเป้าหมายขององค์กรล้มเหลวโดยสิ้นเชิง
๔	ค่อนข้างรุนแรง	มีผลกระทบต่อความล้มเหลวของเป้าหมายขององค์กรแต่ไม่ถึงกับล้มเหลว โดยสิ้นเชิง (ยังมีบางส่วนที่ได้ผลตามเป้าหมายขององค์กรบ้าง)
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กรเพียงเป้าหมายใดเป้าหมายหนึ่ง
๒	น้อย	มีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กรเพียงเล็กน้อย
๑	น้อยมาก	ไม่มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กร หรือมีผลกระทบแต่ไม่มีนัยสำคัญต่อการไม่บรรลุเป้าหมายขององค์กร

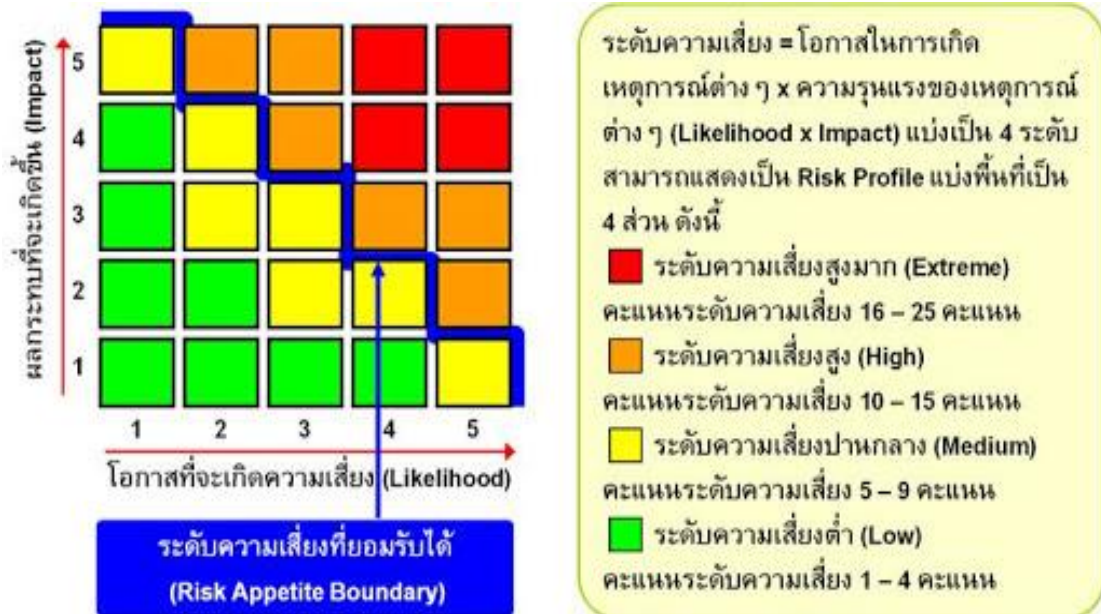
๒.๔.๒ การจัดลำดับความเสี่ยง (Prioritize) เมื่อได้ค่าระดับความเสี่ยงแล้ว จะต้องนำมาจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่มีผลต่อการปฏิบัติงาน/โครงการที่หน่วยงานรับผิดชอบ เพื่อกำหนดกิจกรรมการควบคุมแต่ละสาเหตุของความเสี่ยงที่สำคัญให้เหมาะสม โดยพิจารณาจากระดับความเสี่ยงที่เกิดจากความสัมพันธระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบของความเสี่ยง (Impact)

ตารางการจัดลำดับความเสี่ยง

ที่	ด้าน	รายการ	โอกาสที่จะเกิด	ความรุนแรงของผลกระทบ	คะแนน
๑	การปฏิบัติงานฯ	O.03 สถานที่เก็บรักษาสำนวน ของกลางในคดี ที่มีอยู่ยังไม่เหมาะสมและยังมีไม่เพียงพอ	๓.๖๒	๓.๖๔	๑๓.๑๘
๒	เทคโนโลยี	T.07 เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว	๓.๕๒	๓.๕๙	๑๒.๖๕
๓	การปฏิบัติงานฯ	O.11 การขาดแคลนบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง เช่น การวิเคราะห์เส้นทางการเงิน เทคโนโลยีฯ	๓.๕๒	๓.๕๔	๑๒.๔๕
๔	การปฏิบัติงานฯ	O.09 กระบวนการสรรหาหรือคัดเลือกบุคลากรไม่เหมาะสม ทำให้ได้คนไม่เหมาะสมกับงาน	๓.๔๙	๓.๕๕	๑๒.๓๙
๕	การปฏิบัติงานฯ	O.05 ความเสี่ยงจากความสูญเสียข้อมูลและการรั่วไหลข้อมูลสำคัญ	๓.๒๕	๓.๗๔	๑๒.๑๓
๖	การปฏิบัติงานฯ	O.07 บุคลากรยังขาดความรู้ความเข้าใจทักษะที่จำเป็น ด้านการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ	๓.๓๔	๓.๕๑	๑๑.๗๓
๗	เทคโนโลยี	T.05 ด้านความปลอดภัยข้อมูลการรั่วไหลข้อมูลหรือการโจมตีคอมพิวเตอร์	๓.๒๑	๓.๖๒	๑๑.๖๔
๘	กลยุทธ์	S.08 สภาพบังคับทางปกครองต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๓.๓๗	๓.๓๗	๑๑.๓๔
๙	ความน่าเชื่อถือฯ	R.03 กรณีบุคลากรมีการประพฤติผิดจริยธรรมที่มีผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียง	๓.๑๐	๓.๖๖	๑๑.๓๒
๑๐	ความน่าเชื่อถือฯ	R.02 กรณีข่าวลวงและข่าวปลอมที่มีผลกระทบต่อความเชื่อมั่นต่อการกิจของกรมสอบสวนคดีพิเศษ	๓.๒๕	๓.๔๖	๑๑.๒๒
๑๑	ความน่าเชื่อถือฯ	R.01 กรมสอบสวนคดีพิเศษถูกฟ้องร้องจากการปฏิบัติหน้าที่ที่มีผลกระทบต่อหน่วยงาน/บุคคลอื่น	๓.๑๑	๓.๕๑	๑๐.๙๒
๑๒	กลยุทธ์	S.11 ความเชื่อมั่นศรัทธาของประชาชนต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ	๓.๑๕	๓.๔๔	๑๐.๘๓
๑๓	การปฏิบัติงานฯ	O.01 การประเมินผลการปฏิบัติราชการ (ตัวชี้วัด) ไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานบังคับใช้กฎหมาย	๓.๓๐	๓.๒๖	๑๐.๗๗
๑๔	กลยุทธ์	S.10 การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารหรือนโยบายขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการงานตามภารกิจ	๓.๓๙	๓.๑๖	๑๐.๗๑
๑๕	กลยุทธ์	S.06 การคำนวณความเสียหายผลกระทบในคดีแต่ละประเภท ยังไม่มีมาตรฐานที่ชัดเจน	๓.๒๖	๓.๑๖	๑๐.๓๒
๑๖	เทคโนโลยี	T.06 ด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	๓.๐๒	๓.๓๙	๑๐.๒๖
๑๗	ความน่าเชื่อถือฯ	R.04 บุคลากรถูกสอบสวนวินัยร้ายแรง/ไล่ออก/ถูกลงโทษจากการปฏิบัติงาน	๒.๘๘	๓.๕๒	๑๐.๑๔

ที่	ด้าน	รายการ	โอกาสที่จะเกิด	ความรุนแรงของผลกระทบ	คะแนน
๑๘	เทคโนโลยี	T.03 ระบบฐานข้อมูลของหน่วยงานที่ใช้อยู่ในปัจจุบันขาดความเชื่อมโยงระหว่างฐานข้อมูลแต่ละฐาน	๓.๒๐	๓.๑๗	๑๐.๑๔
๑๙	การเงิน	F.03 ได้รับงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ไม่ต่อเนื่อง เช่น การจัดหาระบบต่างๆ กิจกรรมเครือข่าย	๓.๒๓	๓.๑๐	๑๐.๐๐
๒๐	ความน่าเชื่อถือ	R.06 การปฏิบัติงานที่ไม่ชัดเจนหรือไม่โปร่งใสในการดำเนินงานสร้างความไม่ไว้วางใจและขาดความน่าเชื่อถือ	๒.๙๘	๓.๓๔	๙.๙๒
๒๑	เทคโนโลยี	T.02 ระบบฐานข้อมูลกลางในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ มีข้อมูลไม่ครบถ้วน ถูกต้อง และไม่เป็นปัจจุบัน	๓.๑๑	๓.๑๑	๙.๗๐
๒๒	การปฏิบัติงาน	O.06 การเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย ข้อกำหนดใหม่ ๆ ทำให้ขาดแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน	๓.๐๒	๓.๒๐	๙.๖๖
๒๓	การปฏิบัติงาน	O.04 สถานที่สำหรับการสอบสวนผู้เสียหาย พยาน หรือผู้ต้องหามืออยู่ยังไม่เหมาะสมและยังมีไม่เพียงพอ	๓.๒๐	๓.๐๒	๙.๖๔
๒๔	เทคโนโลยี	T.04 การเข้าถึงข้อมูลในระบบฐานข้อมูลบางฐานข้อมูล ไม่เหมาะสม	๒.๙๕	๓.๒๔	๙.๕๕
๒๕	กลยุทธ์	S.07 ขาดข้อเสนอแนะในการแก้ไขฟื้นฟูเยียวยาผลกระทบ	๒.๙๓	๒.๙๒	๘.๕๖
๒๖	ความน่าเชื่อถือ	R.05 ช่องทางการสื่อสารในการสอบสวนคดีพิเศษยังไม่ได้รับการพัฒนาให้ครอบคลุมและทั่วถึง	๒.๘๒	๒.๙๗	๘.๓๖
๒๗	สิทธิมนุษยชน	H.03 การจัดการด้านการรักษาความปลอดภัยต่อผู้มีส่วนได้เสียในคดีอาญา	๒.๕๑	๓.๑๘	๗.๙๘
๒๘	กลยุทธ์	S.12 การรับรู้และมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนปฏิบัติการรายปีของกรมสอบสวนคดีพิเศษ	๒.๘๔	๒.๘๐	๗.๙๓
๒๙	สิทธิมนุษยชน	H.02 การเข้าถึงสิทธิการช่วยเหลือ ค้ำครองผู้เสียหายและพยานในคดี	๒.๕๗	๒.๙๖	๗.๖๑
๓๐	สิทธิมนุษยชน	H.05 การเข้าถึงความเป็นธรรมของกลุ่มบุคคลที่ไม่มีสถานะทางทะเบียน และกลุ่มชาติพันธุ์	๒.๕๔	๒.๘๒	๗.๑๖
๓๑	สิทธิมนุษยชน	H.04 การอำนวยความสะดวกในการเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมของกลุ่มคนพิการ	๒.๔๓	๒.๘๒	๖.๘๖

๒.๔.๓ การคัดเลือกปัจจัยเสี่ยง ที่จะดำเนินการในปัจุบันประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ วิเคราะห์ความเสี่ยง โดยจัดเรียงลำดับจากระดับสูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำ และเลือกความเสี่ยงสูงและสูงมากมาจัดทำแผนการบริหาร ความเสี่ยง โดยใช้เกณฑ์ในการแบ่ง ดังนี้



๒.๕ การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

เมื่อความเสี่ยงได้รับการบ่งชี้และประเมินความสำคัญแล้ว วิธีการจัดการความเสี่ยงที่สามารถนำไปปฏิบัติได้ มีการพิจารณาทางเลือกในการดำเนินการจะต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และต้นทุนที่เกิดขึ้นเปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่จะได้รับ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพต้องเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายวิธีร่วมกัน เพื่อลดระดับโอกาสที่อาจเกิดขึ้นและผลกระทบของเหตุการณ์นั้นให้สามารถยอมรับได้ (Risk Tolerance) วิธีการตอบสนองความเสี่ยงมี ๔ ประการ คือ

๑. การยอมรับ (Take, Accept) หมายถึง การที่ความเสี่ยงนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใด ๆ เช่น กรณีที่มีความเสี่ยงในระดับไม่รุนแรงและไม่คุ้มค่าที่จะดำเนินการใด ๆ ให้ขออนุมัติหลักการรับความเสี่ยงไว้และไม่ดำเนินการใด ๆ และควรดำเนินการประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่อีกครั้งหนึ่ง หลังจากที่ได้มีการจัดการความเสี่ยงแล้วในช่วงเวลาที่เหมาะสม เป็นต้น

๒. การลด (Reduce) หรือการควบคุม (Treat) หมายถึง การที่ความเสี่ยงนั้นสามารถยอมรับได้ แต่ต้องมีการแก้ไขวิธีการควบคุม หรือมีการควบคุมเพิ่มเติม เพื่อให้มีการควบคุมที่เพียงพอและเหมาะสม เช่น การปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน การจัดทำมาตรฐานการควบคุม (Risk Based Internal Control) เป็นต้น

๓. การยกเลิก (Terminate) หรือ หลีกเลี่ยง (Avoid) หมายถึง การที่ความเสี่ยงนั้นไม่สามารถยอมรับได้และต้องจัดการให้ความเสี่ยงนั้นไปอยู่นอกเงื่อนไขของการดำเนินงาน เช่น การหยุดดำเนินงานหรือกิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน การลดขนาดของงานหรือกิจกรรมลง เป็นต้น

๔. การโอนย้าย (Transfer) หรือ แบ่ง (Share) หมายถึง การโอนย้ายหรือแบ่งความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยรับผิดชอบ เช่น การจ้างบุคคลภายนอกมาดำเนินการแทน การทำประกันภัย เป็นต้น

โดยนำปัจจัยเสี่ยงที่ได้จากการประเมินประสิทธิภาพการควบคุมและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง โดยนำปัจจัยเสี่ยงทั้ง ๓๑ ปัจจัยเสี่ยง มาจัดกำหนดการตอบสนองความเสี่ยง เพื่อลดโอกาสจะเกิดความเสียหาย และลดความรุนแรงของผลกระทบให้อยู่ในระดับที่กรมสอบสวนคดีพิเศษยอมรับได้ด้วยวิธีการจัดการความเสี่ยงที่สรุปดังนี้

ที่	ด้าน	รายการ	คะแนน	วิธีตอบสนองความเสี่ยง
๑	การปฏิบัติงานฯ	O.03 สถานที่เก็บรักษาสำนวน ของกลางในคดี ที่มีอยู่ยังไม่เหมาะสมและยังมีไม่เพียงพอ	๑๓.๑๘	การลด
๒	เทคโนโลยี	T.07 เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว	๑๒.๖๕	การลด
๓	การปฏิบัติงานฯ	O.11 การขาดแคลนบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง เช่น การวิเคราะห์เส้นทางการเงิน เทคโนโลยีฯ	๑๒.๔๕	การลด
๔	การปฏิบัติงานฯ	O.09 กระบวนการสรรหาหรือคัดเลือกบุคลากรไม่เหมาะสม ทำให้ได้คนไม่เหมาะสมกับงาน	๑๒.๓๙	การลด
๕	การปฏิบัติงานฯ	O.05 ความเสี่ยงจากความสูญเสียข้อมูลและการรั่วไหลข้อมูลสำคัญ	๑๒.๑๓	การลด
๖	การปฏิบัติงานฯ	O.07 บุคลากรยังขาดความรู้ความเข้าใจทักษะที่จำเป็น ด้านการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ	๑๑.๗๓	การลด
๗	เทคโนโลยี	T.05 ด้านความปลอดภัยข้อมูลการรั่วไหลข้อมูลหรือการโจมตีคอมพิวเตอร์	๑๑.๖๔	การลด
๘	กลยุทธ์	S.08 สภาพบังคับทางปกครองต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๑.๓๔	การลด
๙	ความน่าเชื่อถือฯ	R.03 กรณีบุคลากรมีการประพฤติผิดจริยธรรมที่มีผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียง	๑๑.๓๒	การลด
๑๐	ความน่าเชื่อถือฯ	R.02 กรณีข่าวลวงและข่าวปลอมที่มีผลกระทบต่อความเชื่อมั่นต่อภารกิจของกรมสอบสวนคดีพิเศษ	๑๑.๒๒	การลด
๑๑	ความน่าเชื่อถือฯ	R.01 กรมสอบสวนคดีพิเศษถูกฟ้องร้องจากการปฏิบัติหน้าที่ที่มีผลกระทบต่อหน่วยงาน/บุคคลอื่น	๑๐.๙๒	การลด
๑๒	กลยุทธ์	S.11 ความเชื่อมั่นศรัทธาของประชาชนต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ	๑๐.๘๓	การลด
๑๓	การปฏิบัติงานฯ	O.01 การประเมินผลการปฏิบัติงาน (ตัวชี้วัด) ไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานบังคับใช้กฎหมาย	๑๐.๗๗	การลด
๑๔	กลยุทธ์	S.10 การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารหรือนโยบายขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการงานตามภารกิจ	๑๐.๗๑	การลด
๑๕	กลยุทธ์	S.06 การคำนวณความเสียหายผลกระทบในคดีแต่ละประเภทยังไม่มีมาตรฐานที่ชัดเจน	๑๐.๓๒	การลด
๑๖	เทคโนโลยี	T.06 ด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	๑๐.๒๖	การลด
๑๗	ความน่าเชื่อถือฯ	R.04 บุคลากรถูกสอบสวนวินัยร้ายแรง/ไล่ออก/ถูกลงโทษจากการปฏิบัติงาน	๑๐.๑๔	การลด
๑๘	เทคโนโลยี	T.03 ระบบฐานข้อมูลของหน่วยงานที่ใช้อยู่ในปัจจุบันขาดความเชื่อมโยงระหว่างฐานข้อมูลแต่ละฐาน	๑๐.๑๔	การลด
๑๙	การเงิน	F.03 ได้รับงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานไม่ต่อเนื่อง เช่น การจัดหาระบบต่าง ๆ กิจกรรมเครือข่าย	๑๐.๐๐	การลด

ที่	ด้าน	รายการ	คะแนน	วิธีตอบสนองความเสี่ยง
๒๐	ความน่าเชื่อถือฯ	R.06 การปฏิบัติงานที่ไม่ชัดเจนหรือไม่โปร่งใสในการดำเนินงานสร้างความไม่ไว้วางใจและขาดความน่าเชื่อถือ	๙.๙๒	การลด
๒๑	เทคโนโลยี	T.02 ระบบฐานข้อมูลกลางในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ มีข้อมูลไม่ครบถ้วน ถูกต้อง และไม่เป็นปัจจุบัน	๙.๗๐	การลด
๒๒	การปฏิบัติงานฯ	O.06 การเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย ข้อกำหนดใหม่ ๆ ทำให้ขาดแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน	๙.๖๖	การลด
๒๓	การปฏิบัติงานฯ	O.04 สถานที่สำหรับการสอบสวนผู้เสียหาย พยาน หรือผู้ต้องหาไม่อยู่ยังไม่เหมาะสมและยังมีไม่เพียงพอ	๙.๖๔	การลด
๒๔	เทคโนโลยี	T.04 การเข้าถึงข้อมูลในระบบฐานข้อมูลบางฐานข้อมูล ไม่เหมาะสม	๙.๕๕	การลด
๒๕	กลยุทธ์	S.07 ขาดข้อเสนอแนะในการแก้ไขฟื้นฟูเยียวยาผลกระทบ	๘.๕๖	การลด
๒๖	ความน่าเชื่อถือฯ	R.05 ช่องทางการสื่อสารในกรมสอบสวนคดีพิเศษยังไม่ได้รับการพัฒนาให้ครอบคลุมและทั่วถึง	๘.๓๖	การลด
๒๗	สิทธิมนุษยชน	H.03 การจัดการด้านการรักษาความปลอดภัยต่อผู้มีส่วนได้เสียในคดีอาญา	๗.๙๘	การลด
๒๘	กลยุทธ์	S.12 การรับรู้และมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนปฏิบัติการรายปีของกรมสอบสวนคดีพิเศษ	๗.๙๓	การลด
๒๙	สิทธิมนุษยชน	H.02 การเข้าถึงสิทธิการช่วยเหลือ ค้ำครองผู้เสียหายและพยานในคดี	๗.๖๑	การลด
๓๐	สิทธิมนุษยชน	H.05 การเข้าถึงความเป็นธรรมของกลุ่มบุคคลที่ไม่มีสถานะทางทะเบียน และกลุ่มชาติพันธุ์	๗.๑๖	การลด
๓๑	สิทธิมนุษยชน	H.04 การอำนวยความสะดวกในการเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมของกลุ่มคนพิการ	๖.๘๖	การลด

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กรที่เกิดขึ้นและมีโอกาสเกิดความเสี่ยงในการดำเนินงานของกรมสอบสวนคดีพิเศษ จากความเสี่ยงที่ประเมินโดยบุคลากรภายในพบว่า ปัจจัยจำนวน ๓๑ ปัจจัยความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษอยู่ในระดับกลาง - สูง โดยเมื่อนำมาวิเคราะห์แล้ว และเพื่อให้ง่ายต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง จึงสามารถจำแนกรวมกลุ่มเป็นประเด็นความเสี่ยงได้ ๓ ประเด็น คือ

๑. ประเด็นการดำเนินงาน ประกอบไปด้วย ๑๘ ปัจจัยความเสี่ยง ได้แก่

ลำดับ	ปัจจัยความเสี่ยง	คะแนน
๑	O.๐๓ สถานที่เก็บรักษาสำนวน ของกลางในคดี ที่มีอยู่ยังไม่เหมาะสมและยังมีไม่เพียงพอ	๑๓.๑๘
๒	O.๐๕ ความเสี่ยงจากความสูญเสียข้อมูลและการรั่วไหลข้อมูลสำคัญ	๑๒.๑๓
๓	S.๐๘ สภาพบังคับทางปกครองต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๑.๓๔
๔	R.๐๑ กรมสอบสวนคดีพิเศษถูกฟ้องร้องจากการปฏิบัติหน้าที่ที่มีผลกระทบต่อหน่วยงาน/บุคคลอื่น	๑๐.๙๒
๕	S.๑๑ ความเชื่อมั่นศรัทธาของประชาชนต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ	๑๐.๘๓
๖	O.๐๑ การประเมินผลการปฏิบัติราชการ (ตัวชี้วัด) ไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานบังคับใช้กฎหมาย	๑๐.๗๗
๗	S.๑๐ การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารหรือนโยบายขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการงานตามภารกิจ	๑๐.๗๑

ลำดับ	ปัจจัยความเสี่ยง	คะแนน
๘	S.๐๖ การคำนวณความเสียหายผลกระทบในคดีแต่ละประเภทยังไม่มีมาตรฐานที่ชัดเจน	๑๐.๓๒
๙	F.๐๓ ได้รับงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ไม่ต่อเนื่อง เช่น การจัดหาระบบต่างๆ กิจกรรมเครือข่าย	๑๐.๐๐
๑๐	R.๐๖ การปฏิบัติงานที่ไม่ชัดเจนหรือไม่โปร่งใสในการดำเนินงานสร้างความไม่ไว้วางใจและขาดความน่าเชื่อถือ	๙.๙๒
๑๑	O.๐๖ การเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย ข้อกำหนดใหม่ ๆ ทำให้ขาดแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน	๙.๖๖
๑๒	O.๐๔ สถานที่สำหรับการสอบสวนผู้เสียหาย พยาน หรือผู้ต้องหาไม่เหมาะสมและยังมีไม่เพียงพอ	๙.๖๔
๑๓	S.๐๗ ขาดข้อเสนอแนะในการแก้ไขฟื้นฟูเยียวยาผลกระทบ	๘.๕๖
๑๔	H.๐๓ การจัดการด้านการรักษาความปลอดภัยต่อผู้มีส่วนได้เสียในคดีอาญา	๗.๙๘
๑๕	S.๑๒ การรับรู้และมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนปฏิบัติการรายปีของกรมสอบสวนคดีพิเศษ	๗.๙๓
๑๖	H.๐๒ การเข้าถึงสิทธิการช่วยเหลือคุ้มครองผู้เสียหายและพยานในคดี	๗.๖๑
๑๗	H.๐๕ การเข้าถึงความเป็นธรรมของกลุ่มบุคคลที่ไม่มีสถานะทางทะเบียน และกลุ่มชาติพันธุ์	๗.๑๖
๑๘	H.๐๔ การอำนวยความสะดวกในการเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมของกลุ่มคนพิการ	๖.๘๖

๒. ประเด็นบุคลากร ประกอบไปด้วย ๕ ปัจจัยความเสี่ยง ได้แก่

ลำดับ	ปัจจัยความเสี่ยง	คะแนน
๑	O.๑๑ การขาดแคลนบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง เช่น การวิเคราะห์เส้นทางการเงิน เทคโนโลยีฯ	๑๒.๔๕
๒	O.๐๙ กระบวนการสรรหาหรือคัดเลือกบุคลากรไม่เหมาะสม ทำให้ได้คนไม่เหมาะสมกับงาน	๑๒.๓๙
๓	O.๐๗ บุคลากรยังขาดความรู้ความเข้าใจทักษะที่จำเป็น ด้านการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ	๑๑.๗๓
๔	R.๐๓ กรณีบุคลากรมีการประพฤติผิดจริยธรรมที่มีผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียง	๑๑.๓๒
๕	R.๐๔ บุคลากรถูกสอบสวนวินัยร้ายแรง/ไล่ออก/ถูกลงโทษจากการปฏิบัติงาน	๑๐.๑๔

๓. ประเด็นเทคโนโลยี ประกอบไปด้วย ๘ ปัจจัยความเสี่ยง ได้แก่

ลำดับ	ปัจจัยความเสี่ยง	คะแนน
๑	T.๐๗ เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว	๑๒.๖๕
๒	T.๐๕ ด้านความปลอดภัยข้อมูลการรั่วไหลข้อมูลหรือการโจมตีคอมพิวเตอร์	๑๑.๖๔
๓	R.๐๒ กรณีข่าวลวงและข่าวปลอมที่มีผลกระทบต่อความเชื่อมั่นต่อภารกิจของกรมสอบสวนคดีพิเศษ	๑๑.๒๒
๔	T.๐๖ ด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	๑๐.๒๖
๕	T.๐๓ ระบบฐานข้อมูลของหน่วยงานที่ใช้อยู่ในปัจจุบันขาดความเชื่อมโยงระหว่างฐานข้อมูลแต่ละฐาน	๑๐.๑๔
๖	T.๐๒ ระบบฐานข้อมูลกลางในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ มีข้อมูลไม่ครบถ้วน ถูกต้อง และไม่เป็นปัจจุบัน	๙.๗๐
๗	T.๐๔ การเข้าถึงข้อมูลในระบบฐานข้อมูลบางฐานข้อมูล ไม่เหมาะสม	๙.๕๕
๘	R.๐๕ ช่องทางการสื่อสารในกรมสอบสวนคดีพิเศษยังไม่ได้การพัฒนาให้ครอบคลุมและทั่วถึง	๘.๓๖

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กรที่เกิดขึ้นและมีโอกาสเกิดความเสี่ยงต่อการดำเนินงานของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

๑. ความเสี่ยงด้านความมั่นคงของประเทศ เป็นภัยคุกคามรูปแบบใหม่ที่ซับซ้อนและท้าทายต่อทุกประเทศทั่วโลก จำเป็นต้องมีความร่วมมือระหว่างหน่วยงานทั้งภายในประเทศและต่างประเทศในการรับมือกับภัยคุกคามเหล่านี้อย่างมีประสิทธิภาพ (การเตรียมการเพื่อรองรับ)

๒. ความเสี่ยงด้านกระบวนการยุติธรรม ประเทศไทยกำลังประสบปัญหาด้านความเชื่อมั่นของประชาชนต่อกระบวนการยุติธรรมเป็นอย่างมาก ประชาชนเกิดความไม่มั่นใจว่าจะได้รับความเป็นธรรมจากกระบวนการยุติธรรม หากไม่เร่งแก้ไขปัญหานี้ อาจนำไปสู่การสูญเสียความเชื่อมั่นของประชาชนต่อกระบวนการยุติธรรม (การเตรียมการเพื่อรองรับ)

ส่วนที่ ๓
มาตรการ และแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
เชิงยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

ส่วนที่ ๓

มาตรการ และแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

การบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

ลำดับ	ปัจจัยความเสี่ยง	คะแนน
1	O.03 สถานที่เก็บรักษาสำนวน ของกลางในคดี ที่มีอยู่ยังไม่เหมาะสมและยังไม่เพียงพอ	13.18
2	O.05 ความเสี่ยงจากข้อมูลเสียหายและการรั่วไหลข้อมูลสำคัญ	12.13
3	S.08 สภาพบังคับทางปกครองต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	11.34
4	R.01 กรมสอบสวนคดีพิเศษถูกฟ้องร้องจากการปฏิบัติหน้าที่ที่มีผลกระทบต่อหน่วยงาน/บุคคลอื่น	10.92
5	S.11 ความเชื่อมั่นศรัทธาของประชาชนต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ	10.83
6	O.01 การประเมินผลการปฏิบัติราชการ (ตัวชี้วัด) ไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานบังคับใช้กฎหมาย	10.77
7	S.10 การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารหรือนโยบายขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการงานตามภารกิจ	10.71
8	S.06 การคำนวณความเสียหายผลกระทบในคดีแต่ละประเภทยังไม่มีความชัดเจน	10.32
9	F.03 ได้รับงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ไม่ต่อเนื่อง เช่น การจัดการระบบต่างๆ กิจกรรมเครือข่าย	10.00
10	R.06 การปฏิบัติงานที่ไม่ชัดเจนหรือไม่โปร่งใสในการดำเนินงานสร้างความไม่ไว้วางใจและขาดความน่าเชื่อถือ	9.92
11	O.06 การเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย ข้อกำหนดใหม่ ๆ ทำให้ขาดแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน	9.66
12	O.04 สถานที่สำหรับการสอบสวนผู้เสียหาย พยาน หรือผู้ต้องหาไม่เหมาะสมและยังไม่เพียงพอ	9.64
13	S.07 ขาดข้อเสนอแนะในการแก้ไขฟื้นฟูเยียวยาผลกระทบ	8.56
14	H.03 การจัดการด้านการรักษาความปลอดภัยต่อผู้มีส่วนได้เสียในคดีอาญา	7.98
15	S.12 การรับรู้และมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนปฏิบัติการรายปีของกรมสอบสวนคดีพิเศษ	7.93
16	H.02 การเข้าถึงสิทธิการช่วยเหลือคุ้มครองผู้เสียหายและพยานในคดี	7.61
17	H.05 การเข้าถึงความเป็นธรรมของกลุ่มบุคคลที่ไม่มีสถานะทางทะเบียน และกลุ่มชาติพันธุ์	7.16
18	H.04 การอำนวยความสะดวกในการเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมของกลุ่มคนพิการ	6.86

ประเด็นการดำเนินงาน

ลำดับ	ปัจจัยความเสี่ยง	คะแนน
1	O.11 การขาดแคลนบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง เช่น การวิเคราะห์เส้นทางการเงิน เทคโนโลยีฯ	12.45
2	O.09 กระบวนการสรรหาหรือคัดเลือกบุคลากรไม่เหมาะสม ทำให้ได้คนไม่เหมาะสมกับงาน	12.39
3	O.07 บุคลากรยังขาดความรู้ความเข้าใจทักษะที่จำเป็น ด้านการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ	11.73
4	R.03 กรณีบุคลากรมีการประพฤติผิดจริยธรรมที่มีผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียง	11.32
5	R.04 บุคลากรถูกสอบสวนวินัยร้ายแรง/ไล่ออก/ถูกลงโทษจากการปฏิบัติงาน	10.14

ประเด็นบุคลากร

ลำดับ	ปัจจัยความเสี่ยง	คะแนน
1	T.07 เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว	12.65
2	T.05 ด้านความปลอดภัยข้อมูลการรั่วไหลข้อมูลหรือการโจมตีคอมพิวเตอร์	11.64
3	R.02 กรณีข่าวลวงและข่าวปลอมที่มีผลกระทบต่อความเชื่อมั่นต่อการปฏิบัติงานของกรมสอบสวนคดีพิเศษ	11.22
4	T.06 ด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	10.26
5	T.03 ระบบฐานข้อมูลของหน่วยงานที่เชื่อมโยงในปัจจุบันขาดความเชื่อมโยงระหว่างฐานข้อมูลแต่ละฐาน	10.14
6	T.02 ระบบฐานข้อมูลกลางในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ มีข้อมูลไม่ครบถ้วน ถูกต้อง และไม่เป็นปัจจุบัน	9.70
7	T.04 การเข้าถึงข้อมูลในระบบฐานข้อมูลบางฐานข้อมูล ไม่เหมาะสม	9.55
8	R.05 ช่องทางการสื่อสารในกรมสอบสวนคดีพิเศษยังไม่ได้รับการพัฒนาให้ครอบคลุมและทั่วถึง	8.36

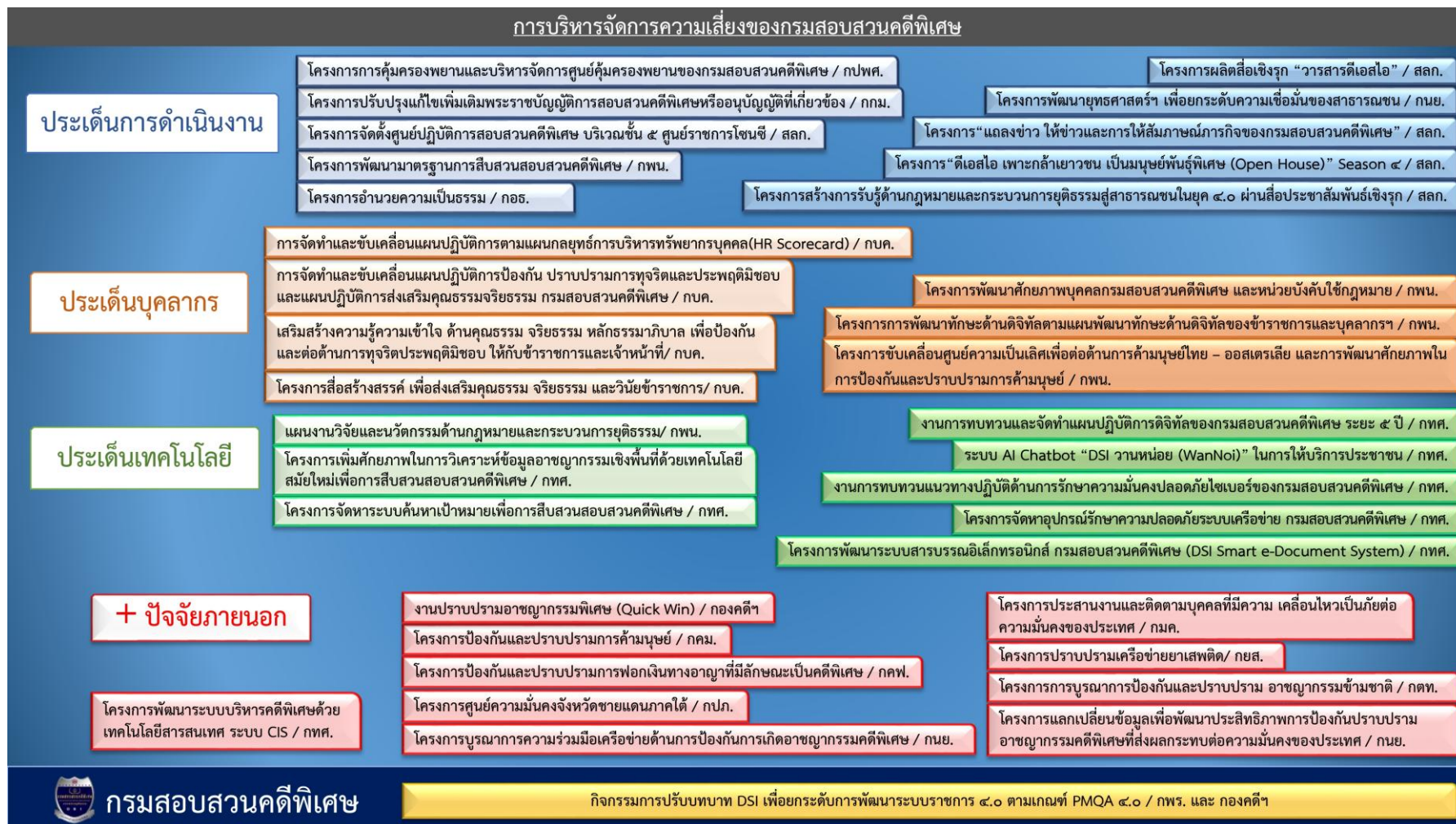
ประเด็นเทคโนโลยี

+ ปัจจัยภายนอก

- ความเสี่ยงภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานตามภารกิจ
- ❖ ความเสี่ยงด้านความมั่นคงของประเทศไทย
 - ❖ ภัยคุกคามรูปแบบใหม่ที่ซับซ้อนและท้าทายต่อทุกประเทศทั่วโลก
 - ❖ ความเสี่ยงด้านกระบวนการยุติธรรม
 - ประชาชนไม่มั่นใจและไม่เชื่อมั่นต่อกระบวนการยุติธรรม



กรมสอบสวนคดีพิเศษ



มาตรการ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

ประเด็น ความเสี่ยง	เป้าประสงค์ (Goal)	มาตรการ แนวทางการบริหาร จัดการความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย โครงการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑. ประเด็นการดำเนินงาน	เพิ่มประสิทธิภาพการ สืบสวนสอบสวนคดี พิเศษ เพิ่มประสิทธิภาพการ ปฏิบัติงานให้เป็น มาตรฐาน ป้องกันและ รักษาข้อมูลสำคัญให้มี ความปลอดภัย และสร้าง ความเชื่อมั่นของ สาธารณชนที่มีต่อกรม สอบสวนคดีพิเศษ	๑. พัฒนาระบบงาน ขั้นตอน การปฏิบัติงานให้เป็นมาตรฐาน ป้องกันและรักษาข้อมูลสำคัญให้มี ความปลอดภัย ๒. ยกระดับความเชื่อมั่นของ สาธารณชนที่มีต่อกรมสอบสวนคดี พิเศษ	- โครงการการคุ้มครองพยานและบริหาร จัดการศูนย์คุ้มครองพยานของกรมสอบสวน คดีพิเศษ - งานปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติ การสอบสวนคดีพิเศษหรืออนุบัญญัติที่ เกี่ยวข้อง - โครงการพัฒนามาตรฐานการสืบสวน สอบสวนคดีพิเศษ - โครงการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการสอบสวนคดี พิเศษ บริเวณชั้น ๕ ศูนย์ราชการโชนซี - โครงการอำนวยความสะดวก - โครงการพัฒนายุทธศาสตร์กรมสอบสวน คดีพิเศษสู่องค์กรหลักในการบังคับใช้ กฎหมายกับอาชญากรรมพิเศษตาม มาตรฐานสากล ในการจัดทำแผนการพัฒนา เพื่อยกระดับความเชื่อมั่นของสาธารณชนที่ มีต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ - โครงการผลิตสื่อเชิงรุก “วารสารดีเอสไอ” - โครงการ “ดีเอสไอ เพาะกล้าเยาวชน เป็น มนุษย์พันธุ์พิเศษ (Open House)” Season 4	๑. ผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย ๒. ผู้รับบริการ ๓. บุคลากร กรมสอบสวน คดีพิเศษ	กปพศ. กกม. กพน. สลก. กอธ. กนย. สลก. สลก.	

ประเด็น ความเสี่ยง	เป้าประสงค์ (Goal)	มาตรการ แนวทางการบริหาร จัดการความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย โครงการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			-โครงการ “ແລ່ງຂ່າວ ໃຫ້ຂ່າວແລະການໃຫ້ສັມພາຊນຳກິຈຂອງກຸ່ມສອບສວນຄຸ້ພິເສຊ” -โครงการ การสร้างการรับรู้ด้านกฎหมาย และกระบวนการยุติธรรมสู่สาธารณชนในยุค ๔.๐ ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์เชิงรุก		สลก. สลก.	
๒. ประเด็นบุคลากร	บริหารทรัพยากรบุคคล มืออาชีพ พัฒนาการบริหาร ทรัพยากรบุคคลให้เป็น ระบบ มีมาตรฐาน และ พัฒนาศักยภาพบุคลากร ให้พร้อมสำหรับปฏิบัติ หน้าที่ในการป้องกันและ ปราบปรามอาชญากรรม พิเศษ	๑. ขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ ป้องกัน ปราบปรามการทุจริต และ ประพฤติมิชอบ และแผนปฏิบัติการ ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม กรม สออบสວນຄຸ້ພິເສຊ	- โครงการการจัดทำและขับเคลื่อน แผนปฏิบัติการตามแผนกลยุทธ์การบริหาร ทรัพยากรบุคคล ตามแนวทาง HR Scorecard - โครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ ด้านคุณธรรม จริยธรรม หลักธรรมาภิบาล เพื่อป้องกันและต่อต้านการทุจริตประพฤตมิ ชอบ ให้กับข้าราชการและเจ้าหน้าที่กรม สออบสວນຄຸ້ພິເສຊ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ - โครงการสื่อสารสร้างสรรค์ เพื่อส่งเสริม คุณธรรม จริยธรรม และวินัยข้าราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ - โครงการการจัดทำและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติ การป้องกัน ปราบปรามการทุจริตและ ประพฤติมิชอบ และแผนปฏิบัติการส่งเสริม คุณธรรมจริยธรรม กรมสออบสວນຄຸ້ພິເສຊ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙	บุคลากรในสังกัด กรมสออบสວນ คຸ້ພິເສຊ	กบค. กบค. กบค.	

ประเด็น ความเสี่ยง	เป้าประสงค์ (Goal)	มาตรการ แนวทางการบริหาร จัดการความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย โครงการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
		๒. พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้ ปฏิบัติหน้าที่ในการป้องกันและ ปราบปรามอาชญากรรมพิเศษ ภายใต้กฎหมายโดยเคร่งครัด	- โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรผู้บังคับ ใช้กฎหมายกับอาชญากรรมลักษณะคดี พิเศษ - โครงการการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลตาม แผนพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการ และบุคลากร กรมสอบสวนคดีพิเศษ - โครงการขับเคลื่อนศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อ ต่อต้านการค้ายาเสพติด – ออสเตรเลีย และการพัฒนาศักยภาพในการป้องกันและ ปราบปรามการค้ามนุษย์		กพน. กพน. กพน.	
๓. ประเด็นเทคโนโลยี	การเตรียมพร้อมรับมือ ความเปลี่ยนแปลงจาก เทคโนโลยี ดำเนินการป้องกัน คุ้มครองความปลอดภัย ข้อมูลสำคัญที่อยู่ในการ จัดเก็บ และป้องกัน ปราบปราม ภัยคุกคามรูปแบบใหม่ และอาชญากรรมอุบัติใหม่ ที่มาจากเทคโนโลยี	๑. เพื่อส่งเสริมการคิดค้น สร้าง และพัฒนานวัตกรรม งานวิจัย และ พัฒนาอุปกรณ์พิเศษเพื่อสนับสนุน การสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ ๒. เพื่อป้องกันภัยคุกคามรูปแบบ ต่าง ๆ ที่แฝงมากับการติดต่อสื่อสาร ผ่านทางเทคโนโลยี ที่อาจแฝงเข้ามา เพื่อโจมตี หรือขโมยข้อมูลจากระบบ ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ	- แผนงานวิจัยและนวัตกรรมด้านกฎหมาย และกระบวนการยุติธรรม - โครงการจัดหาระบบพร้อมอุปกรณ์สำหรับ วิเคราะห์ข้อมูลอาชญากรรมเชิงพื้นที่ - โครงการจัดหาระบบค้นหาเป้าหมายเพื่อ การสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ - โครงการ งานการทบทวนและจัดทำ แผนปฏิบัติการดิจิทัลของกรมสอบสวนคดี พิเศษ ระยะ ๕ ปี - โครงการ ระบบ AI Chatbot “DSI วาน น้อย (WanNoi)” ในการให้บริการ ประชาชน - โครงการพัฒนาระบบสารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์ กรมสอบสวนคดีพิเศษ (DSI Smart e- Document System)	๑. ประชาชน ทั่วไป ๒. ผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย ๓. ผู้รับบริการ ๔. บุคลากรกรม สอบสวนคดี พิเศษ	กพน. กทศ. กทศ. กทศ. กทศ. กทศ. กทศ.	

ประเด็น ความเสี่ยง	เป้าประสงค์ (Goal)	มาตรการ แนวทางการบริหาร จัดการความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย โครงการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			- โครงการพัฒนาระบบตอบกลับอัตโนมัติ (Chatbot) เพื่อให้บริการรับเรื่องราวร้องทุกข์จากประชาชน (DSI Smart Service) - โครงการทบทวนประมวลแนวทางปฏิบัติด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ - โครงการจัดหาอุปกรณ์รักษาความปลอดภัยระบบเครือข่าย กรมสอบสวนคดีพิเศษ		กบพ. กทศ. กทศ.	
ปัจจัยภายนอก - ความเสี่ยงด้านความมั่นคงของประเทศ - ความเสี่ยงด้านกระบวนการยุติธรรม	การเตรียมการรองรับ ความเปลี่ยนแปลงจาก ปัจจัยภายนอก ป้องกัน ปรามปราม ภัยคุกคามรูปแบบใหม่ และอาชญากรรมอุบัติใหม่อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นของประชาชนต่อกระบวนการยุติธรรม	๑. เพื่อสร้างการรับรู้และความเชื่อมั่นของประชาชนต่อกระบวนการยุติธรรม ให้สามารถรับทราบถึงกระบวนการ และขั้นตอนการดำเนินการ ๒. เพื่อป้องกันและปรามปรามอาชญากรรม การพนันออนไลน์ Call Center การแก้ไขปัญหาแชร์ลูกโซ่ ค้ามนุษย์ การฟอกเงิน และหลอกลวงลงทุน เพื่อลดจำนวนประชาชนผู้ตกเป็นเหยื่อ และบูรณาการความ	- โครงการพัฒนาระบบบริหารคดีพิเศษด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบ CIS - งานปรามปรามอาชญากรรมพิเศษ - โครงการป้องกันและปรามปรามการค้ามนุษย์ - โครงการป้องกันและปรามปรามการฟอกเงินทางอาญาที่มีลักษณะเป็นคดีพิเศษ		กทศ. กองคดี กคม. กคพ.	

ประเด็น ความเสี่ยง	เป้าประสงค์ (Goal)	มาตรการ แนวทางการบริหาร จัดการความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย โครงการ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
		ร่วมมือกับเครือข่ายทุกภาคส่วนใน การป้องกันการเกิดอาชญากรรมคดี พิเศษ	- โครงการประสานงานและติดตามบุคคลที่มีความ เคลื่อนไหวเป็นภัยต่อความมั่นคงของ ประเทศ - โครงการศูนย์ความมั่นคงจังหวัดชายแดน ภาคใต้ - โครงการบูรณาการความร่วมมือเครือข่าย ด้านการป้องกันการเกิดอาชญากรรมคดีพิเศษ - โครงการปราบปรามเครือข่ายยาเสพติด - โครงการการบูรณาการป้องกันและ ปราบปราม อาชญากรรมข้ามชาติ - โครงการแลกเปลี่ยนข้อมูลเพื่อพัฒนา ประสิทธิภาพการป้องกันปราบปราม อาชญากรรมคดีพิเศษที่ส่งผลกระทบต่อ ความมั่นคงของประเทศ		กมค. กปภ. กนย. กยส. กตท. กนย.	
มาตรการเพิ่มเติม ที่ครอบคลุม ทั้ง ๓ ประเด็น	ยกระดับการพัฒนาระบบ ราชการ ๔.๐ ตามเกณฑ์ PMQA ๔.๐	ยกระดับการพัฒนา ไม่ยึดติดกับ วิธีการทำงานแบบเดิม นำนวัตกรรม และเทคโนโลยีขั้นสูง มาประยุกต์ใช้ ในทุกมิติของการทำงาน ตั้งแต่การ สืบสวนสอบสวน การบริหารจัดการ คดี การพัฒนาบุคลากร ไปจนถึงการ สร้างการมีส่วนร่วมกับภาค ประชาชนและเครือข่ายการทำงาน เพื่อให้กรมฯ สามารถนำหน้าอาชญา กร และสร้างความยุติธรรมในสังคม ดิจิทัลได้อย่างยั่งยืน	กิจกรรมการปรับบทบาท กรมสอบสวนคดีพิเศษ เพื่อยกระดับการ พัฒนาระบบราชการ ๔.๐ ตามเกณฑ์ PMQA ๔.๐		กพร. / กองคดี	

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(รายการกิจกรรม/โครงการ)

มาตรการที่ ๑ ประเด็น การดำเนินงาน

โครงการ/กิจกรรม : โครงการการคุ้มครองพยานและบริหารจัดการศูนย์คุ้มครองพยานของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้พยานที่ได้รับการคุ้มครองพยานมีความปลอดภัยในชีวิตและสามารถให้การที่เป็นประโยชน์ของคดีในชั้นศาลได้

ตัวชี้วัด : ๑. ร้อยละความสำเร็จของการคุ้มครองพยานให้มีความปลอดภัยในชีวิตและสามารถให้การอันเป็นประโยชน์ต่อรูปคดีในชั้นศาลได้

๒. ร้อยละความพึงพอใจของพยานที่มีต่อการดำเนินงานของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

ค่าเป้าหมาย : ๑. ร้อยละ ๑๐๐

๒. มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ ๘๐

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองปฏิบัติการพิเศษ กรมสอบสวนคดีพิเศษ

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
พยานในคดีพิเศษมีความปลอดภัยในชีวิตและสามารถให้การที่เป็นประโยชน์ต่อคดีในชั้นศาลได้	๑. กิจกรรม/ขั้นตอน : งานคุ้มครองพยานให้มีความปลอดภัยในชีวิต - การรับเรื่องจากพนักงานสอบสวนคดีพิเศษ - เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการคุ้มครองพยานเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ - ดำเนินการคุ้มครองพยานตามที่ได้รับอนุมัติและสั่งการ - รายงานผลการคุ้มครองพยาน ผลผลิตที่จะได้รับ : - พยานที่ได้รับการคุ้มครองมีความปลอดภัยในชีวิตและสามารถให้การที่เป็นประโยชน์ต่อคดีในชั้นศาลได้											
	๒. กิจกรรม/ขั้นตอน : การบริหารจัดการศูนย์คุ้มครองพยาน - ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการคุ้มครองพยานเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบตามที่พนักงานสอบสวนคดีพิเศษร้องขอ											

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
	- เสนอความเห็นเพื่อประกอบการพิจารณาต่อคณะกรรมการคุ้มครองพยาน - การดำเนินงานด้านธุรการและงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ผลผลิตที่จะได้รับ : - บริหารจัดการศูนย์คุ้มครองพยานได้สำเร็จตามเป้าหมาย											

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(รายการกิจกรรม/โครงการ)

มาตรการที่ ๑ ประเด็นการดำเนินงาน

โครงการ/กิจกรรม : งานปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติการสอบสวนคดีพิเศษหรืออนุบัญญัติที่เกี่ยวข้อง

วัตถุประสงค์ : ๑. เพื่อพัฒนา ทบทวน ปรับปรุง หรือแก้ไขพระราชบัญญัติการสอบสวนคดีพิเศษหรืออนุบัญญัติที่เกี่ยวข้องโดยมุ่งเน้นให้กฎหมายมีความทันสมัย สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

๒. เพื่อยกเลิกหรือปรับปรุงกฎหมายที่หมดความจำเป็น ลำสมัยให้มีกฎหมายเพียงเท่าที่จำเป็น

๓. เพื่อสร้างความชัดเจนให้แก่เจ้าหน้าที่ในสังกัดกรมสอบสวนคดีพิเศษในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด

ตัวชี้วัด : จำนวนกฎหมายที่อธิบดีกรมสอบสวนคดีพิเศษพิจารณาเห็นชอบให้มีการปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติม

ค่าเป้าหมาย : ร่างข้อเสนอแก้ไข พ.ร.บ.จำนวน ๑ ฉบับ ร่างกฎกระทรวง จำนวน ๑ ฉบับ และร่างประกาศ กคพ. จำนวน ๑ ฉบับ

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองกฎหมาย

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
เพิ่มประสิทธิภาพการ สืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ให้เป็นมาตรฐาน ป้องกันและ รักษาข้อมูลสำคัญให้มีความ ปลอดภัย และสร้างความ เชื่อมั่นของสาธารณชนที่มีต่อ กรมสอบสวนคดีพิเศษ	กฎกระทรวงกำหนดคดีพิเศษเพิ่มเติมตามกฎหมายว่าด้วยการสอบสวนคดี พิเศษ พ.ศ. ๑. แต่งตั้งคณะทำงาน (ถ้ามี) ๒. ศึกษาข้อมูล วิเคราะห์สภาพปัญหา ๓. รวบรวมประเด็นเพื่อดำเนินการ (ร่าง) กฎกระทรวงฯ ๔. รับฟังความคิดเห็น ๕. เสนอคณะทำงานฯ เพื่อพิจารณา ๖. ยก (ร่าง) กฎกระทรวงฯ ๗. เสนอ อสพ. เพื่อพิจารณาภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๙ ผลผลิตที่จะได้รับ : มีการแก้ไข ปรับปรุงกฎหมายและอนุบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับการสอบสวน คดีพิเศษให้ทันสมัย มีความสอดคล้องและตอบสนองต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง เพื่อให้กระบวนการยุติธรรมเป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมของประเทศ											

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(รายการกิจกรรม/โครงการ)

มาตรการที่ ๑ ประเด็น การดำเนินงาน

โครงการ/กิจกรรม : โครงการพัฒนามาตรฐานการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ

วัตถุประสงค์ : ๒.๑ เพื่อพัฒนามาตรฐานการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ กฎหมาย กฎ ระเบียบ ให้สอดคล้อง และตอบสนองกับสถานการณ์หรือรูปแบบอาชญากรรมที่เปลี่ยนแปลงไป และสอดคล้องกับหลักสากลและสามารถนำไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม

๒.๒ เพื่อพัฒนาระบบงานสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษที่เป็นมาตรฐาน สามารถบริหารจัดการกระบวนการบังคับใช้กฎหมายให้มีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามหลักกฎหมาย และเป็นสากลที่ปฏิบัติได้

๒.๓ เพื่อสำรวจความเชื่อมั่นของสาธารณชนที่มีต่อการดำเนินงานของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ในการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ให้มีความเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลต่อการอำนวยความสะดวกยุติธรรมให้กับประชาชน

ตัวชี้วัด : ๑) ดำเนินกิจกรรมตามโครงการพัฒนามาตรฐานการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษแล้วเสร็จทุกกิจกรรม

๒) ร้อยละความเชื่อมั่นของสาธารณชนที่มีต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ ร้อยละ ๗๘

ค่าเป้าหมาย : ๑) ดำเนินกิจกรรมตามโครงการพัฒนามาตรฐานการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษแล้วเสร็จทุกกิจกรรม

๒) ร้อยละความเชื่อมั่นของสาธารณชนที่มีต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ ร้อยละ ๗๘

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองพัฒนาและสนับสนุนคดีพิเศษ ส่วนพัฒนาระบบงานสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
เพิ่มประสิทธิภาพการ สืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ	๑. กิจกรรม/ขั้นตอน : การพัฒนาคุณภาพสำนวนการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ	←									→	
	๒. ผลผลิตที่จะได้รับ : สำนวนการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษที่เป็นเลิศประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙	←									→	
	๓. กิจกรรม/ขั้นตอน : การพัฒนาคู่มือการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ ผลผลิตที่จะได้รับ : คู่มือเจ้าหน้าที่คดีพิเศษ	←									→	
	๔. กิจกรรม/ขั้นตอน การสำรวจความเชื่อมั่นของสาธารณชนที่มีต่อ กรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ผลผลิตที่จะได้รับ : ผลการสำรวจความเชื่อมั่นฯ	←									→	
	๕. กิจกรรม/ขั้นตอน : การพัฒนากระบวนการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ ผลผลิตที่จะได้รับ : รายงานการศึกษา											

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
(กิจกรรม/โครงการ)
มาตรการที่ ๑ ประเด็น การดำเนินงาน

โครงการ/กิจกรรม : โครงการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการสอบสวนคดีพิเศษบริเวณชั้น ๕ ศูนย์ราชการโชนชี

วัตถุประสงค์ : ๑. เพื่อจัดตั้งพื้นที่ปฏิบัติงานด้านการสอบสวนคดีพิเศษที่มีความพร้อมทั้งด้านสถานที่ อุปกรณ์ และระบบสนับสนุนการทำงาน
๒. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการประสานงานระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งภายในและภายนอกกรมสอบสวนคดีพิเศษ
๓. เพื่อรองรับภารกิจด้านการสืบสวนสอบสวนคดีที่มีความซับซ้อน ต้องใช้ข้อมูลจำนวนมาก และต้องการพื้นที่ปลอดภัยในการวิเคราะห์ข้อมูล
๔. เพื่อยกระดับระบบการบริหารจัดการคดีพิเศษให้มีความทันสมัย โปร่งใส และสอดคล้องตามมาตรฐานสากล

ตัวชี้วัด : สามารถลงนามในสัญญาโครงการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการสอบสวนคดีพิเศษสำเร็จ

ค่าเป้าหมาย : สามารถลงนามในสัญญาแล้วเสร็จ จำนวน ๑ สัญญา

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ส่วนพัสดุและยานยนต์ สำนักงานเลขาธิการกรม

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙												หมายเหตุ
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
เพิ่มประสิทธิภาพการ สืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน													
	๑.จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี	↔												
	๒. แต่งตั้งคณะกรรมการแบบรูปรายการงานก่อสร้างและกำหนดร่างขอบเขตของงานและกำหนดราคากลาง		↔											
	๓.คณะกรรมการกำหนดร่างขอบเขตของงานและกำหนดราคากลางดำเนินการ						↔							
	๔.เจ้าหน้าที่จัดทำรายงานขอซื้อขอจ้าง									↔				
	๕. คณะกรรมการพิจารณาผลการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ดำเนินการ										↔			
	๖. เจ้าหน้าที่จัดทำรายงานผลการพิจารณาและประกาศผู้ชนะการจัดซื้อจัดจ้าง											↔		

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙												หมายเหตุ
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
	๗. ลงนามในสัญญา ผลผลิตที่จะได้รับ : จัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการสอบสวนคดีพิเศษได้รับการพร้อมใช้งานตามมาตรฐานที่กำหนด												↔	

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(รายการกิจกรรม/โครงการ)

มาตรการที่ ๑ ประเด็น การดำเนินงาน

โครงการ/กิจกรรม : โครงการอำนวยความสะดวกเป็นธรรม

วัตถุประสงค์ : ๑. เพื่อเผยแพร่ความรู้ และให้คำปรึกษาด้านกฎหมายและคดีความ เพื่อให้ประชาชนสามารถรู้เท่าทัน และไม่ถูกเอารัดเอาเปรียบจากการใช้กฎหมายที่ไม่เป็นธรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ปัญหากฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินและหนี้นอกระบบ ผ่านกิจกรรมเกมส์ The Choice ทางเลือก – ทางรอดและกิจกรรมอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการให้ความช่วยเหลือ แนะนำ และประสานส่งต่อตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องในประเด็นที่เกี่ยวกับปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในด้านที่ดิน ที่ทำกินและอื่น ๆ ตลอดจนสร้างเครือข่ายการทำงานระหว่างหน่วยงานภาครัฐ ภาคประชาสังคม และภาคประชาชนที่เกี่ยวข้อง

๒. เพื่อให้ความช่วยเหลือประชาชนผู้ได้รับความเดือดร้อนจากการขาดโอกาสในการเข้าถึงสิทธิตามกฎหมายในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชนและสิทธิชุมชน รวมทั้งสร้างเครือข่ายการทำงานระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม ให้เกิดการบูรณาการความร่วมมือในการอำนวยความสะดวกในการภารกิจที่เกี่ยวข้อง

ตัวชี้วัด : จำนวนประชาชนที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมและประชาชนกลุ่มเสี่ยงที่ได้รับการได้รับความช่วยเหลือในการเข้าถึงสิทธิตามกฎหมายในด้านหนี้สิน ด้านสิทธิมนุษยชน และด้านสิทธิชุมชน

ค่าเป้าหมาย : จำนวนไม่น้อยกว่า ๑,๐๐๐ ราย

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองกิจการอำนวยความสะดวกยุติธรรม

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
เพิ่มประสิทธิภาพการ สืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ	๑. กิจกรรม/ขั้นตอน : ๑.๑ กำหนดพื้นที่เป้าหมายในการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบปัญหา สถานะทางทะเบียน ๑.๒ จัดประชุมร่วมกันระหว่างหน่วยงานบูรณาการที่ปฏิบัติงาน ร่วมกัน ทั้งหน่วยงานภาครัฐและภาคประชาสังคม เพื่อวางแผนในการลง พื้นที่ให้ความช่วยเหลือประชาชน ๑.๓ ทีมงานบูรณาการลงพื้นที่เพื่อดำเนินการให้ความช่วยเหลือ ประชาชนผู้ประสบปัญหาสถานะทางทะเบียน โดยจะร่วมคัดกรองเอกสาร	←										

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙									หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	
	บันทึกถ้อยคำบุคคล (ผู้ร้องและพยาน) ตามแบบฟอร์มของสำนักทะเบียนในพื้นที่ต่าง ๐ๆ เป็นต้น ๑.๔ ร่วมกันจัดกิจกรรมมอบบัตรประจำตัวให้กับผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของสำนักทะเบียน ผลผลิตที่จะได้รับ : กรมสอบสวนคดีพิเศษสามารถอำนวยความสะดวกในการช่วยเหลือประชาชนที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม เพื่อลดความเหลื่อมล้ำ เท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติ สร้างสังคมที่สงบสุขและปรองดองตามหลักการดำเนินการชีวิตของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง										

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(รายการกิจกรรม/โครงการ)

มาตรการที่ ๑ ประเด็นการดำเนินงาน

โครงการ/กิจกรรม : โครงการพัฒนาศักยภาพกรมสอบสวนคดีพิเศษสู่องค์กรหลักในการบังคับใช้กฎหมายกับอาชญากรรมพิเศษตามมาตรฐานสากลเพื่อยกระดับความเชื่อมั่นของ
สาธารณชนต่อการดำเนินงานของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

วัตถุประสงค์ : จัดทำ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินการตามแผนการพัฒนาเพื่อยกระดับความเชื่อมั่นของสาธารณชนที่มีต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ

ตัวชี้วัด : ความสำเร็จในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม : การขับเคลื่อนแผนการพัฒนาเพื่อยกระดับความเชื่อมั่นของสาธารณชนที่มีต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ ๑๐๐

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองนโยบายและยุทธศาสตร์

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘											หมายเหตุ
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	
เพิ่มประสิทธิภาพการ สืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ ๑.สร้างความเชื่อมั่นศรัทธา ของประชาชนต่อกรม สอบสวนคดีพิเศษ	๑. จัดทำแผนการพัฒนาเพื่อยกระดับความเชื่อมั่นของ สาธารณชนที่มีต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ ๒๕๖๙ จากผล การสำรวจความเชื่อมั่นฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ผลผลิตที่จะได้รับ แผนการพัฒนาเพื่อยกระดับ ความเชื่อมั่นของสาธารณชนที่มีต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙			↔									
	๒. ติดตาม ผลการดำเนินการตามแผนการพัฒนาเพื่อยกระดับ ความเชื่อมั่นของสาธารณชนที่มีต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ ผ่านระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์แบบไร้กระดาษ และผ่าน ทาง Google Forms ผลผลิตที่จะได้รับ สรุปผลการดำเนินการแผนการพัฒนา เพื่อยกระดับความเชื่อมั่นของสาธารณชนที่มีต่อ กรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙				↔		↔			↔			

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘											หมายเหตุ
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	
	๓. ประเมินผลการดำเนินการตามแผนการพัฒนาเพื่อยกระดับความเชื่อมั่นของสาธารณชนที่มีต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ พร้อมให้ข้อเสนอแนะ ผลผลิตที่จะได้รับ รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนการพัฒนาเพื่อยกระดับความเชื่อมั่นของสาธารณชนที่มีต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘											<	

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(กิจกรรม/โครงการ)

มาตรการที่ ๑ ประเด็น การดำเนินงาน

โครงการ/กิจกรรม : โครงการผลิตสื่อเชิงรุก “วารสารดีเอสไอ”

วัตถุประสงค์ : เพื่อเป็นฐานข้อมูลความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับบทบาท ภารกิจของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

ตัวชี้วัด : จำนวนการผลิตสื่อเชิงรุก “วารสารดีเอสไอ”

ค่าเป้าหมาย : ๓ เดือน ต่อ ๑ ฉบับ รวม ๔ ฉบับ

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : สำนักงานเลขาธิการกรม ส่วนประชาสัมพันธ์

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙									หมายเหตุ	
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		ก.ย.
เพิ่มประสิทธิภาพการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานให้เป็นมาตรฐานป้องกันและรักษาข้อมูลสำคัญให้มีความปลอดภัย และสร้างความเชื่อมั่นของสาธารณชนที่มีต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ	กิจกรรมที่ ๑ - ดำเนินการรวบรวมข้อมูลข่าวสาร บทบาท ภารกิจขององค์กร บทความ เพื่อจัดทำวารสารดีเอสไอ ปีที่ ๑๘ ฉบับที่ ๑ พ.ศ. ๒๕๖๙ เผยแพร่บนเว็บไซต์กรมสอบสวนคดีพิเศษ และหน่วยงานภายนอกทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ E-mail (ต.ค.-ธ.ค. ๖๘) กิจกรรมที่ ๒ : - ดำเนินการรวบรวมข้อมูลข่าวสาร บทบาท ภารกิจขององค์กร บทความ เพื่อจัดทำวารสารดีเอสไอ ปีที่ ๑๘ ฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๙ และเผยแพร่บนเว็บไซต์กรมสอบสวนคดีพิเศษ และหน่วยงานภายนอกทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ E-mail (ม.ค.- มี.ค. ๖๙)	↔										
		↔										

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙									หมายเหตุ	
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		ก.ย.
	กิจกรรมที่ ๓ : - ดำเนินการรวบรวมข้อมูลข่าวสาร บทบาท ภารกิจขององค์กร บทความ เพื่อจัดทำวารสารดีเอสไอ ปีที่ ๑๘ ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๙ เผยแพร่บนเว็บไซต์กรมสอบสวน คดีพิเศษ และหน่วยงานภายนอกทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ E-mail (เม.ย.- มิ.ย. ๖๙) กิจกรรมที่ ๔ : - ดำเนินการรวบรวมข้อมูลข่าวสาร บทบาท ภารกิจขององค์กร บทความ เพื่อจัดทำวารสารดีเอสไอ ปีที่ ๑๘ ฉบับที่ ๔ พ.ศ. ๒๕๖๙ เผยแพร่บนเว็บไซต์กรมสอบสวน คดีพิเศษ และหน่วยงานภายนอกทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ E-mail (ก.ค.- ก.ย. ๖๙)											

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(กิจกรรม/โครงการ)

มาตรการที่ ๑ ประเด็น การดำเนินงาน

โครงการ/กิจกรรม : “ดีเอสไอ เพาะกล้าเยาวชน เป็นมนุษย์พันธุ์พิเศษ (Open House)” Season ๔

วัตถุประสงค์ : ๑. เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายได้รับรู้ เข้าใจข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเกี่ยวกับบทบาท อำนาจหน้าที่ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

๒. เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายได้จดจำกรมสอบสวนคดีพิเศษ ที่เป็นหน่วยงานบังคับใช้กฎหมาย ในสังกัดกระทรวงยุติธรรม

๓. เพื่อกระจายโอกาสให้กลุ่มเป้าหมาย สามารถเข้าถึงหน่วยงานของรัฐได้อย่างเท่าเทียม

๔. เพื่อเป็นการป้องกันอาชญากรรมพิเศษ เช่น การส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย และขั้นตอนการปกป้องสิทธิแก่ประชาชน

๕. เพื่อขยายเครือข่ายการเฝ้าระวัง ในการป้องกันการกระทำความผิดที่อาจเกิดขึ้นในชุมชนสถานศึกษา ฯลฯ การใช้ความรู้พื้นฐานด้านกฎหมายและความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติการสอบสวน

๖. เพื่อเผยแพร่ผลงานและนวัตกรรมทางเทคโนโลยีในรูปแบบต่าง ๆ ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จของการจัดกิจกรรม/โครงการการประชาสัมพันธ์เชิงรุก

ค่าเป้าหมาย : ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ส่วนประชาสัมพันธ์ สำนักงานเลขาธิการกรม

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
สร้างความเชื่อมั่น ศรัทธาของ ประชาชนต่อกรมสอบสวน คดีพิเศษ	กิจกรรม/ขั้นตอน ที่ ๑ - เปิดให้ผู้สนใจสมัครเข้าร่วมกิจกรรม ทาง Facebook - รวบรวมรายชื่อให้กรรมการคัดเลือกผู้สมัครเข้าร่วมโครงการ จำนวน ๖๐ คน - ประกาศรายชื่อผู้ได้รับการคัดเลือกผ่านทาง Facebook กรมสอบสวนคดีพิเศษ ผลผลิตที่จะได้รับ : - ได้ผู้ที่สนใจผ่านการคัดเลือกเข้าร่วมโครงการฯ ตามจำนวนที่กำหนด กิจกรรม/ขั้นตอน ที่ ๒ ดำเนินโครงการ - พิธีเปิดและชมวิดิทัศน์เกี่ยวกับกรมสอบสวนคดีพิเศษ					←	→					

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
	- ผู้เข้าร่วมโครงการฯ รับฟังการบรรยายเกี่ยวกับ บทบาท ภารกิจ อำนาจหน้าที่ ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ภัยใกล้ตัว (แก๊งคอลเซ็นเตอร์ พนันออนไลน์ บัญชีม้า บุหรี่ไฟฟ้า การค้ำมนุษย์) - จัดให้มีฐานกิจกรรม จำนวน ๕ ฐานกิจกรรม <u>ฐานที่ ๑</u> ฝึกยิงปืนจำลองสถานการณ์ (Shooting Simulator) <u>ฐานที่ ๒</u> จำลองสถานการณ์ ชักถามพยานบุคคล <u>ฐานที่ ๓</u> จำลองสถานการณ์การรวบรวมพยานหลักฐาน (เก็บวัตถุพยาน) <u>ฐานที่ ๔</u> การจำลองสถานการณ์การจับกุมผู้ต้องหา <u>ฐานที่ ๕</u> การให้ความรู้เกี่ยวกับเครื่องแบบ และอาวุธยุทโธปกรณ์ - การเล่นเกมตอบคำถาม (Post-test) หลังเข้าร่วมโครงการฯ - ผู้บริหารมอบเกียรติบัตรแก่ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ผลผลิตที่จะได้รับ : กลุ่มเป้าหมายได้รับความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทและอำนาจหน้าที่ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ รับรู้ถึงช่องทางการติดต่อ การเข้าถึง ข้อมูล ข่าวสาร ตลอดจนความเคลื่อนไหวต่าง ๆ ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ และเข้าถึงเพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ขั้นพื้นฐานด้านกฎหมาย และความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติการสอบสวนคดีพิเศษ พ.ศ. ๒๕๔๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ได้อย่างถูกต้อง สามารถนำข้อมูลและความรู้ที่ได้จากการเข้าร่วมโครงการฯ ไปใช้ให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด ทุกภาคส่วนได้ประโยชน์จากการพัฒนาประเทศอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม อีกทั้งยังเป็นการขยายเครือข่าย การเฝ้าระวัง เพื่อเป็นการป้องกันการกระทำความผิดที่อาจเกิดขึ้นในชุมชน สถานศึกษา ฯลฯ											

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
(กิจกรรม/โครงการ)
มาตรการที่ ๑ ประเด็น การดำเนินงาน

โครงการ/กิจกรรม : โครงการ “แถลงข่าว ให้ข่าวและการให้สัมภาษณ์ภารกิจของกรมสอบสวนคดีพิเศษ”

วัตถุประสงค์ : เพื่อเป็นฐานข้อมูลความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับบทบาท ภารกิจของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จของหน่วยงานในการจัดแถลงข่าว ให้ข่าวและการให้สัมภาษณ์ภารกิจของกรมสอบสวนคดีพิเศษ หรือแจ้งเตือนภัยที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิดที่เข้าช่วย
 อาชญากรรม

ค่าเป้าหมาย : ไตรมาส ละ ๓ ครั้ง

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : สำนักงานเลขานุการกรม ส่วนประชาสัมพันธ์

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
เพิ่มประสิทธิภาพการสืบสวน สอบสวนคดีพิเศษ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการ ปฏิบัติงานให้เป็นมาตรฐาน ป้องกันและรักษาข้อมูลสำคัญ ให้มีความปลอดภัย และสร้าง ความเชื่อมั่นของสาธารณชนที่มี ต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ	กิจกรรมที่ ๑ - การจัดแถลงข่าว ให้ข่าวและการให้สัมภาษณ์ภารกิจของกรม สอบสวนคดีพิเศษ เพื่อสร้างการรับรู้และความเข้าใจที่ถูกต้องแก่ ประชาชน ไตรมาสละ ๓ ครั้ง	↔										
	กิจกรรมที่ ๒ : - การจัดแถลงข่าว ให้ข่าวและการให้สัมภาษณ์ภารกิจของกรม สอบสวนคดีพิเศษ เพื่อสร้างการรับรู้และความเข้าใจที่ถูกต้องแก่ ประชาชน ไตรมาสละ ๓ ครั้ง	↔	↔	↔	↔							
	กิจกรรมที่ ๓ : - การจัดแถลงข่าว ให้ข่าวและการให้สัมภาษณ์ภารกิจของกรม สอบสวนคดีพิเศษ เพื่อสร้างการรับรู้และความเข้าใจที่ถูกต้องแก่ ประชาชน ไตรมาสละ ๓ ครั้ง					↔	↔	↔				
	กิจกรรมที่ ๔ :								↔	↔	↔	

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
	- การจัดแถลงข่าว ให้ข่าวและการให้สัมภาษณ์ภารกิจของกรม สอบสวนคดีพิเศษ เพื่อสร้างการรับรู้และความเข้าใจที่ถูกต้องแก่ ประชาชน ไตรมาสละ ๓ ครั้ง											

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(กิจกรรม/โครงการ)

มาตรการที่ ๑ ประเด็น การดำเนินงาน

โครงการ/กิจกรรม : โครงการ “การสร้างการรับรู้ด้านกฎหมายและกระบวนการยุติธรรมสู่สาธารณชนในยุค ๔.๐ ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์เชิงรุก”

วัตถุประสงค์ : เพื่อผลิตสื่อประชาสัมพันธ์เชิงรุกสร้างการตระหนักรู้และเผยแพร่แก่กลุ่มเป้าหมาย เช่น อินโฟกราฟิกแฉ่งเตือนภัยอาชญากรรมต่าง ๆ คลิปวิดีโอ และสื่อสิ่งพิมพ์ เป็นต้น เพื่อสร้างการรับรู้ และความเข้าใจให้แก่ประชาชน ได้ทราบถึงบทบาท อำนาจ หน้าที่ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ โดยเผยแพร่ผ่านช่องทางต่าง ๆ

ตัวชี้วัด : จำนวนเรื่องในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารหรือแฉ่งเตือนภัยที่เกี่ยวกับการกระทำความผิดที่เข้าข่ายอาชญากรรม

ค่าเป้าหมาย : เดือนละ ๑ เรื่อง

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : สำนักงานเลขานุการกรม ส่วนประชาสัมพันธ์

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
สร้างความเชื่อมั่นของ สาธารณชนที่มีต่อกรมสอบสวน คดีพิเศษ	กิจกรรม การผลิตสื่อเชิงรุก เช่น อินโฟกราฟิก คลิปวิดีโอ เพื่อเผยแพร่รูปแบบ ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวกับการกระทำความผิดที่เข้าข่ายอาชญากรรม พิเศษ หรือแฉ่งเตือนภัย เดือนละ ๑ เรื่อง											

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(รายการกิจกรรม/โครงการ)

มาตรการที่ ๒ ประเด็น บุคลากร

โครงการ/กิจกรรม : การจัดทำและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการตามแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลตามแนวทาง HR Scorecard

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้ระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลของกรมสอบสวนคดีพิเศษมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เกิดความคุ้มค่า มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ตามพันธกิจ เป้าหมายของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

ตัวชี้วัด :

เชิงปริมาณ : ร้อยละของแผนงาน/โครงการที่ดำเนินการตามแผน HR Scorecard

เชิงคุณภาพ : ๑. การบริหารทรัพยากรบุคคล กรมสอบสวนคดีพิเศษ สอดคล้องตามมาตรฐานความสำเร็จด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล HR Scorecard ทั้ง ๕ ด้าน

๒. บุคลากรกรมสอบสวนคดีพิเศษมีความพึงพอใจต่อระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

ค่าเป้าหมาย : ๑. ร้อยละของแผนงาน/โครงการที่ดำเนินการตามแผน HR Scorecard ร้อยละ ๑๐๐

๒. การบริหารทรัพยากรบุคคล กรมสอบสวนคดีพิเศษ สอดคล้องตามมาตรฐานความสำเร็จด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล HR Scorecard ทั้ง ๕ ด้าน

๓. บุคลากรกรมสอบสวนคดีพิเศษมีความพึงพอใจต่อระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๑

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กลุ่มบริหารทรัพยากรบุคคล

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙											หมายเหตุ
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	
บริหารทรัพยากรบุคคล มีอาชีพ พัฒนาการบริหาร ทรัพยากรบุคคลให้เป็น ระบบ มีมาตรฐาน และ พัฒนาศักยภาพบุคลากร ให้พร้อมสำหรับปฏิบัติ หน้าที่ในการป้องกันและ	การจัดทำและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการตามแผนกลยุทธ์การ บริหารทรัพยากรบุคคล ตามแนวทาง HR Scorecard ดำเนินการดังนี้ ๑. ทบทวนแผนงาน/โครงการของแผนกลยุทธ์การบริหาร ทรัพยากรบุคคลกรมสอบสวนคดีพิเศษ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ และจัดทำ (ร่าง) แผนปฏิบัติงานตามแผนกลยุทธ์การ บริหารทรัพยากรบุคคลกรมสอบสวนคดีพิเศษ พ.ศ ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ตามแนวทาง HR												

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙											หมายเหตุ	
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		ก.ย.
ปราบปรามอาชญากรรมพิเศษ	Scorecard พร้อมทั้งเสนออธิบดีกรมสอบสวนคดีพิเศษ เพื่อขอความเห็นชอบแผนฯ ต่อไป ๒. แจ้งเวียนแผนปฏิบัติงานตามแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลกรมสอบสวนคดีพิเศษ พ.ศ ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ให้บุคลากรในสังกัดกรมสอบสวนคดีพิเศษเพื่อทราบ และแจ้งหน่วยงานที่รับผิดชอบแผนงาน/โครงการ ตามแผนปฏิบัติงานตามแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลกรมสอบสวนคดีพิเศษ พ.ศ ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ถือปฏิบัติและติดตามให้รายงานผลการดำเนินการตามที่กำหนด ๓. ติดตาม และรวบรวมผลการดำเนินการตามแผนฯ รอบ ๖ เดือน เพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินการตามแผนฯ รอบ ๖ เดือน ๔. จัดทำรายงานผลการดำเนินการตามแผนฯ รอบ ๖ เดือน และเสนอขอความเห็นชอบรายงานผลการดำเนินการตามแผนฯ อธิบดีกรมสอบสวนคดีพิเศษ ต่อไป ๕. ติดตาม และรวบรวมผลการดำเนินการตามแผนฯ รอบ ๑๒ เดือน เพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินการตามแผนฯ รอบ ๑๒ เดือน ๖. จัดทำรายงานผลการดำเนินการตามแผนฯ รอบ ๑๒ เดือน และเสนอขอความเห็นชอบรายงานผลการดำเนินการตามแผนฯ ต่ออธิบดีกรมสอบสวนคดีพิเศษ ต่อไป ผลผลิตที่จะได้รับ : แผนปฏิบัติการการบริหารทรัพยากรบุคคลตามแนวทาง HR Scorecard ประจำปีและขับเคลื่อนการดำเนินการตามแผนฯ													

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
(รายการกิจกรรม/โครงการ)
มาตรการที่ ๒ ประเด็น บุคลากร

โครงการ/กิจกรรม : โครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ ด้านคุณธรรม จริยธรรม หลักธรรมาภิบาล เพื่อป้องกันและต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ ให้กับข้าราชการและเจ้าหน้าที่กรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

วัตถุประสงค์ : ๑. เพื่อปลูกจิตสำนึกให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่กรมสอบสวนคดีพิเศษ มีคุณธรรม จริยธรรมและหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวทางในการประพฤติตนและปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสซื่อสัตย์สุจริต

๒. ปลูกจิตสำนึกและสร้างค่านิยมวัฒนธรรมสุจริต เพื่อต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบแก่ข้าราชการและเจ้าหน้าที่กรมสอบสวนคดีพิเศษ

ตัวชี้วัด : ๑. เติบโตปริมาณ : ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการฯ มีความเข้าใจเกี่ยวกับคุณธรรม จริยธรรม และหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงานในระดับมากขึ้นไป

๒. เติบโตคุณภาพ : จำนวนข้อร้องเรียนเจ้าหน้าที่ภาครัฐที่ถูกชี้มูลว่ากระทำการทุจริต

ค่าเป้าหมาย : ๑. เติบโตปริมาณ : ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการฯ มีความเข้าใจเกี่ยวกับคุณธรรม จริยธรรม และหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงานในระดับมากขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ ๙๕ จากผู้เข้าร่วมโครงการทั้งหมด

๒. เติบโตคุณภาพ : จำนวนข้อร้องเรียนเจ้าหน้าที่ภาครัฐที่ถูกชี้มูลว่ากระทำการทุจริต ลดลงร้อยละ ๔๐

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กลุ่มบริหารทรัพยากรบุคคล

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙									หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	
บริหารทรัพยากรบุคคล มีอาชีพ พัฒนาการบริหารทรัพยากร บุคคลให้เป็นระบบ มีมาตรฐาน และพัฒนาศักยภาพบุคลากร ให้พร้อมสำหรับปฏิบัติ หน้าที่ในการป้องกันและ ปราบปรามอาชญากรรม พิเศษ	กิจกรรม/ขั้นตอน : กิจกรรมที่ ๑ : การบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับคุณธรรม จริยธรรม และหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน กิจกรรมที่ ๒ : ศึกษาดูงานหน่วยงานที่เป็นต้นแบบตามหลักธรรมาภิบาล ผลผลิตที่จะได้รับ : ข้าราชการและเจ้าหน้าที่กรมสอบสวนคดีพิเศษ มีความรู้ความเข้าใจและม ีความตระหนัก ในเรื่องคุณธรรม จริยธรรม และหลักธรรมาภิบาล เป็นผู้นำ ด้านคุณธรรมจริยธรรมนำไปสู่การประพฤติตนและปฏิบัติงานด้วยความ โปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต มีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อต่อต้านการทุจริต และประพฤติมิชอบแก่ข้าราชการและเจ้าหน้าที่กรมสอบสวนคดีพิเศษ										

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(รายการกิจกรรม/โครงการ)

มาตรการที่ ๒ ประเด็น บุคลากร

โครงการ/กิจกรรม : โครงการสื่อสารสร้างสรรค์เพื่อส่งเสริม คุณธรรม จริยธรรม และวินัยข้าราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

วัตถุประสงค์ : เพื่อสร้างจิตสำนึกและปรับเปลี่ยนพฤติกรรมเพื่อยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม รักษาวินัยข้าราชการ รวมทั้ง ส่งเสริมวัฒนธรรมการต่อต้านการทุจริตให้กับข้าราชการ และบุคลากรกรมสอบสวนคดีพิเศษ

ตัวชี้วัด : ๑. เติบโตปริมาณ : จัดทำและเผยแพร่สื่อเกี่ยวกับการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม การรักษาวินัยราชการ กรณีศึกษาต่าง ๆ ฯลฯ

๒. เติบโตคุณภาพ : จำนวนข้อร้องเรียนเจ้าหน้าที่ภาครัฐที่ถูกชี้มูลเรื่องวินัย (ทุจริต) ลดลง

ค่าเป้าหมาย : ๑. จัดทำและเผยแพร่สื่อเกี่ยวกับการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม การรักษาวินัยราชการ กรณีศึกษาต่าง ๆ ฯลฯ ไม่น้อยกว่า ๓ เรื่อง

๒. จำนวนข้อร้องเรียนเจ้าหน้าที่ภาครัฐที่ถูกชี้มูลเรื่องวินัย (ทุจริต) ลดลง ร้อยละ ๔๐

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กลุ่มบริหารทรัพยากรบุคคล

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
บริหารทรัพยากรบุคคล มีอาชีพ พัฒนาการบริหารทรัพยากร บุคคลให้เป็นระบบ มีมาตรฐาน และพัฒนาศักยภาพบุคลากร ให้พร้อมสำหรับปฏิบัติ หน้าที่ในการป้องกันและ ปราบปรามอาชญากรรม พิเศษ	กิจกรรม/ขั้นตอน : จัดสื่อต่างๆ เพื่อเผยแพร่งานเกี่ยวกับการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม การรักษาวินัยราชการ กรณีศึกษาต่าง ๆ ให้บุคลากรกรมสอบสวนคดี พิเศษ ผลผลิตที่จะได้รับ : บุคลากรกรมสอบสวนคดีพิเศษ มีคุณธรรม จริยธรรม และไม่กระทำ ผิดวินัยข้าราชการ	← →										

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(รายการกิจกรรม/โครงการ)

มาตรการที่ ๒ ประเด็น บุคลากร

โครงการ/กิจกรรม : โครงการการจัดทำและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ และแผนปฏิบัติการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม กรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

วัตถุประสงค์ : เพื่อขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบและแผนส่งเสริมคุณธรรม กรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ให้เกิดผลในทางปฏิบัติ บรรลุเป้าหมายและเกิดผลสัมฤทธิ์

ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ และแผนปฏิบัติการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม กรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ ๑๐๐

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กลุ่มบริหารทรัพยากรบุคคล

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
บริหารทรัพยากรบุคคล มีอาชีพ พัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคลให้เป็นระบบ มีมาตรฐานและพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้พร้อมสำหรับปฏิบัติหน้าที่ในการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมพิเศษ	กิจกรรม/ขั้นตอน : ๑. เสนออธิบดีกรมสอบสวนคดีพิเศษเห็นชอบแผนป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบและแผนส่งเสริมคุณธรรม กรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ และประกาศใช้แผนฯ ๒. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบและแผนส่งเสริมคุณธรรม กรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ๓. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบและแผนส่งเสริมคุณธรรม กรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ให้อธิบดีกรมสอบสวนคดีพิเศษ	←									→	

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
	ผลผลิตที่จะได้รับ : ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการป้องกัน และปราบปรามการทุจริตและประพฤติชอบ และแผนปฏิบัติการ ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม กรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙											

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
(รายการกิจกรรม/โครงการ)
มาตรการที่ ๒ ประเด็น บุคลากร

โครงการ/กิจกรรม : โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรผู้บังคับใช้กฎหมายกับอาชญากรรมลักษณะคดีพิเศษ

วัตถุประสงค์ : ๑. เพื่อให้บุคลากรของกรมสอบสวนคดีพิเศษมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน สามารถปฏิบัติหน้าที่ในความรับผิดชอบได้อย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล และเป็นไปตามหลักคุณธรรม จริยธรรม สิทธิมนุษยชน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๒. เพื่อเพิ่มพูน สังสมทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญในสมรรถนะหลัก หรือความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

ตัวชี้วัด : ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการทดสอบวัดความรู้ความสามารถตามที่หลักสูตรกำหนด ร้อยละ ๙๐

ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ ๑. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา สามารถนำความรู้ ทักษะและความเชี่ยวชาญไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน ร้อยละ ๙๔

๒. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาและมีความเชี่ยวชาญและถ่ายทอดองค์ความรู้ให้กับองค์กรได้ ร้อยละ ๘๒

ค่าเป้าหมาย : ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการทดสอบวัดความรู้ความสามารถตามที่หลักสูตรกำหนด ร้อยละ ๙๐

ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา สามารถนำความรู้ ทักษะและความเชี่ยวชาญไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน ร้อยละ ๙๔

ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาและมีความเชี่ยวชาญและถ่ายทอดองค์ความรู้ให้กับองค์กรได้ ร้อยละ ๘๒

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองพัฒนาและสนับสนุนคดีพิเศษ (สถาบันการสอบสวนคดีพิเศษ)

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้ปฏิบัติหน้าที่ในการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมพิเศษภายใต้กฎหมายโดยเคร่งครัด	๑. กิจกรรม/ขั้นตอน : <u>๑. โครงการฝึกอบรมหลักสูตรสอบสวนคดีพิเศษ</u> <u>วัตถุประสงค์ :</u> ๑. เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ความเข้าใจในอำนาจหน้าที่ตลอดจนบทบาทของพนักงานสอบสวนคดีพิเศษ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งพนักงานสอบสวนคดีพิเศษได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล ตามหลักคุณธรรมจริยธรรม สิทธิมนุษยชนและ											

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
	กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และได้รับการพัฒนาทักษะความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการสืบสวนสอบสวน ๒. เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งพนักงานสอบสวนคดีพิเศษได้ตามพระราชบัญญัติการสอบสวนคดีพิเศษ พ.ศ. ๒๕๔๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม <u>กลุ่มเป้าหมาย</u> :เจ้าหน้าที่คดีพิเศษที่มีคุณสมบัติตามมาตรา ๑๕ (๑) ที่ผ่านการประเมินความรู้ความสามารถตามมาตรา ๑๘ เพื่อแต่งตั้งเป็นพนักงานสอบสวนคดีพิเศษ <u>ขั้นตอน</u> : ๑) กำหนดวิทยากรผู้สอน/สถานที่/รูปแบบการฝึกอบรม ๒) จัดทำโครงการและรายละเอียดงบประมาณ ๓) ขออนุมัติโครงการและงบประมาณในการดำเนินการ ๔) ประสานงานวิทยากร/หน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ๕) ดำเนินกิจกรรมตามโครงการที่กำหนดไว้ <u>ผลผลิตที่จะได้รับ</u> : ผู้สำเร็จการฝึกอบรมเป็นพนักงานสอบสวนคดีพิเศษ ที่มีทักษะและความเชี่ยวชาญในการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ สามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสืบสวนและสอบสวนคดีพิเศษ ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติการสอบสวนคดีพิเศษ พ.ศ. ๒๕๖๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ได้อย่างถูกต้องมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลเป็นไปตามหลักคุณธรรมจริยธรรม สิทธิมนุษยชนและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง											

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
(รายการกิจกรรม/โครงการ)
มาตรการที่ ๒ ประเด็น บุคลากร

โครงการ/กิจกรรม : โครงการการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลตามแผนพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการและบุคลากร กรมสอบสวนคดีพิเศษ

วัตถุประสงค์ : ๑. เพื่อเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ให้มีความรู้ และทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล สามารถปรับตัวให้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

๒. เพื่อให้บุคลากรมีความพร้อมที่จะปฏิบัติงานตามบทบาทและพฤติกรรมที่คาดหวังในบริบทของการปรับเปลี่ยนเป็นรัฐบาลดิจิทัล และสามารถนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้อย่างเกิดประโยชน์สูงสุด

ตัวชี้วัด : ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐ ผ่านการทดสอบวัดความรู้ความสามารถตามที่หลักสูตรกำหนด

ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐ สามารถนำความรู้ที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

ค่าเป้าหมาย : ผู้เข้ารับการฝึกอบรมผ่านการอบรมตามที่หลักสูตรกำหนด และสามารถนำความรู้ และทักษะ ไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานที่เจ้าหน้าที่คดีพิเศษตามที่กฎหมายกำหนดได้อย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองพัฒนาและสนับสนุนคดีพิเศษ (สถาบันการสอบสวนคดีพิเศษ)

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้ ปฏิบัติหน้าที่ในการป้องกันและ ปราบปรามอาชญากรรมพิเศษ ภายใต้กฎหมายโดยเคร่งครัด	๑. กิจกรรม/ขั้นตอน : โครงการการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลตามแผนพัฒนาทักษะด้าน ดิจิทัลของข้าราชการและบุคลากร กรมสอบสวนคดีพิเศษ ๑. จัดทำแผนพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการและบุคลากร กรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ๒. ให้บุคลากรกรมสอบสวนคดีพิเศษดำเนินการตามแผนพัฒนา ทักษะด้านดิจิทัล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ๓. จัดทำสรุปผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาทักษะด้านดิจิทัล ประจำปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๙ เสนอต่ออธิบดีกรมสอบสวน คดีพิเศษ											

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
	ผลผลิตที่จะได้รับ : บุคลากรของกรมสอบสวนคดีพิเศษทั้งกลุ่มผู้ปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (IT) และผู้ปฏิบัติงานที่ไม่เกี่ยวข้อง กับด้านเทคโนโลยีดิจิทัลโดยตรง (Non - IT) ทุกระดับได้รับการพัฒนา ทักษะด้านดิจิทัลอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง ทำให้บุคลากรมีทักษะด้าน ดิจิทัลในระดับที่สามารถนำไปใช้ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ใช้เทคโนโลยี สารสนเทศสนับสนุนการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพ สามารถปรับตัวให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี ดิจิทัลได้ ทำให้การบังคับใช้กฎหมายมีความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจ ทั่วถึง ไม่เลือกปฏิบัติ และเป็นธรรม กรมสอบสวนคดีพิเศษเป็นองค์กรที่มี การทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนอง ความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส											

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(รายการกิจกรรม/โครงการ)

มาตรการที่ ๒ ประเด็น บุคลากร

โครงการ/กิจกรรม : โครงการขับเคลื่อนศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อต่อต้านการค้ำมนุษย์ไทย - ออสเตรเลียและการพัฒนาศักยภาพในการป้องกันและปราบปรามการค้ำมนุษย์

วัตถุประสงค์ : ๑. เพื่อขับเคลื่อนศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อต่อต้านการค้ำมนุษย์ไทย - ออสเตรเลีย ให้เป็นสถานที่ในการส่งเสริมความร่วมมือทางวิชาการและการแลกเปลี่ยนความเชี่ยวชาญด้านการบังคับใช้กฎหมายและกระบวนการยุติธรรมในการป้องกันและปราบปรามการค้ำมนุษย์ รวมถึงการเพิ่มศักยภาพของเจ้าหน้าที่บังคับใช้กฎหมายในคดีความผิดเกี่ยวกับการค้ำมนุษย์

๒. เพื่อจัดการฝึกอบรมให้กับเจ้าหน้าที่รัฐและผู้ปฏิบัติงานขององค์กรนอกภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและปราบปรามการค้ำมนุษย์ ให้ได้รับความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับกระบวนการการค้ำมนุษย์ กลไกในการทำงานระหว่างหน่วยงาน วิธีการระบุตัวผู้ที่อาจเป็นเหยื่อจากการค้ำมนุษย์ และวิธีการตอบสนองอย่างเหมาะสมตามกฎหมายการค้ำจนถึงเหยื่อ และแนวทางการทำงานที่เป็นมาตรฐานและมีประสิทธิภาพ

๓. เพื่อสร้างความตระหนักรู้ถึงความสำคัญ และประสบการณ์เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเจ้าหน้าที่ภาครัฐและผู้ปฏิบัติงานขององค์กรนอกภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและปราบปรามการค้ำมนุษย์

๔. เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือและเครือข่ายในการร่วมขับเคลื่อนวาระแห่งชาติด้านการป้องกันและปราบปรามการค้ำมนุษย์ไปสู่เป้าหมายต่าง ๆ ของรัฐบาลที่วางไว้อย่างเป็นรูปธรรม

ตัวชี้วัด : ๑. จัดทำหลักสูตรการฝึกอบรมให้กับเจ้าหน้าที่รัฐและผู้ปฏิบัติงานขององค์กรนอกภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและปราบปรามการค้ำมนุษย์ จำนวน ๒ หลักสูตร

๒. จัดการฝึกอบรมให้กับเจ้าหน้าที่รัฐและผู้ปฏิบัติงานขององค์กรนอกภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและปราบปรามการค้ำมนุษย์ จำนวน ๔ รุ่น

๓. ระดับความสำเร็จของการขับเคลื่อนศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อต่อต้านการค้ำมนุษย์ไทย - ออสเตรเลีย ตามแผนปฏิบัติการร่วมว่าด้วยความเป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์ระหว่างไทย - ออสเตรเลีย ค.ศ. ๒๐๒๒ - ๒๐๒๕

๔. ร้อยละความสำเร็จของผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีองค์ความรู้และแนวทางในการทำงานด้านการป้องกันและปราบปรามการค้ำมนุษย์ และสามารถถ่ายทอดองค์ความรู้และนำไปต่อยอดในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๕. ระดับความสำเร็จของผลการดำเนินงานสามารถตอบสนองต่อข้อเสนอแนะตามรายงานสถานการณ์การค้ำมนุษย์ของกระทรวงการต่างประเทศสหรัฐอเมริกาได้อย่างครอบคลุม

ค่าเป้าหมาย : ๑. จัดทำหลักสูตร ๒ หลักสูตร

๒. จัดฝึกอบรมจำนวน ๔ รุ่น

๓. ระดับ ๕

๔. ร้อยละบุคลากรของกรมสอบสวนคดีพิเศษได้รับการพัฒนาและสามารถนำความรู้ไปใช้ในการปฏิบัติงาน ร้อยละ ๘๒

๕. ระดับ ๕

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองพัฒนาและสนับสนุนคดีพิเศษ (สถาบันการสอบสวนคดีพิเศษ)

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		จ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
เพิ่มประสิทธิภาพการสืบสวน สอบสวนคดีพิเศษสามารถ ดำเนินคดีได้อย่างรวดเร็ว เที่ยงธรรม และมีประสิทธิภาพ ปราศจากอคติหรือการเลือก ปฏิบัติ	๑. กิจกรรม/ขั้นตอน : โครงการยกระดับความร่วมมือในการปฏิบัติงานด้านการต่อต้าน การค้ามนุษย์(การขับเคลื่อนศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อต่อต้านการค้า มนุษย์ไทย – ออสเตรเลีย) <u>กลุ่มเป้าหมาย</u> : บุคลากรภาครัฐและผู้ปฏิบัติงานขององค์กรนอก ภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการบังคับใช้กฎหมายด้านการป้องกันและ ปราบปรามการค้ามนุษย์ ไม่น้อยกว่า ๑๕๐ คน <u>ขั้นตอนการดำเนินงาน</u> : ๑. วางแผนการขับเคลื่อนศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อต่อต้านการค้ามนุษย์ ไทย - ออสเตรเลีย และแผนการจัดการฝึกอบรม ๒. จัดการฝึกอบรม - CTIP ๑๐๑ - CTIP ๒๐๑ - การฝึกอบรมเฉพาะด้านแรงงาน ร่วมกับมูลนิธิไอเจเอ็ม (International justice mission) ๓. จัดโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนหลักสูตรและแผน ยุทธศาสตร์สำหรับศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อต่อต้านการค้ามนุษย์ไทย – ออสเตรเลีย ๔. เสนอรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการปคม. และกลไก อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง <u>ผลผลิตที่จะได้รับ</u> : ๑) การขับเคลื่อนศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อต่อต้านการค้า มนุษย์ไทย – ออสเตรเลีย ให้เป็นศูนย์ประสานงานในการส่งเสริม ความร่วมมือทางวิชาการและการแลกเปลี่ยนความเชี่ยวชาญด้านการ บังคับใช้กฎหมายและกระบวนการยุติธรรมในการป้องกันและ ปราบปรามการค้ามนุษย์											

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		จ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
	๒) เจ้าหน้าที่รัฐและผู้ปฏิบัติงานขององค์กรนอกภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและปราบปรามการค้ามนุษย์ได้รับการพัฒนาศักยภาพ องค์ความรู้ ทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามและบังคับใช้กฎหมายอย่างเคร่งครัด และมีประสิทธิภาพ											

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
(รายกิจกรรม/โครงการ)
มาตรการที่ ๓ ประเด็น เทคโนโลยี

โครงการ/กิจกรรม : “แผนงานวิจัยและนวัตกรรมด้านกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม”

วัตถุประสงค์: เพื่อการส่งเสริม สนับสนุน สร้าง และพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

ตัวชี้วัด : ๑) จำนวนผลงานวิจัยของกรมสอบสวนคดีพิเศษที่เผยแพร่และนำไปใช้ประโยชน์ในการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ

๒) ผลงานนวัตกรรมที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ

คำเป้าหมาย : ๑) ผลงานวิจัยที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๑ ชิ้น

๒) ผลงานนวัตกรรมที่แล้วเสร็จ จำนวน ๑ ชิ้น

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองพัฒนาและสนับสนุนคดีพิเศษ ส่วนพัฒนาระบบงานสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ

[illegible]

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
(รายการกิจกรรม/โครงการ)
มาตรการที่ ๓ ประเด็น เทคโนโลยี

โครงการ/กิจกรรม : โครงการจัดหาระบบพร้อมอุปกรณ์สำหรับวิเคราะห์ข้อมูลอาชญากรรมเชิงพื้นที่

วัตถุประสงค์ : ๑. เพื่อให้เจ้าหน้าที่มีโปรแกรมทางด้านสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) เพื่อเพิ่มศักยภาพในการวิเคราะห์ข้อมูลอาชญากรรมเชิงพื้นที่ด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) ให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และขีดความสามารถในการทำงานที่แม่นยำ ถูกต้อง รวดเร็ว

๒. เพื่อให้บริการข้อมูลการวิเคราะห์อาชญากรรมเชิงพื้นที่ แก่หน่วยงานต่าง ๆ ภายในกรมสอบสวนคดีพิเศษ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาการซ้ำซ้อนของการทำข้อมูลและจัดเก็บข้อมูล ตลอดจนความเป็นเอกภาพของการให้บริการข้อมูลของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

๓. เพื่อจัดทำฐานข้อมูลให้ประชาชนและหน่วยงานต่าง ๆ สามารถเข้าถึงความเป็นธรรมเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวก

ตัวชี้วัด : ๑. ได้ข้อมูลหรือรายงานที่ได้จากการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพื้นที่ ผลการวิเคราะห์ อ่านแปล ตีความ ภาพถ่ายทางอากาศแผนที่แสดงรายละเอียด พื้นที่เกิดเหตุ ฯลฯ

๒. กองคดีหรือหน่วยงานที่ขอรับบริการได้รับโปรแกรมหรือแอปพลิเคชันระบบแผนที่วิเคราะห์อาชญากรรมเฉพาะเรื่องตามที่ร้องขอไปใช้ในการปฏิบัติการกิจสำหรับเจ้าหน้าที่หรือประชาชนสำหรับการแจ้งเหตุหรือเฝ้าระวังการกระทำผิดได้

ค่าเป้าหมาย : ไม่น้อยกว่า ๑๐ เรื่อง

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองเทคโนโลยีและศูนย์ข้อมูลการตรวจสอบ ส่วนแผนที่และเทคโนโลยีสารสนเทศ

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
ระบบฐานข้อมูลของหน่วยงาน ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบันขาดความ เชื่อมโยงระหว่างฐานข้อมูล แต่ละฐาน	๑. สำรวจและวิเคราะห์ระบบฐานข้อมูลเดิม สำรวจฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศที่หน่วยงานใช้งานอยู่ในปัจจุบัน วิเคราะห์โครงสร้างข้อมูล รูปแบบการจัดเก็บ และความซ้ำซ้อนของข้อมูล พร้อมทั้งประเมินปัญหา ความเสี่ยง และข้อจำกัดจากการที่ข้อมูล ไม่เชื่อมโยงกัน ผลผลิตที่จะได้รับ : ๑. รายงานการสำรวจและวิเคราะห์ระบบฐานข้อมูลเดิม ๒. แผนผังภาพรวมระบบฐานข้อมูลของหน่วยงาน	←→										
	๒. พัฒนาและจัดทำระบบเชื่อมโยงฐานข้อมูล			←→								

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙									หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	
	พัฒนาเครื่องมือหรือระบบฐานข้อมูลกลางสำหรับเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูล ปรับปรุงฐานข้อมูลเดิมให้รองรับเทคโนโลยีในปัจจุบัน ผลผลิตที่จะได้รับ : ระบบสามารถเชื่อมโยงฐานข้อมูลที่พร้อมใช้งานสำหรับวิเคราะห์ข้อมูลอาชญากรรมเชิงพื้นที่										

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
(รายการกิจกรรม/โครงการ)
มาตรการที่ ๓ ประเด็น เทคโนโลยี

โครงการ/กิจกรรม : โครงการจัดหาระบบค้นหาเป้าหมายเพื่อการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ

วัตถุประสงค์ : ๑. ใช้ระบบค้นหาเป้าหมายเพื่อการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ เพื่อให้พิสูจน์ทราบสถานที่ที่เป้าหมายบุคคลอยู่
๒. สนับสนุนงานสืบสวนให้กับหน่วยงานในสังกัดงานกรมสอบสวนคดีพิเศษได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถปฏิบัติการกิจในการสืบสวนปราบปรามอาชญากรรมพิเศษได้อย่างสัมฤทธิ์ผล รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพทัดเทียมกับหน่วยงานบังคับใช้กฎหมายในประเทศและต่างประเทศ
๓. สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับกรมสอบสวนคดีพิเศษ และเพื่อสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นในการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม
๔. มีอุปกรณ์เครื่องมือพิเศษที่ช่วยเพิ่มขีดความสามารถและประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่สืบสวนปราบปรามอาชญากรรมพิเศษและการจับกุมผู้ต้องหาที่เหมาะสม

ตัวชี้วัด : ๑. ร้อยละของความสำเร็จในการติดตาม จับกุมผู้ต้องหาตามหมายจับ
๒. ระยะเวลาเฉลี่ยในการสืบสวนจนได้ข้อมูลเป้าหมายลดลงจากเดิม

ค่าเป้าหมาย : ๑. ความสำเร็จในการติดตาม จับกุมผู้ต้องหาตามหมายจับ ร้อยละ ๘๐
๒. ระยะเวลาเฉลี่ยในการสืบสวนจนได้ข้อมูลเป้าหมายลดลงจากเดิม ร้อยละ ๓๐

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองเทคโนโลยีและศูนย์ข้อมูลการตรวจสอบ ส่วนวิเคราะห์ข้อมูลอาชญากรรมและการข่าว

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
ด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	๑. เสริมสร้างความรู้และความตระหนักแก่บุคลากรที่ใช้งาน ๑.๑ จัดอบรม/สื่อสารให้ความรู้เกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ๑.๒ สร้างความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย ๑.๓ ทดสอบความเข้าใจหรือประเมินความเสี่ยงจากพฤติกรรมการใช้งาน ผลผลิตที่จะได้รับ : สื่อประชาสัมพันธ์/คู่มือความรู้ด้าน PDPA			←	→							
	๒. จัดทำแผนรองรับเหตุละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล (Data Breach) ๒.๑ จัดทำแผนและขั้นตอนการรับมือกรณีข้อมูลรั่วไหล ๒.๒ กำหนดช่องทางการแจ้งเหตุและการรายงานผู้บังคับบัญชา ๒.๓ ทดสอบแผน (Tabletop Exercise / Simulation)			←							→	

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
	ผลผลิตที่ได้รับ : ๑. แผนรับมือเหตุละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล ๒. รายงานผลการซ่อมแผนและข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุง											

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(รายการกิจกรรม/โครงการ)

มาตรการที่ ๓ ประเด็น เทคโนโลยี

โครงการ/กิจกรรม : งานทบทวนและจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ระยะ ๕ ปี

วัตถุประสงค์ : เพื่อจัดทำแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของกรมสอบสวนคดีพิเศษ สำหรับใช้ในการวางแผนงบประมาณ การจัดซื้อ/จัดหา/จัดจ้าง รวมถึงยกระดับมาตรฐานองค์กร และบุคลากร เพื่อเพิ่มศักยภาพการให้บริการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการดำเนินโครงการงานการทบทวนและจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ระยะ ๕ ปี (ระดับ ๑ - ๕)

ค่าเป้าหมาย : ความสำเร็จในการดำเนินโครงการฯ ระดับ ๕

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองเทคโนโลยีและศูนย์ข้อมูลการตรวจสอบ

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘											หมายเหตุ
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	
การเตรียมพร้อมรับมือ ความเปลี่ยนแปลงจาก เทคโนโลยี	๑. ศึกษาวิเคราะห์แผนปฏิบัติการดิจิทัลของกรมสอบสวนคดี พิเศษ ระยะ ๕ ปีที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน	←→											
	๒. ศึกษาวิเคราะห์แนวโน้มของเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อนำข้อมูล มาใช้ในการปรับปรุงแผนปฏิบัติการดิจิทัลของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ระยะ ๕ ปี	←→											
	๓. สำรวจ/วิเคราะห์ความต้องการของบุคลากรและหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง			←→									
	๔. ทบทวนและจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล ของกรมสอบสวน คดีพิเศษ ระยะ ๕ ปี และขออนุมัติใช้แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กรมสอบสวนคดีพิเศษ ระยะ ๕ ปี ฉบับปรับปรุง					←→							
	ผลผลิตที่จะได้รับ : กรมสอบสวนคดีพิเศษมีกรอบแนวทางการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร												

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
(รายการกิจกรรม/โครงการ)
มาตรการที่ ๓ ประเด็น เทคโนโลยี

โครงการ/กิจกรรม : ระบบ AI Chatbot “DSI วานน้อย (WanNoi)” ในการให้บริการประชาชน

วัตถุประสงค์ : ๑) เพื่อศึกษารวบรวมองค์ความรู้ที่จำเป็นสำหรับการพัฒนา Chatbot โดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์

๒) เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพระบบ Chatbot “DSI วานน้อย (WanNoi)” ด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์

ตัวชี้วัด : ระบบ AI Chatbot “DSI วานน้อย (WanNoi)” ที่ได้รับการพัฒนาประสิทธิภาพ

ค่าเป้าหมาย : ระบบ AI Chatbot “DSI วานน้อย (WanNoi)” ที่ได้รับการพัฒนาประสิทธิภาพ จำนวน ๑ ระบบ

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองเทคโนโลยีและศูนย์ข้อมูลการตรวจสอบ (ส่วนวิจัยและพัฒนาอุปกรณ์พิเศษ)

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
การเตรียมพร้อมรับมือความเปลี่ยนแปลงจากเทคโนโลยี	๑. กิจกรรม/ขั้นตอน : ศึกษาและจัดเตรียมข้อมูลและเครื่องมือที่จำเป็น ผลผลิตที่จะได้รับ : ข้อมูลและเครื่องมือที่จำเป็นในการพัฒนาประสิทธิภาพระบบฯ											
	๒. กิจกรรม/ขั้นตอน : พัฒนาประสิทธิภาพระบบ ผลผลิตที่จะได้รับ : ระบบ AI Chatbot “DSI วานน้อย (WanNoi)” ที่ได้รับการพัฒนาประสิทธิภาพ จำนวน ๑ ระบบ											
	๓. กิจกรรม/ขั้นตอน : จัดทำและส่งรายงานผล ผลผลิตที่จะได้รับ : รายงานผลการดำเนินโครงการฯ จำนวน ๑ ฉบับ											

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
(รายการกิจกรรม/โครงการ)
มาตรการที่ ๓ ประเด็น เทคโนโลยี

โครงการ/กิจกรรม : โครงการ “พัฒนาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ กรมสอบสวนคดีพิเศษ (DSI Smart e-Document System)”

วัตถุประสงค์ :

- ๑. เพื่อพัฒนาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ กรมสอบสวนคดีพิเศษ (DSI Smart e-Document System) ในส่วนเพิ่มเติม ที่สอดคล้องกับกระบวนการด้านสารบรรณของกรมสอบสวนคดีพิเศษ เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
- ๒. เพื่อให้บุคลากรกรมสอบสวนคดีพิเศษสามารถใช้ข้อมูลจากระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ กรมสอบสวนคดีพิเศษ (DSI Smart e-Document System) ในการปฏิบัติงานด้านสารบรรณ ตลอดจนผู้บริหารกรมสอบสวนคดีพิเศษ สามารถควบคุม กำกับ ดูแลเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านสารบรรณของผู้ได้บังคับบัญชา

ตัวชี้วัด :

-
เชิงคุณภาพ : ระดับความสำเร็จในการดำเนินโครงการพัฒนาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ กรมสอบสวนคดีพิเศษ (ระดับ ๑-๕)

-
เชิงปริมาณ : ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรและผู้บริหารกรมสอบสวน คดีพิเศษที่มีต่อระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ กรมสอบสวนคดีพิเศษ

ค่าเป้าหมาย : เชิงคุณภาพ ระดับ ๕ / เชิงปริมาณ ร้อยละ ๘๐

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองเทคโนโลยีและศูนย์ข้อมูลการตรวจสอบ

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
การเตรียมพร้อมรับมือความเปลี่ยนแปลงจากเทคโนโลยี	กิจกรรมที่ ๑ : วิเคราะห์และจัดเก็บข้อมูลเพิ่มเติม											
	กิจกรรมที่ ๒ : ออกแบบและพัฒนาระบบ											
	กิจกรรมที่ ๓ : ทดสอบและติดตั้งระบบ											
	กิจกรรมที่ ๔ : สำรวจความพึงพอใจและข้อเสนอแนะ											

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
	ผลผลิตที่จะได้รับ : ระบบระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ส่วนที่พัฒนาเพิ่มเติม สามารถใช้งานได้ตรงตามความ ต้องการของผู้ใช้											

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
(รายการกิจกรรม/โครงการ)
มาตรการที่ ๓ ประเด็น เทคโนโลยี

โครงการ/กิจกรรม : โครงการพัฒนาระบบตอบกลับอัตโนมัติ (Chatbot) เพื่อให้บริการรับเรื่องราวร้องทุกข์จากประชาชน (DSI Smart Service)

วัตถุประสงค์ : ๑) เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการติดต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ ให้ประชาชนหรือหน่วยงาน สามารถร้องเรียน ร้องทุกข์ หรือแจ้งเบาะแสอาชญากรรม ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และทั่วถึง

๒) เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ภารกิจ และอำนาจหน้าที่ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ อีกทั้งเป็นการให้ความรู้และให้บริการข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกรมสอบสวนคดีพิเศษแก่ผู้รับบริการ

ตัวชี้วัด : ๑) เสิ่งปริมาณ : ร้อยละของการตอบสนองต่อคำถามของผู้ใช้บริการระบบตอบกลับอัตโนมัติ แบบฉับพลันทันที (Chatbot)

๒) เสิ่งคุณภาพ : ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บริการระบบตอบกลับอัตโนมัติแบบฉับพลันทันที (Chatbot)

ค่าเป้าหมาย : ๑) เสิ่งปริมาณ : การตอบสนองต่อคำถามของผู้ใช้บริการระบบตอบกลับอัตโนมัติ แบบฉับพลันทันที (Chatbot) ร้อยละ ๑๐๐

๒) เสิ่งคุณภาพ : ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการระบบตอบกลับอัตโนมัติแบบฉับพลันทันที (Chatbot) มากกว่าร้อยละ ๘๐

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองบริหารคดีพิเศษ

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙									หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
พัฒนาช่องทางการประชาสัมพันธ์ การสื่อสารที่รวดเร็วเหมาะสม ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมาย	๑. กิจกรรม/ขั้นตอน : พัฒนา/ปรับปรุงข้อมูลในระบบ	←									
	๒. กิจกรรม/ขั้นตอน : ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน และ ความพึงพอใจของผู้รับบริการ									←	
	๓. กิจกรรม/ขั้นตอน : รายงานผลการดำเนินงานเสนออธิบดีกรมสอบสวน คดีพิเศษ										

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
	ผลผลิตที่จะได้รับ : 1) ประชาชนมีช่องทางการติดต่อกับกรมสอบสวนคดีพิเศษที่ทันสมัย สะดวก รวดเร็ว และทั่วถึง 2) ลดภาระงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้องในการให้ข้อมูลและการให้บริการประชาชน 3) ช่วยลดปริมาณคดีที่ไม่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของกรมสอบสวนคดีพิเศษที่จะเข้ามาเนื่องจากประชาชนได้รับทราบว่ามีคดีใดบ้างที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของกรมสอบสวนคดีพิเศษจากการใช้งานผ่านระบบดังกล่าว											

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(รายการกิจกรรม/โครงการ)

มาตรการที่ ๓ ประเด็น เทคโนโลยี

โครงการ/กิจกรรม : โครงการ “ทบทวนประมวลแนวทางปฏิบัติด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ”

วัตถุประสงค์ : ๑. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการตรวจสอบความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

๒. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

๓. เพื่อใช้เป็นแผนในการรับมือเหตุภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่อาจเกิดขึ้นในกรมสอบสวนคดีพิเศษ

ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการดำเนินโครงการ ทบทวนประมวลแนวทางปฏิบัติด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ (ระดับ ๑ – ๕)

ค่าเป้าหมาย : ระดับความสำเร็จในการดำเนินโครงการฯ ระดับ ๕

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองเทคโนโลยีและศูนย์ข้อมูลการตรวจสอบ

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
การเตรียมพร้อมรับมือ ความเปลี่ยนแปลงจาก เทคโนโลยี ๑.ป้องกัน คุ่มครองความ ปลอดภัยของข้อมูลสำคัญที่ จัดเก็บจากภัยคุกคามทุก รูปแบบ ๒.ป้องกัน ปราบปราม ภัย คุกคามรูปแบบใหม่และ อาชญากรรมอุบัติใหม่ที่มา จากเทคโนโลยี	๑. ทบทวนแนวทางปฏิบัติการตรวจสอบด้านความมั่นคง ปลอดภัยไซเบอร์	←									→	
	๒. ทบทวนแนวทางปฏิบัติการประเมินความเสี่ยงด้านการ รักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์	←									→	
	๓. ทบทวนแผนการรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์และขอ อนุมัติประกาศใช้ประมวลแนวทางปฏิบัติด้านการ รักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของกรมสอบสวน คดีพิเศษ	←									→	
ผลผลิตที่จะได้รับ : กรมสอบสวนคดีพิเศษมีแผนและแนว ทางการปฏิบัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ที่ ป้องกันการเกิดภัยคุกคามทางไซเบอร์ได้												

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
(รายการกิจกรรม/โครงการ)
มาตรการที่ ๓ ประเด็น เทคโนโลยี

โครงการ/กิจกรรม : โครงการจัดหาอุปกรณ์รักษาความปลอดภัยระบบเครือข่ายกรมสอบสวนคดีพิเศษ

วัตถุประสงค์ : ๑. เพื่อจัดหาอุปกรณ์รักษาความปลอดภัยและป้องกันการบุกรุกทางไซเบอร์ที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ สำหรับการป้องกันภัยคุกคามไซเบอร์ต่อระบบสารสนเทศของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

๒. เพื่อให้ระบบสารสนเทศสามารถพัฒนาและให้บริการประชาชนได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

๓. ระบบสารสนเทศมีความมั่นคงปลอดภัยและสามารถให้บริการประชาชนได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

๔. สนับสนุนงานอำนวยความสะดวกของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ให้มีความต่อเนื่องและสามารถอำนวยความสะดวกให้ประชาชนได้อย่างรวดเร็ว

ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการดำเนินโครงการจัดหาอุปกรณ์รักษาความปลอดภัยระบบเครือข่ายกรมสอบสวนคดีพิเศษ (ระดับ ๑ – ๕)

ค่าเป้าหมาย : ระดับความสำเร็จในการดำเนินโครงการฯ ระดับ ๕

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองเทคโนโลยีและศูนย์ข้อมูลการตรวจสอบ

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
การเตรียมพร้อมรับมือ ความเปลี่ยนแปลงจาก เทคโนโลยี ๑. ป้องกัน คัดกรองความ ปลอดภัยของข้อมูลสำคัญที่ จัดเก็บจากภัยคุกคามทุก รูปแบบ ๒. ป้องกัน ปราบปราม ภัย คุกคามรูปแบบใหม่และ อาชญากรรมอุบัติใหม่ที่มา จากเทคโนโลยี	กิจกรรมที่ ๑ : ตั้งกรรมการร่าง TOR และกำหนดราคา กลาง	←→										
	กิจกรรมที่ ๒ : จัดทำร่างขอบเขตของงาน	←→→→→→→→→→→										
	กิจกรรมที่ ๓ : ประกาศทำประชาพิจารณ์และจัดซื้อจัดจ้าง		←→→→→→→→→→→									
	กิจกรรมที่ ๔ : ส่งมอบงานและตรวจสอบอุปกรณ์การส่ง มอบ					←→→→→→→→→→→						
	กิจกรรมที่ ๕ : ตรวจรับพัสดุ								←→→→→→→→→→→			
	ผลผลิตที่จะได้รับ : กรมสอบสวนคดีพิเศษมีระบบรักษา ความปลอดภัยและป้องกันการบุกรุกทางไซเบอร์ระบบ สารสนเทศที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ											

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
(รายการกิจกรรม/โครงการ)
มาตรการที่ ๔ ปักจ้ยภายนอก

โครงการ/กิจกรรม : งานปราบปรามอาชญากรรมคดีพิเศษ

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้การสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ ตามพระราชบัญญัติการสอบสวนคดีพิเศษ พ.ศ. ๒๕๔๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เสมอภาค และเป็นธรรม

ตัวชี้วัด : ๑. ร้อยละคดีพิเศษดำเนินการแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด

๒. ร้อยละของจำนวนคดีพิเศษที่กรมสอบสวนคดีพิเศษดำเนินการสืบสวนตามกฎหมายว่าด้วยการสอบสวนคดีพิเศษได้แล้วเสร็จและพิจารณาจับเป็นคดีพิเศษ

๓. ร้อยละสำนวนคดีพิเศษที่พนักงานอัยการมีความเห็นฟ้อง

ค่าเป้าหมาย : ๑. กลุ่มที่ ๑ ๙๙ กลุ่มที่ ๒ ๙๓ กลุ่มที่ ๓ ๙๕

๒. ร้อยละ ๓๑

๓. ร้อยละ ๙๗

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองคดี

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
- ความเสี่ยงด้านความมั่นคงของประเทศ ภัยคุกคามรูปแบบใหม่ที่ท้าทายจำเป็นต้องมีความร่วมมือทั้งภายในและภายนอก - ความเสี่ยงด้านกระบวนการยุติธรรม	๑. กิจกรรม/ขั้นตอน : การสอบสวนคดีพิเศษ ผลผลิตที่จะได้รับ : สำนวนคดีพิเศษ	←									→	
	๒. กิจกรรม/ขั้นตอน : การสืบสวน ผลผลิตที่จะได้รับ : สำนวนการสืบสวน	←									→	

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
(รายการกิจกรรม/โครงการ)
มาตรการที่ ๔ ปักจี้ภายนอก

โครงการ/กิจกรรม : โครงการป้องกันและปราบปรามการค้ามนุษย์

วัตถุประสงค์ : ป้องกัน ปราบปราม สืบสวนสอบสวนและดำเนินคดีความผิดฐานค้ามนุษย์และความผิดที่เกี่ยวข้อง

ตัวชี้วัด : ๑.การป้องกันปัญหาการค้ามนุษย์ จำนวน ๒ ครั้ง

๒.การป้องกันและปราบปรามการค้ามนุษย์เชิงรุก จำนวน ๓๕ เรื่อง (คดี)

ค่าเป้าหมาย : จำนวนร้อยละ ๑๐๐

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองคดีการค้ามนุษย์

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙											หมายเหตุ
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	
การเตรียมการรองรับความเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายนอก ป้องกัน ปราบปรามภัยคุกคามรูปแบบใหม่และอาชญากรรมอุบัติใหม่อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นของประชาชนต่อกระบวนการยุติธรรม	๑. การป้องกันปัญหาการค้ามนุษย์ ผลผลิตที่จะได้รับ : การประชุมแลกเปลี่ยนข้อมูลและแสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานในประเทศและต่างประเทศได้ตามเป้าหมาย					๑					๑		รวม ๒ ครั้ง
	๒. การป้องกันและปราบปรามการค้ามนุษย์เชิงรุก ผลผลิตที่จะได้รับ : การป้องกันและปราบปรามการสืบสวนสอบสวนคดีค้ามนุษย์ได้ตามเป้าหมาย			๘			๙			๘		๑๐	

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
(รายการกิจกรรม/โครงการ)
มาตรการที่ ๔ ปักจี้ภายนอก

โครงการ/กิจกรรม : โครงการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินทางอาญาที่มีลักษณะเป็นคดีพิเศษ
วัตถุประสงค์ : การสืบสวนสอบสวนและดำเนินคดีอาญาการฟอกเงินทางอาญาดำเนินการแล้วเสร็จตามมาตรฐานที่กำหนด
ตัวชี้วัด : ความสำเร็จในการดำเนินการในเรื่องสืบสวน/คดีพิเศษ จำนวนไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐
ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ ๘๐
หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองคดีการฟอกเงินทางอาญา

เป้าประสงค์ การลดความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
การเตรียมการรองรับ ความเปลี่ยนแปลงจาก ปัจจัยภายนอก ๑. ป้องกัน ปราบปราม ภัยคุกคามรูปแบบใหม่ ๒. สร้างความเชื่อมั่นของ ประชาชนต่อกระบวนการ ยุติธรรม	กิจกรรม/ขั้นตอน : การดำเนินการป้องกัน และปราบปราม การสืบสวนสอบสวน เกี่ยวกับการฟอกเงิน ๑. สืบสวนสอบสวนรวบรวมพยานหลักฐาน ๒. การสรุปสำนวนการสอบสวนและมีความเห็นทางคดี ผลผลิตที่จะได้รับ : จำนวนเรื่องสืบสวน/คดีพิเศษ ที่สำเร็จตามเป้าหมายที่กรม กำหนด	← →										

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(รายการกิจกรรม/โครงการ)

มาตรการที่ ๔ ปักจี้ภายนอก

โครงการ/กิจกรรม : : โครงการประสานงานและติดตามบุคคลที่มีความเคลื่อนไหวเป็นภัยต่อความมั่นคงของประเทศ

วัตถุประสงค์ : ๑) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสืบสวนสอบสวนตามภารกิจของกองคดีความมั่นคง

๒) เพื่อสนับสนุนการบังคับใช้กฎหมายตามพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว พ.ศ. ๒๕๔๒

๓) เพื่อวิเคราะห์แนวโน้มการกระทำความผิดเชิงสถิติ

๔) เพื่อป้องกันและระงับการถือครองธุรกิจโดยอำพรางในรูปแบบที่ผิดกฎหมาย

ตัวชี้วัด : ๑) จัดทำฐานข้อมูลบุคคลที่เกี่ยวข้องกับนิติบุคคลต้องสงสัยกรรมการ ผู้ถือหุ้นตามพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว พ.ศ. ๒๕๔๒ จำนวนไม่น้อยกว่า ๕๐ ราย

๒) จัดทำฐานข้อมูลนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับนิติบุคคลต้องสงสัยกรรมการ ผู้ถือหุ้นตามพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว พ.ศ. ๒๕๔๒ จำนวนไม่น้อยกว่า ๒๐ ราย

ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ ๑๐๐

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองคดีความมั่นคง

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
การเตรียมการรองรับ ความเปลี่ยนแปลงจาก ปัจจัยภายนอก ป้องกัน ปรามปราม ภัยคุกคามรูปแบบใหม่ และอาชญากรรมอุบัติใหม่ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อ สร้างความเชื่อมั่นของ ประชาชนต่อกระบวนการ ยุติธรรม	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงาน ๑ จัดจ้าง “เจ้าหน้าที่บันทึกข้อมูล” จำนวน ๒ ราย เพื่อติดตาม สถานการณ์รวบรวมข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ รวมทั้งการจัดเก็บ พยานหลักฐานอันส่งผลกระทบต่อความมั่นคงภายในประเทศ ๒ เดินทางไปราชการเพื่อจัดเก็บข้อมูลจัดทำฐานข้อมูลความ เคลื่อนไหวของกลุ่มหมิ่นสถาบันพระมหากษัตริย์และฐานข้อมูล ตัวแทนอำพราง (NOMINEE) และฐานข้อมูลตามพระราชบัญญัติ การประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว พ.ศ. ๒๕๔๒											

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
	ผลผลิตที่จะได้รับ มีฐานข้อมูลบุคคลและนิติบุคคลต้องสงสัยตามพระราชบัญญัติ การประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว พ.ศ. ๒๕๔๒ จำนวน ๑ ระบบ											

	๔. จัดเก็บข้อมูลลงในฐานข้อมูลความมั่นคงจังหวัดชายแดนภาคใต้ ๕. การรายงานผลการปฏิบัติ ๖. การบูรณาการฐานข้อมูล ผลผลิตที่จะได้รับ ๑. มีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบภารกิจด้านการข่าวในทุก ๆ มิติทั้งด้านความมั่นคง ด้านภัยความมั่นคงอื่นและอาชญากรรมพิเศษอื่น ๆ และรับผิดชอบการบริหารจัดการระบบฐานข้อมูลของศูนย์ข้อมูลความมั่นคงจังหวัดชายแดนภาคใต้ ๒. งานการข่าวในทุก ๆ มิติ ทั้งด้านความมั่นคง ภัยความมั่นคงอื่น รวมไปถึงอาชญากรรมพิเศษอื่น ๆ ได้รับการรวบรวมเพื่อนำมาวิเคราะห์และจัดเก็บลงในฐานข้อมูลของศูนย์ข้อมูลความมั่นคงจังหวัดชายแดนภาคใต้ ๓. มีข้อมูลที่ผ่านการวิเคราะห์จนสามารถออกเป็นชุดข้อมูลเพื่อใช้กำหนดเป้าหมายในการดำเนินการส่งผลให้มีฐานข้อมูลที่มีประสิทธิภาพและเป็นธรรม เพื่อบูรณาการฐานข้อมูลและสนับสนุนการบังคับใช้กฎหมายหรือมาตรการอื่น ๆ ๔. ฐานข้อมูลในรูปแบบต่าง ๆ เช่น Excel Access และ GIS ๕. การรายงานผลการดำเนินงาน ๕.๑ มีการรายงานข้อมูลข่าวกรองด้านความมั่นคงด้านภัยความมั่นคงอื่น และอาชญากรรมพิเศษอื่น ๆ ไม่น้อยกว่า ๓๕๐ เรื่อง ๕.๒ ผังความเชื่อมโยงในรูปแบบ I๒ ๕.๓ หัวข้อข่าวสารสำคัญ ๖. มีการบูรณาการฐานข้อมูลเพื่อสนับสนุนกลไกการสร้าง ความสงบในพื้นที่ (บูรณาการภาคีพื้นที่) การบังคับใช้กฎหมายหรือมาตรการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ๒. กิจกรรมขั้นตอน ดำเนินการสร้างและพัฒนาฐานข้อมูลทั้งด้านความมั่นคง ภัยความมั่นคงอื่น รวมไปถึงอาชญากรรมพิเศษอื่น ๆ ได้แก่ โครงสร้างองค์กรหลักของกลุ่มผู้ก่อเหตุรุนแรง และโครงสร้างของ													
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

กลุ่มภัยความมั่นคงอื่น ๆ ในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้และพื้นที่อื่นที่เกี่ยวข้องทั้งในและนอกประเทศที่ส่งผลกระทบต่อปัญหาความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ เพื่อนำมาวิเคราะห์ข้อมูล จนสามารถนำไปสู่การกำหนดเป้าหมายในการดำเนินการเพื่อให้สามารถนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งในเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ ผลผลิตที่จะได้รับ ๑. มีหน่วยงานหลักของกรมสอบสวนคดีพิเศษ เพื่อรับผิดชอบการดำเนินการฐานข้อมูล ด้านความมั่นคง ด้านภัยความมั่นคงอื่น และอาชญากรรมพิเศษอื่น ๆ ในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ และพื้นที่ที่เกี่ยวข้อง ๒. มีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบภารกิจด้านการข่าวในทุก ๆ มิติ ทั้งด้านความมั่นคง ด้านภัยความมั่นคงอื่นและอาชญากรรมพิเศษอื่น ๆ และรับผิดชอบการบริหารจัดการระบบฐานข้อมูลของศูนย์ข้อมูลความมั่นคงจังหวัดชายแดนภาคใต้ ๓. มีฐานข้อมูลความมั่นคงหลักของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ทั้งด้านความมั่นคง ด้านภัยความมั่นคงอื่นและอาชญากรรมพิเศษอื่น ๆ ที่ผ่านการวิเคราะห์จนสามารถออกเป็นชุดข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ เพื่อใช้กำหนดเป้าหมายในการดำเนินการ และสนับสนุนการบังคับใช้กฎหมายหรือมาตรการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ๔. มีระบบวิเคราะห์ฐานข้อมูลที่มีประสิทธิภาพเป้าหมายให้ได้ผลลัพธ์จนสามารถออกเป็นชุดข้อมูลทางสถิติเพื่อให้สามารถนำไปสู่การชี้เป้าหรือกำหนดพื้นที่เสี่ยง เป้าหมายในการดำเนินการพื้นที่ที่ต้องเร่งเข้าไปพัฒนา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง และอำนวยความสะดวกในพื้นที่												
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
(รายการกิจกรรม/โครงการ)
มาตรการที่ ๔ ปัจจัยภายนอก

โครงการ/กิจกรรม : โครงการบูรณาการความร่วมมือเครือข่ายด้านการป้องกันการเกิดอาชญากรรมคดีพิเศษ

วัตถุประสงค์ :

๑. บูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายทุกภาคส่วน ด้านการป้องกันอาชญากรรมคดีพิเศษ
๒. พัฒนาศักยภาพสมาชิกเครือข่ายกรมสอบสวนคดีพิเศษ ให้มีประสิทธิภาพด้านการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมคดีพิเศษอย่างเป็นระบบ
๓. เครือข่ายมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นในพื้นที่ที่เกิดปัญหา โดยสร้างกลไกการดำเนินงานร่วมกัน
๔. กรมสอบสวนคดีพิเศษสามารถบริหารองค์กรอย่างมีส่วนร่วมร่วมกับเครือข่ายทุกภาคส่วน และพัฒนาสู่การมาเป็นหุ้นส่วนในการดำเนินกิจกรรมร่วมกันตามหลักการบริหารจัดการที่ดีของภาครัฐและตามยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ
๕. ประชาชน รับรู้ เข้าใจ ภารกิจการสอบสวนคดีพิเศษ ตระหนักถึงอาชญากรรมคดีพิเศษและเพิ่มช่องทางการติดต่อระหว่างเครือข่ายกับกรมสอบสวนคดีพิเศษ
๖. เพื่อสร้างสัมพันธ์เครือข่ายเดิมที่มีอยู่ให้เกิดความยั่งยืนตลอดจนสามารถขยายฐานเครือข่ายเพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัด :

๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการบูรณาการความร่วมมือเครือข่ายด้านการป้องกันการเกิดอาชญากรรมคดีพิเศษ
๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการบูรณาการความร่วมมือเครือข่ายด้านการป้องกันการเกิดอาชญากรรมคดีพิเศษ มีความพึงพอใจและให้ความร่วมมือในการดำเนินงานด้านต่างๆกับกรมสอบสวนคดีพิเศษ

ค่าเป้าหมาย :

๑. จำนวนผู้เข้าร่วมไม่น้อยกว่า ๒,๐๐๐ คน
๒. ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ ๘๐

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ส่วนเครือข่ายการป้องกันการเกิดอาชญากรรมคดีพิเศษ กองนโยบายและยุทธศาสตร์

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
บูรณาการความร่วมมือกับ เครือข่ายทุกภาคส่วนในการ ป้องกันการเกิดอาชญากรรมคดี พิเศษ และสร้างความเชื่อมั่น ศรัทธาของประชาชนต่อกรม สอบสวนคดีพิเศษ	กิจกรรมที่ ๑ เปิดศูนย์รับข้อมูลข่าวสารและเผยแพร่เครือข่าย อาชญากรรมคดีพิเศษ (DSI STATION) มีขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้ ๑) จัดตั้งศูนย์รับข้อมูลข่าวสารและเผยแพร่เครือข่ายอาชญากรรมคดี พิเศษ และศูนย์เรียนรู้และเฝ้าระวังอาชญากรรมในพื้นที่เป้าหมายทั้ง ในประเทศและต่างประเทศ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการทำงาน ด้านการป้องกันอาชญากรรมคดีพิเศษ ๒) นำผลผลิต (คำร้องเรียน/ข้อคิดเห็น) มาดำเนินการให้เกิดผล สัมฤทธิ์และสรุปทบทวน แลกเปลี่ยนความคิดเห็นการดำเนินงาน สภาพปัญหาของศูนย์รับข้อมูลและเผยแพร่เครือข่ายอาชญากรรมคดี พิเศษ และศูนย์เรียนรู้และเฝ้าระวังอาชญากรรมในพื้นที่ <u>ผลผลิตที่จะได้รับ</u> ๑) กรมสอบสวนคดีพิเศษมีการบูรณาการความร่วมมือกับเครือข่าย ภาคประชาชนทั้งในประเทศและต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น ๒) กรมสอบสวนคดีพิเศษสามารถนำรายงานข้อมูลข่าวสารการเฝ้า ระวังที่ได้จากเครือข่ายภาคประชาชน มาวิเคราะห์หาพื้นที่เสี่ยงเพื่อ ดำเนินการป้องกันปัญหาการกระทำผิดที่เป็นคดีพิเศษ ๓) สมาชิกเครือข่ายภาคประชาชนมีศักยภาพในการป้องกัน อาชญากรรมคดีพิเศษ และมีความเชื่อมั่นต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ											
	กิจกรรมที่ ๒ การจัดการกระบวนการรวบรวมความสัมพันธ์เครือข่าย ดีเอสไอ มีขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้ ๑) สร้างกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างกรมสอบสวนคดี พิเศษกับสมาชิกเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ สร้าง ความสัมพันธ์ในเชิงลึก รักษาเครือข่ายเดิมให้เกิดความยั่งยืนและคง อยู่ ตลอดจนสามารถขยายฐานเครือข่ายให้เพิ่มขึ้น											

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
	<u>ผลผลิตที่จะได้รับ</u> ๑) กรมสอบสวนคดีพิเศษมีการบูรณาการการดำเนินงานร่วมกับเครือข่ายทุกภาคส่วนอย่างเป็นระบบ ๒) สมาชิกเครือข่ายภาคประชาชนมีศักยภาพในการป้องกันอาชญากรรมคดีพิเศษ และมีความเชื่อมั่นต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ กิจกรรมที่ ๓ กิจกรรมป้องกันอาชญากรรมด้วยนวัตกรรมดิจิทัล (I'll Follow You) มีขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้ การเผยแพร่แอปพลิเคชัน “Mast Human Intelligence” ให้กับแรงงานก่อนเดินทางไปทำงานต่างประเทศ โดยบูรณาการร่วมกับศูนย์อบรมแรงงานก่อนไปทำงานต่างประเทศ กองบริหารแรงงานไทยในต่างประเทศ กรมการจัดหางาน แรงงานจังหวัด กระทรวงแรงงาน และศูนย์รับข้อมูลข่าวสารและเผยแพร่เครือข่ายอาชญากรรมคดีพิเศษ (DSI STATION) ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งเป็นแอปพลิเคชันที่ให้ความรู้ด้านกฎหมาย สิทธิแรงงาน สามารถทำการระบุพิกัดการทำงานแบบเวลาจริงขณะทำงานในพื้นที่ที่ห่างไกลที่ไม่มีสัญญาณโทรศัพท์หรืออินเทอร์เน็ต มีการแจ้งเตือนอัตโนมัติ หากไม่ติดต่อกลับมาภายในระยะเวลาที่กำหนด เป็นช่องทางสื่อสารระหว่างแรงงานด้วยกัน และใช้สำหรับการแจ้งเหตุร้ายแบบเร่งด่วน เพื่อขอความช่วยเหลือจากหน่วยงานของรัฐ <u>ผลผลิตที่จะได้รับ</u> ผู้เข้าร่วมโครงการฯ มีศักยภาพในการป้องกันปัญหาอาชญากรรมด้านการค้ามนุษย์ รู้เท่าทันการกระทำของผู้ค้ามนุษย์ที่อาจเกิดขึ้น สามารถนำองค์ความรู้ที่ได้รับไปใช้ให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด มีช่องทางในการติดต่อสื่อสารกับกรมสอบสวนคดีพิเศษ											

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
	กิจกรรมที่ ๔ “Smiling Eyes, Smiling Heart DSI Network” มีขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้ ลงพื้นที่เป้าหมายเพื่อให้เกิดการประสานงานในพื้นที่เชิงลึก และเผยแพร่ชุดการเรียนรู้ จำนวน ๔ แบบ ประกอบด้วย ชุดเรียนรู้วงจรขับเคลื่อนงานเครือข่ายส่วนเครือข่ายการป้องกันการเกิดอาชญากรรมคดีพิเศษ ชุดเรียนรู้ประเภทของคดีพิเศษ ชุดเรียนรู้ส่วนเครือข่ายการป้องกันการเกิดอาชญากรรมคดีพิเศษ และชุดเรียนรู้ประชาชนสามารถร่วมเขียนแบบเฝ้าระวังพื้นที่ การปฏิบัติงานของกรมสอบสวนคดีพิเศษและหน่วยงานบูรณาการเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันในพื้นที่ <u>ผลผลิตที่จะได้รับ</u> ๑) กรมสอบสวนคดีพิเศษสามารถขยายฐานข้อมูลสมาชิกเครือข่ายดีเอสไอและรักษาเครือข่ายสร้างความสัมพันธ์ต่อเนื่องให้เกิดประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน เพิ่มช่องทางการติดต่อระหว่างเครือข่ายกับกรมสอบสวนคดีพิเศษ สร้างความเชื่อมั่นต่อเครือข่ายทุกภาคส่วน ๒) ผู้เข้าร่วมโครงการฯ มีองค์ความรู้ เข้าใจภารกิจกรมสอบสวนคดีพิเศษ สร้างการรับรู้ เข้าใจในกลไก แนวคิด เครื่องมือ และนวัตกรรมที่เอื้อต่อการป้องกันอาชญากรรมคดีพิเศษ ตลอดจนตระหนักถึงภัยอาชญากรรมคดีพิเศษ											

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
	กิจกรรมที่ ๕ สร้างการรับรู้เพื่อป้องกันอาชญากรรม ดำเนินการผลิตสื่อประชาสัมพันธ์การป้องกันอาชญากรรมคดีพิเศษ ให้ความรู้ในการป้องกันอาชญากรรมให้กับสมาชิกเครือข่ายและประชาชนทั่วไป ทั้งรูปแบบ online ประกอบด้วย คลิป อินโฟกราฟฟิก และ Onair ประกอบด้วย รายการวิทยุ เพื่อสร้างการรับรู้ข้อมูลด้านการป้องกันอาชญากรรมคดีพิเศษ ให้แก่สมาชิกเครือข่ายดีเอสไอภาคประชาชนทั่วประเทศ <u>ผลผลิตที่จะได้รับ</u> ประชาชนรับรู้ เข้าใจ การกิจกรรมสอบสวนคดีพิเศษ ตระหนักรู้ถึงภัยอาชญากรรมพิเศษ สามารถเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมได้สะดวกและรวดเร็ว ลดภาระค่าใช้จ่ายในการติดต่อราชการ กิจกรรมที่ ๖ การพัฒนาศักยภาพสมาชิกเครือข่ายด้านการป้องกันการเกิดอาชญากรรมคดีพิเศษ <u>ผลผลิตที่จะได้รับ</u> ๑) สมาชิกเครือข่ายของกรมสอบสวนคดีพิเศษมีทักษะและองค์ความรู้ในเรื่องของรูปแบบอาชญากรรมคดีพิเศษ การวิเคราะห์รูปแบบอาชญากรรม การข่าว และลักษณะของการข่าว ตลอดจนการสังเกตจดจำรูปพรรณสัณฐานของคนร้ายและการเก็บรวบรวมพยานหลักฐานในเบื้องต้น การเขียนคำร้องเรียนร้องทุกข์ ๒) สมาชิกเครือข่ายแลกเปลี่ยนความคิดเห็นด้านการป้องกันอาชญากรรมคดีพิเศษในพื้นที่ เพื่อให้เครือข่ายมีองค์ความรู้ มี	←										ดำเนินการเสร็จสิ้นไปแล้วเมื่อวันที่ ๑๙ - ๒๑ พ.ย. ๒๕๖๘ ณ โรงแรมรอยัลฮิลล์ กอล์ฟ รีสอร์ท แอนด์ สปา จังหวัดนครนายก

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
	ภูมิคุ้มกันเมื่อเกิดปัญหาต่างๆ สามารถจัดการปัญหาเองได้ในเบื้องต้น เน้นการสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง วางแผนป้องกัน และแก้ไข ปัญหาอาชญากรรมร่วมกันกับกรมสอบสวนคดีพิเศษ มีเป้าหมายที่ ประชาชน/ชุมชนมีความเข้มแข็ง ปกป้องตนเองให้ปลอดภัยจาก อาชญากรรมและสามารถดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนเองและ ส่วนรวมมีรูปแบบร่วมกันเพื่อใช้ในการป้องกันการเกิดอาชญากรรม คดีพิเศษและสามารถป้องกันตนเองมิให้ตกเป็นเหยื่ออาชญากรรม กิจกรรมที่ ๗ นวัตกรรมสารสนเทศการเผยแพร่องค์ความรู้ เครือข่ายดีเอสไอ เพื่อป้องกันการเกิดอาชญากรรมคดีพิเศษผ่าน สื่อออนไลน์ เป็นการอบรมเครือข่ายดีเอสไอทั้งในประเทศไทยและ ต่างประเทศผ่านสื่อออนไลน์ จำนวน ๒ รุ่น รุ่นละ ๒๕ คน เพื่อสร้าง ความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการกิจอำนาจหน้าที่กรมสอบสวนคดี พิเศษ การเฝ้าระวังอาชญากรรมพิเศษ แนวทางการป้องกันการเกิด อาชญากรรมคดีพิเศษ การคุ้มครองสิทธิและให้ความช่วยเหลือทาง กฎหมาย และช่องทางการติดต่อสื่อสารกับกรมสอบสวนคดีพิเศษ โดยบูรณาการความร่วมมือกับสำนักงานอัยการสูงสุด กรมคุ้มครอง สิทธิและเสรีภาพ และหน่วยงานภายในกรมสอบสวนคดีพิเศษ <u>ผลผลิตที่จะได้รับ</u> ๑) สมาชิกเครือข่ายกรมสอบสวนคดีพิเศษมีศักยภาพด้านการ ป้องกันและเฝ้าระวังอาชญากรรม ๒) ประชาชนรับรู้ เข้าใจ ภารกิจการสอบสวนคดีพิเศษ ตระหนัก รู้ถึงภัยอาชญากรรมพิเศษ สามารถเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมได้ สะดวกและรวดเร็ว ลดภาระค่าใช้จ่ายในการติดต่อราชการ											

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙									หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	
	กิจกรรมที่ ๘ สรุปทเรียนงานด้านการป้องกันอาชญากรรมคดีพิเศษ มีขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้ ๑) จัดสัมมนาโดยเชิญหัวหน้าศูนย์รับข้อมูลข่าวสารและเผยแพร่เครือข่ายอาชญากรรมคดีพิเศษ และศูนย์เรียนรู้และเฝ้าระวังอาชญากรรมในพื้นที่ และแกนนำเครือข่ายที่สำคัญเข้าร่วมกิจกรรมสรุปทเรียน ๒) สมาชิกเครือข่ายแลกเปลี่ยนข้อมูลในการป้องกันอาชญากรรมคดีพิเศษในพื้นที่ ความคิดเห็นการดำเนินงาน สภาพปัญหา รายงานผลการดำเนินงานของศูนย์รับข้อมูลข่าวสารและเผยแพร่เครือข่ายอาชญากรรมคดีพิเศษ และศูนย์เรียนรู้และเฝ้าระวังอาชญากรรมในพื้นที่ เพื่อนำมากำหนดแผนงานสร้างการมีส่วนร่วม สร้างความผูกพันในการทำงานในเชิงป้องกันและป้องปรามอาชญากรรมคดีพิเศษ <u>ผลผลิตที่จะได้รับ</u> ๑) กรมสอบสวนคดีพิเศษมีการบูรณาการการดำเนินงานร่วมกับเครือข่ายทุกภาคส่วน ๒) สมาชิกเครือข่ายภาคประชาชนมีศักยภาพในการป้องกันอาชญากรรมคดีพิเศษ และมีความเชื่อมั่นต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ										

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(รายการกิจกรรม/โครงการ)

มาตรการที่ ๔ ประเด็น ปัจจัยภายนอก

โครงการ/กิจกรรม : โครงการปราบปรามเครือข่ายยาเสพติด

วัตถุประสงค์ :

๑. เพื่อดำเนินการคดีพิเศษและเรื่องสืบสวนเกี่ยวกับคดียาเสพติดและความผิดที่เกี่ยวข้อง ตามประมวลกฎหมายยาเสพติด และพระราชบัญญัติการสอบสวนคดีพิเศษ พ.ศ. ๒๕๔๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม
๒. เพื่อใช้มาตรการเชิงรุกในการสืบสวน สอบสวน ขยายผล นำไปสู่การยึด อาศัย ทรัพย์สินของผู้กระทำความผิด ตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน
๓. เพื่อดำเนินงานด้านการข่าวหรือกรณีจำเป็นเร่งด่วนในสืบสวน สอบสวน รวบรวมพยานหลักฐานเพื่อดำเนินคดีกับผู้กระทำความผิด ตามประมวลกฎหมายยาเสพติด และพระราชบัญญัติการสอบสวนคดีพิเศษ พ.ศ. ๒๕๔๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

ตัวชี้วัด :

๑. จำนวนเรื่องที่มีดำเนินการคดีพิเศษ เรื่องสืบสวน และเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับคดียาเสพติด ตามประมวลกฎหมายยาเสพติด พระราชบัญญัติการสอบสวนคดีพิเศษ พ.ศ. ๒๕๔๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติมรวมถึงการดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินอันมีความผิดมูลฐานเกี่ยวกับยาเสพติด ไม่น้อยกว่า จำนวน ๑๐ เรื่อง
๒. ร้อยละของจำนวนงานด้านการข่าวที่พัฒนาเป็นเรื่องสืบสวน หรือคดีพิเศษ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๖๐ ของจำนวนข่าวจากแหล่งข่าวคดียาเสพติดที่ได้รับ
๓. ร้อยละของคดีพิเศษที่พนักงานอัยการมีความเห็นพ้องกับพนักงานสอบสวนคดีพิเศษ เทียบกับจำนวนคดีพิเศษที่กรมสอบสวนคดีพิเศษส่งสำนวนต่อพนักงานอัยการในคดีความผิดมูลฐานยาเสพติด ร้อยละ ๘๕

ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ ๑๐๐

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองคดียาเสพติด

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
การเตรียมการรองรับความเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายนอก ป้องกัน ปรามปรามภัยคุกคามรูปแบบใหม่และอาชญากรรมอุบัติใหม่อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นของประชาชนต่อกระบวนการยุติธรรม	๑. กิจกรรม/ขั้นตอน : การดำเนินการ สืบสวน สอบสวน ปรามปรามเครือข่ายยาเสพติด ๑) การดำเนินการในคดียาเสพติด (ค่าใช้จ่ายในปฏิบัติงานสืบสวนสอบสวน) ๒) การดำเนินการทางคดียาเสพติดในการได้มาซึ่งข้อมูลหลักฐานที่อยู่ในต่างประเทศ (ค่าใช้จ่ายสำหรับการสืบสวนสอบสวนนอกราชอาณาจักร) ๓) การปฏิบัติหน้าที่ร่วมกันกับหน่วยงานอื่นตามข้อบังคับ กคพ. (การสนธิกำลัง/การค้น/การปฏิบัติงานฯ ที่ไม่สามารถดำเนินการเองได้โดยลำพัง) ๔) การดำเนินการด้านการข่าวและการจัดตั้งแหล่งข่าวคดียาเสพติด ๕) การดำเนินการคุ้มครองพยานในคดียาเสพติด ผลผลิตที่จะได้รับ : ๑. จำนวนเรื่องที่มีดำเนินการคดีพิเศษ เรื่องสืบสวน และเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับคดียาเสพติด ตามประมวลกฎหมายยาเสพติด และพระราชบัญญัติการสอบสวนคดีพิเศษ พ.ศ. ๒๕๔๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ที่เกี่ยวกับการกระทำความผิดมูลฐานยาเสพติด ไม่น้อยกว่าจำนวน ๑๐ เรื่อง ๒. จำนวนการดำเนินการด้านการข่าวและการจัดตั้งแหล่งข่าวคดียาเสพติด ไม่น้อยกว่าจำนวน ๒๐ ราย											
	๒. กิจกรรม/ขั้นตอน : การจ้างบุคลากรดำเนินการบันทึก ติดตามและตรวจสอบ ระบบฐานข้อมูลด้านการข่าวที่เกี่ยวกับยาเสพติด และข้อมูลความเชื่อมโยงธุรกรรมทางการเงินของเครือข่ายยาเสพติด ๑) ทำหน้าที่ดูแล ควบคุม การเข้าใช้งานระบบฐานข้อมูลด้านการข่าวที่เกี่ยวกับยาเสพติด และข้อมูลความเชื่อมโยงธุรกรรมทางการเงิน											

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
	๒) ทำหน้าที่ตรวจตรา ติดตามผลและอัปเดตข้อมูลในระบบฐานข้อมูลด้านการข่าวที่เกี่ยวกับยาเสพติด และข้อมูลความเชื่อมโยงธุรกรรมทางการเงิน ให้เป็นปัจจุบัน ๓) ทำหน้าที่ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้นำเข้าข้อมูลรวมทั้งแก้ไขปัญหาระหว่างการนำข้อมูลเข้าในระบบฐานข้อมูลด้านการข่าวที่เกี่ยวกับยาเสพติด และข้อมูลความเชื่อมโยงธุรกรรมทางการเงิน ๔) ทำหน้าที่รายงานปัญหาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้งานระบบและการนำเข้าข้อมูลในระบบฐานข้อมูลด้านการข่าวที่เกี่ยวกับยาเสพติด และข้อมูลความเชื่อมโยงธุรกรรมทางการเงิน พร้อมทั้งวิเคราะห์สถานการณ์ยาเสพติดในแต่ละพื้นที่ ผลผลิตที่จะได้รับ : ๑. สืบเสาะ แสวงหา งานด้านข่าว (นำข้อมูลเข้าระบบฐานข้อมูล) ๒. รวบรวมข้อมูล วิเคราะห์สถานการณ์ยาเสพติด ๓. ขยายผลไปสู่การสืบสวน สอบสวนดำเนินคดีตามประมวลกฎหมายยาเสพติด											

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(รายการกิจกรรม/โครงการ)

มาตรการที่ ๔ ประเด็น ปัจจัยภายนอก

โครงการ/กิจกรรม : การบูรณาการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมข้ามชาติ

วัตถุประสงค์ : เพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมข้ามชาติ มุ่งเน้นการประสานความร่วมมือเพื่อสร้างเครือข่ายพันธมิตรกับหน่วยงานบังคับใช้กฎหมายทั้งในประเทศ และต่างประเทศ บูรณาการการปฏิบัติงาน ตลอดจนบริหาร แลกเปลี่ยน ข้อมูล ระหว่างกัน

ตัวชี้วัด : ร้อยละความสำเร็จในการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาความร่วมมือเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการสืบสวน สอบสวนคดีพิเศษ

ค่าเป้าหมาย : ร้อยละ ๑๐๐

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กองกิจการต่างประเทศและคดีอาชญากรรมระหว่างประเทศ

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙									หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	
เพิ่มประสิทธิภาพการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ สามารถดำเนินคดีได้อย่างรวดเร็ว เที่ยงธรรมและมีประสิทธิภาพปราศจากอคติหรือการเลือกปฏิบัติ	๑. กิจกรรม/ขั้นตอน : การประชุมเพื่อพัฒนาความร่วมมือกับหน่วยงานบังคับใช้กฎหมายต่างประเทศที่มีที่ตั้งในประเทศไทย ๑. แต่งตั้งคณะทำงานฯ ๒. ประชุมคณะทำงานฯ ๓. มอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบแก่คณะทำงานฯ ๔. ดำเนินการจัดกิจกรรมตามแผนการดำเนินงานรวม ผลผลิตที่จะได้รับ : แนวทางความร่วมมือและการประสานงานกับภาคีเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการป้องกัน ปราบปราม และการสอบสวนคดีพิเศษ ๒. กิจกรรม/ขั้นตอน : โครงการ “บูรณาการป้องกันและปราบปรามกลุ่มองค์กรอาชญากรรมลักลอบค้าสัตว์ป่าข้ามชาติระหว่างกรมสอบสวนคดีพิเศษและหน่วยงานสาธารณสุขรัฐมาดากัสการ์”										

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
	๓ กิจกรรม/ขั้นตอน : โครงการ “บูรณาการป้องกันและปราบปรามกลุ่มองค์กรอาชญากรรมลักลอบค้าสัตว์ป่าข้ามชาติระหว่างกรมสอบสวนคดีพิเศษและหน่วยงานสาธารณสุขอินโดนีเซีย” ผลผลิตที่จะได้รับ : แนวทางในการบูรณาการความร่วมมือระหว่างหน่วยงานด้านการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมข้ามชาติที่เกี่ยวข้องกับคดีพิเศษ											

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(รายการกิจกรรม/โครงการ)

มาตรการที่ ๔ ประเด็น ปัจจัยภายนอก

โครงการ/กิจกรรม : โครงการแลกเปลี่ยนข้อมูลเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการป้องกันปราบปรามอาชญากรรมคดีพิเศษที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของประเทศ

วัตถุประสงค์ :

๑. เพื่อให้การแสวงหาและรวบรวมพยานหลักฐานในการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของประเทศ มีคุณภาพ รวดเร็ว และมีมาตรฐาน สามารถดำเนินคดีกับผู้กระทำความผิด ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๒. เพื่อบูรณาการความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วนในการป้องกัน ปราบปรามอาชญากรรมที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของประเทศ
๓. เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ถ่ายทอดประสบการณ์ ปัญหา อุปสรรคในการปฏิบัติงานที่ผ่านมา รวมทั้งกำหนดแนวทางการดำเนินการกับหน่วยงานภาคีเครือข่ายที่ปฏิบัติงานร่วมกับกรมสอบสวนคดีพิเศษ
๔. เพื่อสร้างความเชื่อมั่นของสาธารณชนที่มีต่อการปฏิบัติงานของกรมสอบสวนคดีพิเศษ
๕. เพื่อพัฒนาแนวทางการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษให้สอดคล้องกับสถานการณ์อาชญากรรมที่เปลี่ยนแปลงไป

ตัวชี้วัด :

๑. มีรายงานสรุปผลและถอดบทเรียนจากการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างภาคีเครือข่าย
๒. มีฐานข้อมูล/ข้อเสนอแนะ/แนวทางปฏิบัติ/แผนการดำเนินงานร่วมกัน/บันทึกข้อตกลงความร่วมมือ ที่มีการแลกเปลี่ยนกับภาคีเครือข่ายเพื่อนำมาใช้สนับสนุนการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ
๓. ผู้เข้าร่วมในแต่ละกิจกรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ มีความพึงพอใจในระดับสูงถึงสูงมาก
๔. ร้อยละของคดีพิเศษที่พนักงานอัยการมีความเห็นสอดคล้องกับพนักงานสอบสวนคดีพิเศษไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

คำเป้าหมาย :

๑. จำนวนรายงานสรุปผลและถอดบทเรียนจากการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างภาคีเครือข่าย จำนวนไม่น้อยกว่า ๘ เรื่อง
๒. จำนวนฐานข้อมูล/ข้อเสนอแนะ/แนวทางปฏิบัติ/แผนการดำเนินงานร่วมกัน/บันทึกข้อตกลงความร่วมมือ ที่มีการแลกเปลี่ยนกับภาคีเครือข่ายเพื่อนำมาใช้สนับสนุนการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ จำนวนไม่น้อยกว่า ๔ เรื่อง
๓. ผู้เข้าร่วมในแต่ละกิจกรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ มีความพึงพอใจในระดับสูงถึงสูงมาก
๔. ร้อยละของคดีพิเศษที่พนักงานอัยการมีความเห็นสอดคล้องกับพนักงานสอบสวนคดีพิเศษไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : ส่วนเครือข่ายการป้องกันการเกิดอาชญากรรมคดีพิเศษ กองนโยบายและยุทธศาสตร์

[illegible]

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙									หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	
	ประเทศ มีคุณภาพ และมีมาตรฐาน สามารถดำเนินคดีกับผู้กระทำ ความผิดได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถดำเนินการแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด กิจกรรมที่ ๒ สรุปลผลและถอดบทเรียนเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการ ป้องกันปราบปรามอาชญากรรมคดีพิเศษ ๑) กิจกรรมสรุปลผลและถอดบทเรียนเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการ ป้องกันปราบปรามคดีความผิดตามกฎหมายว่าด้วยสินทรัพย์ดิจิทัล (กคง.) ๒) กิจกรรมสรุปลผลและถอดบทเรียนเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการ ป้องกันปราบปรามคดีความผิดตามประมวลรัษฎากร คดีความผิดตามกฎหมายว่าด้วยศุลกากร และคดีความผิดตามกฎหมายว่าด้วย ภาษีสรรพสามิต (กคภ.) ๓) กิจกรรมสรุปลผลและถอดบทเรียนเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการ ป้องกันปราบปรามคดีแชร์ลูกโซ่และการฟอกเงิน (กคธ.) ๔) กิจกรรมสรุปลผลและถอดบทเรียนเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการ ป้องกันปราบปรามคดีความผิดด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ (กคท.) ๕) กิจกรรมสรุปลผลและถอดบทเรียนเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการ ป้องกันปราบปรามคดีความผิดด้านทรัพย์สินทางปัญญา (กคป.) ๖) กิจกรรมสรุปลผลและถอดบทเรียนเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการ ป้องกันปราบปรามคดีความผิดด้านการคุ้มครองผู้บริโภค (กคบ.)										

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
	๗) กิจกรรมสรุปผลและถอดบทเรียนเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการป้องกันปราบปรามอาชญากรรมพิเศษ ด้านเทคนิคการสืบสวนสอบสวนคดีเกี่ยวกับการปนเปื้อนมลพิษในสิ่งแวดล้อม (กคส.) ๘) กิจกรรมสรุปผลและถอดบทเรียนเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการป้องกันปราบปรามคดียาเสพติด (กยส.) ๙) กิจกรรมสรุปผลและถอดบทเรียนเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการป้องกันปราบปรามคดีอาชญากรรมระหว่างประเทศ (กตท.) ๑๐) กิจกรรมสรุปผลและถอดบทเรียน “การยกระดับความร่วมมือกำหนดแผนการตรวจสอบและปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการใช้ตัวแทนอำพราง (นอมินี) ในมิติด้านความมั่นคงทางทรัพยากรและเศรษฐกิจ” (กมค.) ๑๑) กิจกรรมสรุปผลและถอดบทเรียนเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการป้องกันปราบปรามคดีความผิดเกี่ยวกับการเสนอราคาต่อหน่วยงานของรัฐ (ฮั่วประมวล) (กคร.) ๑๒) กิจกรรมสรุปผลและถอดบทเรียนเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการป้องกันปราบปรามคดีความผิดตามพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการทรมานและการกระทำให้อุบัติเหตุสูญหาย พ.ศ. ๒๕๖๕ (กอธ.) ๑๓) กิจกรรมสรุปผลและถอดบทเรียนเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการป้องกันปราบปรามอาชญากรรมในระดับพื้นที่ (กปภ.) ๑๔) กิจกรรมสรุปผลและถอดบทเรียนเพื่อพัฒนาความร่วมมือและการประสานงานเพื่อหาหรือแนวทางในการพัฒนาขั้นตอนและปรับปรุง											

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
	รูปแบบการรับส่งข้อมูลผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์เพื่อสนับสนุนการสืบสวนสอบสวนของกรมสอบสวนคดีพิเศษ (กทศ.) ๑๕) กิจกรรมสรุปผลและถอดบทเรียนเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลในกระบวนการยุติธรรม เพื่อเสริมประสิทธิภาพการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมคดีพิเศษที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของประเทศ (กพน.) มีขั้นตอนการดำเนินงานดังนี้ ๑. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อจัดกิจกรรมกิจกรรมสรุปผลและกำหนดทิศทางการบูรณาการภาคีเครือข่ายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการสืบสวนสอบสวนอาชญากรรมคดีพิเศษ ๒. จัดทำรายละเอียดโครงการ แผนปฏิบัติงาน และงบประมาณ ๓. ขออนุมัติดำเนินโครงการ กิจกรรมและงบประมาณ ๔. ประชุมคณะทำงานเพื่อเตรียมการจัดกิจกรรม ๕. ประสานหน่วยงานภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง ๖. ดำเนินการจัดกิจกรรมตามแผนที่กำหนดไว้ ๗. สรุปผลการดำเนินกิจกรรมและรายงานผลให้ผู้บังคับบัญชาทราบ <u>ผลผลิตที่จะได้รับ</u> ๑. กรมสอบสวนคดีพิเศษมีการบูรณาการความร่วมมือและแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการสืบสวนสอบสวนและป้องกันปราบปรามอาชญากรรมที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของประเทศ ๒. กรมสอบสวนคดีพิเศษสามารถดำเนินคดีคดีพิเศษได้แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด สามารถปกป้อง รักษา เรียกคืนผลประโยชน์ให้แก่รัฐ และประชาชน											

เป้าประสงค์ การบริหารความเสี่ยง	กิจกรรม/ขั้นตอนการดำเนินงานและผลผลิตที่จะได้รับ	กรอบระยะเวลาปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙										หมายเหตุ
		ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
	๓. กรมสอบสวนคดีพิเศษสามารถแสวงหาและรวบรวมพยานหลักฐานในการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของประเทศไทยได้อย่างมีคุณภาพ รวดเร็ว และมีมาตรฐาน											

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
(รายการกิจกรรม/โครงการ)
มาตรการเพิ่มเติม

โครงการ/กิจกรรม : กิจกรรมการปรับบทบาทกรมสอบสวนคดีพิเศษ เพื่อยกระดับการพัฒนาระบบราชการ ๔.๐ (PMQA ๔.๐) (ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙)

วัตถุประสงค์ : การยกระดับการพัฒนาระบบราชการ ๔.๐ ตามเกณฑ์ PMQA ๔.๐ (ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับแผนการจัดการผลกระทบทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมฯ)

ตัวชี้วัด : ๑.๘ ระดับความสำเร็จในการดำเนินการยกระดับการพัฒนาระบบราชการ ๔.๐ ตามเกณฑ์ PMQA ๔.๐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ (กองคดี)

หน่วยงานผู้รับผิดชอบ : กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร / กองคดี

การดำเนินการ : หน่วยงานดำเนินการ ตามแนวทางการปรับบทบาทกรมสอบสวนคดีพิเศษ เพื่อยกระดับการพัฒนาระบบราชการ ๔.๐ (PMQA ๔.๐) ตามตัวชี้วัด ๑.๘ และรายงานผลไปยังกลุ่มพัฒนาระบบบริหารตามที่กำหนด โดยกองนโยบายและยุทธศาสตร์จะประสานกลุ่มพัฒนาระบบบริหารนำรายงานผลการดำเนินการดังกล่าว มาพิจารณาเพื่อใช้ในการติดตามและรายงานผลการดำเนินการตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ต่อไป

ส่วนที่ ๔

รายงานผลและติดตามผล

การดำเนินการตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ส่วนที่ ๔

รายงานผลและการติดตามผล

การดำเนินการตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

การรายงานและการติดตามผล

หน่วยงานผู้รับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการตามโครงการ/กิจกรรมและรายงานผลการดำเนินการตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ผ่านระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์แบบไร้กระดาษ โดยให้รายงานภายในวันที่ ๕ หลังไตรมาส ทั้งนี้ ใช้แบบรายงานแบบเดียวกับแบบรายงานผลการปฏิบัติราชการรายปี ดังนี้

ประเด็นความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานรับผิดชอบ
๑. ประเด็นการดำเนินงาน	๑. โครงการการคุ้มครองพยานและบริหารจัดการศูนย์คุ้มครองพยานของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ๒. งานปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติการสอบสวนคดีพิเศษหรือนุบัญญัติที่เกี่ยวข้อง ๓. โครงการพัฒนามาตรฐานการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ ๔. โครงการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการสอบสวนคดีพิเศษ บริเวณชั้น ๕ ศูนย์ราชการโซนซี ๕. โครงการอำนวยความสะดวก ๖. โครงการพัฒนายุทธศาสตร์กรมสอบสวนคดีพิเศษสู่องค์กรหลักในการบังคับใช้กฎหมายกับอาชญากรรมพิเศษตามมาตรฐานสากล ในการจัดทำแผนการพัฒนาเพื่อยกระดับความเชื่อมั่นของสาธารณชนที่มีต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ๗. โครงการผลิตสื่อเชิงรุก “วารสารดีเอสไอ” ๘. โครงการ “ดีเอสไอ เพาะกล้าเยาวชน เป็นมนุษย์พันธุ์พิเศษ (Open House)” Season ๔ ๙. โครงการ “แถลงข่าว ให้ข่าวและการให้สัมภาษณ์ภารกิจของกรมสอบสวนคดีพิเศษ” ๑๐. โครงการ การสร้างการรับรู้ด้านกฎหมายและกระบวนการยุติธรรมสู่สาธารณชนในยุค ๔.๐ ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์เชิงรุก	กปปศ. กกม. กพน. สลก. กอธ. กนย. สลก. สลก. สลก. สลก.
๒. ประเด็นบุคลากร	๑. โครงการการจัดทำและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการตามแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลตามแนวทาง HR Scorecard ๒. โครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ ด้านคุณธรรม จริยธรรม หลักธรรมาภิบาล เพื่อป้องกันและต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ ให้กับข้าราชการและเจ้าหน้าที่กรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ๓. โครงการสื่อสารสร้างสรรค์ เพื่อส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และวินัยข้าราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ๔. โครงการการจัดทำและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ และแผนปฏิบัติการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม กรมสอบสวนคดีพิเศษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ๕. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคคลกรมสอบสวนคดีพิเศษ และหน่วยบังคับใช้กฎหมาย ๖. โครงการการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลตามแผนพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการและบุคลากร กรมสอบสวนคดีพิเศษ ๗. โครงการขับเคลื่อนศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อต่อต้านการค้ายาเสพติด – ออสเตรเลีย และการพัฒนาศักยภาพในการป้องกันและปราบปรามการค้ายาเสพติด	กบค. กบค. กบค. กบค. กพน. กพน. กพน.
๓. ประเด็นเทคโนโลยี	๑. แผนงานวิจัยและนวัตกรรมด้านกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม	กพน.

ประเด็นความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงาน รับผิดชอบ
	๒. โครงการจัดการระบบพร้อมอุปกรณ์สำหรับวิเคราะห์ข้อมูลอาชญากรรมเชิงพื้นที่ ๓. โครงการจัดการระบบค้นหาเป้าหมายเพื่อการสืบสวนสอบสวนคดีพิเศษ ๔. โครงการงานการทบทวนและจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ระยะ ๕ ปี ๕. โครงการ ระบบ AI Chatbot “DSI วานน้อย (WanNoi)” ในการให้บริการประชาชน ๖. โครงการพัฒนาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์กรมสอบสวนคดีพิเศษ (DSI Smart e-Document System) ๗. โครงการพัฒนาระบบตอบกลับอัตโนมัติ (Chatbot) เพื่อให้บริการรับเรื่องราวร้องทุกข์จากประชาชน (DSI Smart Service) ๘. โครงการทบทวนประมวลแนวทางปฏิบัติด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ๙. โครงการจัดหาอุปกรณ์รักษาความปลอดภัยระบบเครือข่าย กรมสอบสวนคดีพิเศษ	กทศ. กทศ. กทศ. กทศ. กทศ. กทศ. กทศ. กทศ.
ปัจจัยภายนอก - ความเสี่ยงด้านความมั่นคงของประเทศ - ความเสี่ยงด้านกระบวนการยุติธรรม	๑. โครงการพัฒนาระบบบริหารคดีพิเศษด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบ CIS ๒. งานปราบปรามอาชญากรรมพิเศษ ๓. โครงการป้องกันและปราบปรามการค้ามนุษย์ ๔. โครงการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินทางอาญาที่มีลักษณะเป็นคดีพิเศษ ๕. โครงการประสานงานและติดตามบุคคลที่มีความ เคลื่อนไหวเป็นภัยต่อความมั่นคงของประเทศ ๖. โครงการศูนย์ความมั่นคงจังหวัดชายแดนภาคใต้ ๗. โครงการบูรณาการความร่วมมือเครือข่ายด้านการป้องกันการเกิดอาชญากรรมคดีพิเศษ ๘. โครงการปราบปรามเครือข่ายยาเสพติด ๙. โครงการการบูรณาการป้องกันและปราบปราม อาชญากรรมข้ามชาติ ๑๐. โครงการแลกเปลี่ยนข้อมูลเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการป้องกันปราบปรามอาชญากรรมคดีพิเศษที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของประเทศ	กทศ. กองคดี กคม. กคฟ. กมค. กปภ. กนย. กยส. กตท. กนย.

แบบรายงานแผนผลการดำเนินงาน
ตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสอบสวนคดีพิเศษ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙



<https://link.dsi.go.th/6nHQ1n>

ภาคผนวก



คำสั่งกรมสอบสวนคดีพิเศษ
ที่ ๖๖๗/๒๕๖๖

เรื่อง ยกเลิกและแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษ

ตามคำสั่งกรมสอบสวนคดีพิเศษ ที่ ๑๔๒๑/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๔ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๕ เรื่อง ยกเลิกและแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ซึ่งได้แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษ เพื่อให้การดำเนินการสอดคล้องกับแนวทางการประเมินสถานะการเป็นระบบราชการ ๔.๐ ด้วยเกณฑ์การพัฒนาคูณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA ๔.๐) นั้น

เพื่อเป็นการเตรียมแผนรองรับการดำเนินการเกี่ยวกับความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกที่อาจเกิดขึ้น อันจะส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อแผนงาน/โครงการ และการบรรลุเป้าหมายภารกิจของกรมสอบสวนคดีพิเศษที่กำหนดไว้ โดยให้การดำเนินการเป็นไปตามแนวทางการประเมินสถานะการเป็นระบบราชการ ๔.๐ ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA ๔.๐) หมวด ๒ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ หัวข้อ ๒.๒ การกำหนดเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่สอดคล้องกับพันธกิจของส่วนราชการและเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ และสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการบริหารงานของกรมสอบสวนคดีพิเศษ จึงให้ยกเลิกคำสั่งกรมสอบสวนคดีพิเศษ ที่ ๑๔๒๑/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๔ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๕ และแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษขึ้นใหม่ โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

องค์ประกอบ

- | | |
|---|--------------------------|
| ๑. รองอธิบดีกรมสอบสวนคดีพิเศษ
ที่กำกับดูแลกองนโยบายและยุทธศาสตร์ | หัวหน้าคณะทำงาน |
| ๒. ผู้อำนวยการกองทุกกอง หรือผู้แทน | คณะทำงาน |
| ๓. เลขานุการกรม หรือผู้แทน | คณะทำงาน |
| ๔. ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร หรือผู้แทน | คณะทำงาน |
| ๕. ผู้อำนวยการกลุ่มบริหารทรัพยากรบุคคล หรือผู้แทน | คณะทำงาน |
| ๖. ผู้อำนวยการกลุ่มค่าใช้จ่ายคดีพิเศษ หรือผู้แทน | คณะทำงาน |
| ๗. ผู้อำนวยการศูนย์ทุกศูนย์ หรือผู้แทน | คณะทำงาน |
| ๘. ผู้อำนวยการกองนโยบายและยุทธศาสตร์ | เลขานุการคณะทำงาน |
| ๙. รองผู้อำนวยการกองนโยบายและยุทธศาสตร์ | ผู้ช่วยเลขานุการคณะทำงาน |
| ๑๐. ผู้อำนวยการส่วนเครือข่ายการป้องกัน
การเกิดอาชญากรรมคดีพิเศษ กองนโยบายและยุทธศาสตร์ | ผู้ช่วยเลขานุการคณะทำงาน |
| ๑๑. ผู้อำนวยการส่วนติดตามและประเมินผล
กองนโยบายและยุทธศาสตร์ | ผู้ช่วยเลขานุการคณะทำงาน |
| ๑๒. ผู้อำนวยการส่วนงบประมาณ
กองนโยบายและยุทธศาสตร์ | ผู้ช่วยเลขานุการคณะทำงาน |

/๑๓. ผู้อำนวยการ...

-๒-

- | | |
|--|--------------------------|
| ๑๓. ผู้อำนวยการส่วนอำนวยการ
กองนโยบายและยุทธศาสตร์ | ผู้ช่วยเลขานุการคณะทำงาน |
| ๑๔. ผู้อำนวยการส่วนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ
กองนโยบายและยุทธศาสตร์ | ผู้ช่วยเลขานุการคณะทำงาน |
| ๑๕. เจ้าหน้าที่ส่วนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ
กองนโยบายและยุทธศาสตร์ ที่ได้รับมอบหมาย | ผู้ช่วยเลขานุการคณะทำงาน |

อำนาจหน้าที่

๑. วิเคราะห์ ระบุความเสี่ยง กำหนดมาตรการ แนวทาง กิจกรรม รวมทั้งกำหนดผู้รับผิดชอบ ในการจัดทำและดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษ
๒. กำกับ ดูแล ติดตาม เฝ้าระวัง ประเมินผลการดำเนินการตามมาตรการ แนวทาง กิจกรรม ตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษ ให้บรรลุตามกรอบแนวทาง ระยะเวลา และเป้าหมาย ที่กำหนด
๓. ส่งเสริม สนับสนุน ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามมาตรการ แนวทาง กิจกรรม ตามแผนบริหารความเสี่ยงของกรมสอบสวนคดีพิเศษ
๔. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่อธิบดีกรมสอบสวนคดีพิเศษมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๖ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

พันตำรวจตรี

(สุริยา สิงห์กลม)

อธิบดีกรมสอบสวนคดีพิเศษ